

FOSUN PHARMA
复星医药

INNOVATION
FOR
GOOD
HEALTH

上海復星醫藥(集團)股份有限公司
Shanghai Fosun Pharmaceutical (Group) Co., Ltd.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號: 02196

二零一九年年報

* 僅供識別

使命

讓每個家庭樂享健康。

Better health for families worldwide.

價值觀



關愛生命
Care For Life



不斷創新
Continuous Innovation



精益求精
Pursuit of Excellence



合作共贏
Sustainable Partnership

創新
INnovation

國際化
INternationalization

整合
INtegration

智能化
INtelligentization

4IN



我們的願景

我們致力於成為全球主流醫療健康市場的一流企業。

我們的使命

讓每個家庭樂享健康。

目 錄

04	企業資料
07	財務摘要
08	董事長報告
12	管理層討論及分析
55	五年統計
56	董事會報告
76	監事會報告
78	企業管治報告
89	董事、監事及高級管理人員簡歷
98	獨立核數師報告
103	綜合損益表
104	綜合全面收益表
105	綜合財務狀況表
107	綜合權益變動表
109	綜合現金流量表
112	財務報表附註
241	釋義

董事

執行董事

陳啟宇先生(董事長)
姚方先生(聯席董事長)
吳以芳先生(總裁、首席執行官)

非執行董事

徐曉亮先生¹
沐海寧女士
汪群斌先生²
張學慶先生²
梁劍峰先生^{1、3}
王燦先生⁴

獨立非執行董事

江憲先生
黃天祐博士
李玲女士¹
湯谷良先生¹
曹惠民先生²
韋少琨先生²

監事

任倩女士(主席)
曹根興先生
管一民先生

聯席公司秘書

董曉嫻女士
甘美霞女士⁵
盧綺霞女士⁶

授權代表

陳啟宇先生
甘美霞女士⁵
盧綺霞女士⁶

戰略委員會

陳啟宇先生(主席)
姚方先生
吳以芳先生
徐曉亮先生¹
李玲女士¹
汪群斌先生²
韋少琨先生²

審計委員會

湯谷良先生(主席)¹
江憲先生
沐海寧女士⁷
曹惠民先生²
王燦先生⁴

提名委員會

江憲先生(主席)
沐海寧女士
李玲女士¹
曹惠民先生²

薪酬與考核委員會

黃天祐博士(主席)
陳啟宇先生
沐海寧女士
江憲先生
湯谷良先生¹
曹惠民先生²

¹ 2019年6月25日獲委任

² 2019年6月25日退任

³ 2020年1月17日辭任

⁴ 2020年1月21日辭任

⁵ 2019年12月17日獲委任

⁶ 2019年12月17日辭任

⁷ 2020年1月21日獲委任

註冊地點

中國上海
普陀區
曹楊路510號9樓
郵編：200063

中國主要營業地點

中國上海
宜山路1289號A座
郵編：200233

香港主要營業地點

香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

香港法律顧問

禮德齊伯禮律師行

中國法律顧問

國浩律師(上海)事務所

核數師

安永會計師事務所

主要往來銀行

中國進出口銀行
國家開發銀行
中國工商銀行
中國銀行
中國郵政儲蓄銀行
滙豐銀行

公司名稱

上海復星醫藥(集團)股份有限公司

股票簡稱

復星醫藥

股票上市地點

A股：上海證券交易所
股票代號：600196
H股：香港聯合交易所有限公司
股票代號：02196

中國A股過戶登記處

中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
中國上海市
浦東新區
陸家嘴東路166號
中國保險大廈

香港H股過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓⁸

本公司網站

<http://www.fosunpharma.com>

⁸ 2019年7月11日更改，更改前為香港皇后大道東183號合和中心22樓

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
經營業績		
收入	28,389	24,714
毛利	16,846	14,349
經營溢利	2,303	2,091
稅前溢利	4,526	3,580
歸屬於母公司股東的年內溢利	3,322	2,708
盈利能力		
毛利率	59.34%	58.06%
經營溢利率	8.11%	8.46%
淨溢利率	13.19%	12.22%
每股盈利(人民幣元)		
每股盈利—基本	1.30	1.07
每股盈利—攤薄	1.30	1.07
資產狀況		
資產總額	76,063	70,494
歸屬於母公司股東的權益	31,831	27,921
負債總額	36,915	36,959
現金及銀行結餘	9,533	8,547
資產負債率	48.53%	52.43%
其中：藥品製造與研發分部		
收入	21,609	18,499
毛利	14,131	11,977
分部業績	1,925	1,785
分部年內溢利	2,073	1,755



尊敬的各位股東：

2019年，全球及中國經濟仍充滿挑戰和不確定性，國家醫療體制改革持續深化，醫保政策層出不窮，製藥工業增速放緩，藥品價格尤其是仿製藥價格下行持續擴大，相對而言創新藥研發進入快速發展期；醫療器械與醫學診斷受益於政策，面臨快速發展機遇。醫療服務需求旺盛，行業結構逐步調整，醫療服務資源佈局更趨合理。報告期內，本集團秉持「持續創新、樂享健康」的經營理念，圍繞醫藥健康核心業務，堅持產品創新和管理提升、國際化發展，積極推進內生式增長、外延式擴張、整合式發展，主營業務繼續保持均衡增長。

董事長
陳啟宇先生

2019年回顧

本集團以藥品製造與研發為核心，業務覆蓋醫療器械與醫學診斷、醫療服務、醫藥分銷與零售。本集團的藥品製造與研發業務、醫療器械與醫學診斷業務均在行業中處於較領先的地位，醫療服務業務在業務拓展、運營能力上亦在民營醫院中處於領先。報告期內，本集團在「4IN」（創新Innovation、國際化Internationalization、整合Integration、智能化Intelligentization）戰略的指導下，秉承「內生式增長、外延式擴張、整合式發展」的發展模式，圍繞未被滿足的醫療需求，不斷提升產品力、品牌力，持續提高創新能力、整合能力以及國際化能力，高效運營。

2019年度，本集團實現營業收入人民幣28,389百萬元，較2018年增長14.87%。其中：藥品製造與研發業務實現營業收入人民幣21,609百萬元，較2018年增長16.81%；醫療器械與醫學診斷實現營業收入人民幣3,728百萬元，較2018年增長2.78%，同口徑增長28.7%；醫療服務業務實現營業收入人民幣3,038百萬元，較2018年增長18.90%。在中國大陸實現營業收入人民幣21,767百萬元，較2018年增長15.74%；在其他國家或地區實現營業收入折合人民幣6,622百萬元，較2018年增長12.12%。2019年，本集團實現淨利潤人民幣3,744百萬元、歸屬於上市公司股東淨利潤人民幣3,322百萬元，分別較2018年增長23.96%、22.66%；經營活動現金流保持持續上升趨勢，2019年經營活動產生的現金流量淨額人民幣3,222百萬元，較2018年增長9.23%。

本集團以創新研發為核心驅動因素，專注投入在療效確切、符合現代醫學發展導向的領域，堅持提升早期研發和後期產業化開發能力。報告期內，本集團繼續加大研發投入，全年研發投入及研發費用分別為人民幣3,463百萬元、人民幣2,041百萬元，同比增長38.15%、37.97%，其中：藥品製造與研發業務的研發投入及研發費用分別為人民幣3,131百萬元、1,741百萬元，同比增長39.12%、38.72%。

報告期內，藥品製造與研發業務繼續保持穩定增長，專業化經營團隊建設進一步強化。2019年，本集團持續加大包括小分子創新藥、單克隆抗體生物創新藥及生物類似藥、CAR-T細胞藥物等在內的研發投入，並積極推進藥品許可引進和註冊以及仿製藥一致性評價工作。截至報告期末，本集團已形成了國際化的研發佈局、具備較強的研發能力，在中國、美國、印度等建立互動一體化的研發體系並打造小分子創新藥、高價值仿製藥、生物藥、細胞治療等國際研發平台。此外，也通過加強營銷體系的建設與整合，助力營銷模式向專業化、品牌化、數字化方向轉型，以實現營銷的可持續發展。與此同時，報告期內，本集團醫療器械與醫學診斷業務繼續加快開拓全球市場並重點關注新興市場等，進一步加強新產品的研發投入，產品線不斷豐富；醫療服務業務圍繞珠三角大灣區、長三角、淮海經濟區重點區域，形成專科和綜合醫院相結合的戰略佈局，並通過打造區域性醫療中心和大健康產業鏈，持續提升業務規模和盈利能力。

展望未來

中國醫藥醫療行業處於重要的轉型期，機遇與挑戰並存。在市場需求及支付方面，國內老齡化進程加快、政府持續加大對醫療衛生事業的投入、國民人均可支配收入的增加成為推動中國醫藥行業持續發展的三大驅動因素，並且，在可預見的未來，老年病、慢性病和腫瘤及自身免疫疾病的發病率持續增長，患者需求仍存在巨大的未滿足空間，這些驅動因素將持續存在並繼續推動行業以高於GDP增速的速度發展。

2020年，整個醫療健康產業的發展既存在挑戰也面臨機遇。本集團將努力優化產品戰略，進一步加大研發投入，提升研發效率；繼續優化醫療服務業務的運營效率，加大優勢學科建設，加強質量管理，擴大在該領域的營運規模並提升營運管理和國際化能力；同時，繼續關注國內外優秀製藥研發、醫療器械、醫學診斷及醫療服務領域的併購機會，推動國藥控股在藥品、器械流通行業的整合。

2020年初新冠病毒疫情的發生，對整體經濟運行造成影響，本集團的生產經營也一定程度上受到波及。本集團將持續關注疫情的進展，並同時採取多種措施以減輕疫情對企業經營的不利影響，確保生產經營活動平穩有序。

本公司董事會認為，作為在打造產品力同時率先邁開國際化步伐和利用互聯網技術發展業務的規模化醫藥醫療企業集團，本集團將繼續加強產業運營、投入更多資源以支持產品創新和市場拓展；同時，也將繼續圍繞存在較大未滿足需求的治療領域積極進行企業併購，穩步提升產業能力，持續強化市場競爭力。對於醫療服務產業，本集團將持續以精益化運營為手段，在專科發展的基礎上，著重於學科建設、運營提升，打造國內領先的民營醫療管理集團。

在此，我謹向各位股東、董事會成員、本集團管理層、所有僱員和合作夥伴表示由衷的感謝。

董事長
陳啟宇

2020年3月30日

管理層 討論及分析



財務回顧

本集團於報告期內，按照香港財務報告準則編製之經審核年度業績，基本財務業績摘要如下：

報告期內，本集團實現收入人民幣28,389百萬元，較2018年增長14.87%。

報告期內，本集團實現稅前溢利人民幣4,526百萬元和歸屬於母公司股東的溢利人民幣3,322百萬元，分別較2018年增長26.42%和22.67%，報告期內，利潤增長的主要因為：(1)製藥板塊業務收入穩定增長，分部收入同比增長16.81%，非布司他片(優立通)、匹伐他汀鈣片(邦之)、依諾肝素鈉注射液、達托黴素、富馬酸喹硫平片(啟維)等產品收入高速增長；利妥昔單抗注射液(漢利康)作為中國第一例獲批上市的生物類似藥，2019年5月中旬開始銷售並快速得到市場認可，全年銷售額約人民幣1.5億元；2019年本集團銷售額過億的製劑單品或系列共計35個，較去年同比增加6個。由於收入增長的貢獻，製藥分部利潤同比增長18%，其中，核心企業Gland Pharma報告期內淨利潤同比

增長52.2% (根據Gland Pharma本幣財務報表，不含評估增值攤銷影響)；核心企業江蘇萬邦報告期內淨利潤同比增長44.8% (含評估增值攤銷影響)；(2)醫療器械與醫學診斷板塊合資公司直觀復星「達芬奇手術機器人」裝機量和手術量均快速增長，2019年裝機量60台、於中國大陸及香港的手術量超4萬例；HPV診斷試劑、地中海貧血基因檢測試劑等實現較快增長；(3)報告期內本集團出售HHH (主要資產為和睦家醫院) 股權交易的利潤貢獻等原因所致。

報告期內，本集團每股盈利人民幣1.30元，較2018年增長21.50%。

收入

報告期內，本集團實現營業收入人民幣28,389百萬元，較2018年增長14.87%。本集團在中國大陸實現營業收入人民幣21,767百萬元，較2018年增長15.74%；在其他國家或地區實現營業收入折合人民幣6,622百萬元，較2018年增長12.12%，本集團在海外國家或地區收入增長進一步上升。

報告期內，本集團藥品製造與研發業務實現營業收入人民幣21,609百萬元，較2018年增長16.81%。報告期內，本集團製藥與研發業務實現分部業績人民幣1,925百萬元，較2018年增長7.84%；實現分部利潤人民幣2,073百萬元，較2018年增長18.12%。

銷售成本

報告期內，本集團銷售成本由人民幣10,365百萬元增至人民幣11,543百萬元，較2018年上升11.37%。

毛利

基於收入增長及較小的銷售成本增長，報告期內本集團毛利人民幣16,846百萬元，較2018年人民幣14,349百萬元增長17.40%。本集團2019年及2018年的毛利率分別為59.34%及58.06%。本集團本年毛利率較2018年提升1.28個百分點。

銷售及分銷開支

報告期內，本集團銷售及分銷開支人民幣9,847百萬元，較2018年人民幣8,488百萬元增加16.01%，主要係由於報告期內本集團加大對新產品、新市場的投入力度；已上市品種利妥昔單抗注射液(漢利康)及曲妥珠單抗等擬上市品種上市前銷售、市場團隊的準備以及上市後推廣；組建復星醫藥美國銷售團隊、拓展北美直銷網絡等。

管理層 討論及分析

研發費用與研發投入

報告期內，本集團研發投入共計人民幣3,463百萬元，較2018年增加人民幣956百萬元，增長38.15%，其中，研發費用人民幣2,041百萬元，較2018年增加人民幣561百萬元，增長37.97%，其中：藥品製造與研發板塊研發投入為人民幣3,131百萬元，較2018年增加人民幣881百萬元，增長39.12%，佔製藥業務收入的14.38%，其中研發費用為人民幣1,741百萬元，較2018年增加人民幣486百萬元，增長38.72%，佔藥品製造與研發板塊業務收入的8.00%，主要係報告期內本集團加大對小分子創新藥、生物創新藥和生物類似藥的研發投入、一致性評價的集中投入，以及增加對創新孵化平台的研發投入所致。

應佔聯營公司溢利

報告期內，本集團應佔聯營公司溢利由人民幣1,399百萬元增至人民幣1,496百萬元，較2018年增長6.93%。

本期溢利

由於上述原因，報告期本集團本期溢利由人民幣3,020百萬元增至人民幣3,744百萬元，較2018年增長23.96%。本集團2019年及2018年的淨溢利率分別為13.19%及12.22%。

歸屬母公司股東的本期溢利

報告期內，本集團歸屬母公司股東的本期溢利由人民幣2,708百萬元增至人民幣3,322百萬元，較2018年增長22.66%。

債務結構、流動性與資金來源

總債務

本集團於2019年12月31日合計總債務為人民幣21,691百萬元，較2018年12月31日之人民幣23,203百萬元有下降，主要係報告期內因出售HHH(主要資產為和睦家醫院)股權收回的現金用於償還帶息債務所致。於2019年12月31日，本集團之中長期債務佔總債務比例為59.87%，較2018年12月31日54.61%增加5.26個百分點。現金及銀行結餘有所上升，至2019年12月31日人民幣9,533百萬元，較2018年12月31日之人民幣8,547百萬元上升了11.54%。

本集團於2019年12月31日合計總債務中人民幣8,710百萬元(2018年12月31日：人民幣11,186百萬元)為外幣債務，其他均為人民幣債務。

本集團於2019年12月31日以外幣計值的現金及銀行結餘為人民幣4,396百萬元(2018年12月31日：人民幣2,042百萬元)。

單位：百萬元 幣種：人民幣

以下列貨幣計值的現金及銀行結餘：	2019年 12月31日	2018年 12月31日
人民幣	5,137	6,506
美元	2,244	1,306
港幣	1,055	23
其他	1,097	712
總計	9,533	8,547

總債務佔總資產比率

於2019年12月31日，總債務佔總資產比率為28.52%，而於2018年12月31日該比率則為32.91%，係按總計息銀行及其他借款除以總資產計算而得。

利率

於2019年12月31日，總計息銀行及其他借款人民幣12,679百萬元(2018年12月31日：人民幣12,889百萬元)，以浮動利率計息。

未償還債務之到期結構

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2019年 12月31日	2018年 12月31日
一年以內	8,704	10,533
一至兩年	7,016	3,592
兩至五年	5,592	8,984
五年以上	379	94
總計	21,691	23,203

管理層 討論及分析

借用融資來源

於2019年12月31日，除現金及銀行結餘人民幣9,533百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣34,165百萬元。本集團亦與中國多家主要銀行(「銀行」)訂立合作協定。根據此等協定，銀行授予本集團一般信貸額以支援本集團的資金需求。動用此等信貸額前須獲得銀行根據中國的銀行法規對個別項目的審批。於2019年12月31日，此等安排項下之借用信貸額合共約人民幣48,343百萬元，其中人民幣14,178百萬元已實際使用。

抵押及質押資產

於2019年12月31日，本集團若干銀行貸款由以下各項抵押做擔保：金額為人民幣134百萬元(2018年：人民幣216百萬元)的不動產、廠房設備以及金額為人民幣303百萬元(2018年12月31日：人民幣30百萬元)的預付土地租賃款項。

於2019年12月31日，本集團若干銀行貸款由以下各項質押做擔保：本集團與Pramerica-Fosun China Opportunity Fund L.P.於Alma Lasers及Alma Lasers Inc. 100%股權(2018年12月31日：本集團與Pramerica-Fosun China Opportunity Fund L.P.於Alma Lasers及Alma Lasers Inc. 100%股權)。有關抵押資產詳情載於財務報表附註31內。

現金流量

本集團的主要現金係用於應付營運資金需求、償還到期債務利息及本金、支付收購及為資本開支、本集團設施及業務增長及擴展提供資金。下表載列有關2019年和2018年本集團來自(或用於)經營活動、投資活動及融資活動的現金流。

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2019年	2018年
經營活動所得現金流量淨額	3,222	2,950
投資活動所用現金流量淨額	(172)	(5,245)
籌資活動所得現金流量淨額	(1,936)	3,138
現金及現金等價物增加淨額	1,109	825
年初現金及現金等價物	7,175	6,350
年末現金及現金等價物	8,284	7,175

資本承諾及資本開支

報告期內，本集團之資本開支人民幣4,295百萬元，主要包括添置物業、廠房及設備、其他無形資產及預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的增加)。有關資本開支詳情在於財務報表附註4內。

於2019年12月31日，本集團已簽約但未撥備的資本承諾約為人民幣3,395百萬元，主要用於機器廠房改建、更新以及新投資的公司。有關資本承諾詳情在於財務報表附註41內。

或有負債

於2019年12月31日，本集團並無任何或有負債。

利息倍數

2019年EBITDA除以財務成本計算所得利息倍數為6.62倍，而2018年則為6.30倍。利息倍數增加主要係EBITDA較上年同期增加人民幣1,265百萬元的影响所致。

風險管理

匯率風險

本集團面對交易貨幣風險。該等風險源自經營單位及投資控股單位以其的功能貨幣以外的貨幣進行購銷及投資和融資活動。

利率風險

本集團的政策混合使用固定與可變利率債務來管理利息成本。本集團所面對的市場利率變動風險主要與本集團以浮動利率計息的債務責任相關。

業務回顧

1. 董事會關於本集團報告期內經營情況的討論與分析

2019年，全球及中國經濟仍充滿挑戰和不確定性，國家醫療體制改革持續深化，醫保政策層出不窮，製藥工業增速放緩，藥品價格尤其是仿製藥價格下行持續擴大，相對而言創新藥研發進入快速發展期；醫療器械和醫學診斷受益於政策，面臨快速發展機遇。醫療服務需求旺盛，行業結構逐步調整，醫療服務資源佈局更趨合理。報告期內，本集團秉持「持續創新、樂享健康」的經營理念，圍繞醫藥健康核心業務，堅持產品創新和管理提升、國際化發展，積極推進內生式增長、外延式擴張、整合式發展，主營業務繼續保持均衡增長。

報告期內，本集團實現營業收入人民幣28,389百萬元，較2018年增長14.87%。其中：藥品製造與研發業務實現營業收入人民幣21,609百萬元，較2018年增長16.81%；醫療器械與醫學診斷實現營業收入人民幣3,728百萬元，較2018年增長2.78%，同口徑增長28.7%；醫療服務業務實現營業收入人民幣3,038百萬元，較2018年增長18.90%。

管理層 討論及分析

報告期內，本集團在中國大陸實現營業收入人民幣21,767百萬元，較2018年增長15.74%；在其他國家或地區實現營業收入折合人民幣6,622百萬元，較2018年增長12.12%，本集團在其他國家和地區收入佔比為23.33%。

報告期內，各業務板塊營業收入情況如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

業務板塊	2019年 營業收入	2018年 營業收入	同比增減 (%)
藥品製造與研發(註1)	21,609	18,499	16.81
醫療器械與醫學診斷(註2)	3,728	3,627	2.78
醫療服務(註3)	3,038	2,555	18.90

註1：藥品製造與研發業務營業收入較2018年同期同口徑增長15.8%；

註2：醫療器械與醫學診斷業務營業收入較2018年同期同口徑增長28.7%(考慮「達芬奇手術機器人」代理業務轉入合資公司直觀復星等因素)；

註3：醫療服務業務營業收入較2018年同期同口徑增長15.9%。

報告期內，本集團實現淨利潤人民幣3,744百萬元、歸屬於上市公司股東淨利潤人民幣3,322百萬元、歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣2,234百萬元，分別較2018年增長23.96%、22.66%、6.90%，報告期內，利潤增長的主要原因為：(1)製藥板塊業務收入穩定增長，分部收入同比增長16.81%，非布司他片(優立通)、匹伐他汀鈣片(邦之)、依諾肝素鈉注射液、達托黴素、富馬酸喹硫平片(啟維)等產品收入高速增長；利妥昔單抗注射液(漢利康)作為中國第一例獲批上市的生物類似藥，2019年5月中旬開始銷售並快速得到市場認可，全年銷售額約人民幣1.5億元；2019年本集團銷售額過億的製劑單品或系列共計35個，較去年同比增加6個。由於收入增長的貢獻，製藥分部利潤同比增長18%，其中，核心企業Gland Pharma報告期內淨利潤同比增長52.2%(根據Gland Pharma本幣財務報表，不含評估增值攤銷影響)；核心企業江蘇萬邦報告期內淨利潤同比增長44.8%(含評估增值攤銷影響)；(2)醫療器械與醫學診斷板塊合資公司直觀復星「達芬奇手術機器人」裝機量和手術量均快速增長，2019年裝機量60台、於中國大陸及香港的手術量超4萬例；HPV診斷試劑、地中海貧血基因檢測試劑等實現較快增長；(3)報告期內本集團出售HHH(主要資產為和睦家醫院)股權交易的利潤貢獻等原因所致。

報告期內，本集團經營活動現金流保持持續上升趨勢，2019年經營活動產生的現金流量淨額人民幣3,222百萬元，較2018年增長9.23%。

報告期內，本集團繼續加大研發投入，全年研發投入共計人民幣3,463百萬元，同比增長38.15%；其中，研發費用為人民幣2,041百萬元，增長37.97%。報告期內，製藥業務的研發投入為人民幣3,131百萬元，增長39.12%，製藥業務研發投入佔製藥業務收入的比例為14.38%。

藥品製造與研發

報告期內，本集團藥品製造與研發業務實現營業收入人民幣21,609百萬元，較2018年增長16.81%，報告期內實現分部業績人民幣1,925百萬元，較2018年增長7.84%；實現分部利潤人民幣2,073百萬元，較2018年增長18.12%。

本集團藥品製造與研發業務繼續保持穩定增長，專業化經營團隊建設進一步強化。2019年，非布司他片(優立通)、匹伐他汀鈣片(邦之)、依諾肝素鈉注射液、達托黴素、富馬酸喹硫平片(啟維)等核心產品收入繼續高速增長，非布司他片(優立通)、匹伐他汀鈣片(邦之)和依諾肝素鈉注射液的銷量增長分別為105%、113%和57%。利妥昔單抗注射液(漢利康)作為中國第一例獲批上市的生物類似藥，2019年5月中旬開始銷售並快速得到市場認可，全年銷售額約人民幣1.5億元。

報告期內，本集團主要治療領域核心產品銷售收入情況如下表：

單位：百萬元 幣種：人民幣

藥品製造與研發	2019年	2018年 (註1)	同口徑增長 (%)
代謝及消化系統疾病治療領域核心產品(註2)	3,816	3,222	18.42
抗腫瘤治療領域核心產品(註3)	620	500	24.04
抗感染疾病治療領域核心產品(註4)	4,449	3,965	12.22
中樞神經系統疾病治療領域核心產品(註5)	2,189	1,774	23.40
心血管系統疾病治療領域核心產品(註6)	2,294	1,901	20.66
血液系統疾病治療領域核心產品(註7)	854	711	20.21
原料藥和中間體核心產品(註8)	1,136	1,301	-12.72

註1：2019年心血管系統疾病治療領域新增核心產品吲達帕胺片，中樞神經系統疾病治療領域新增核心產品鹽酸戊乙奎醚注射液(長托寧)，代謝及消化系統疾病治療領域新增核心產品氯化鉀顆粒，抗感染疾病治療領域新增核心產品鹽酸克林黴素膠囊，抗腫瘤治療領域新增核心產品利妥昔單抗注射液(漢利康)；2018年數據按2019年口徑重述，即2018年數據中包含新增核心產品的銷售收入；

管理層 討論及分析

- 註2：代謝及消化系統疾病治療領域核心產品包括非布司他片(優立通)、還原型谷胱甘肽系列(阿拓莫蘭針、阿拓莫蘭片)、注射用重組人促紅素(CHO細胞)(怡寶)、動物胰島素及其製劑、硫辛酸注射液(凡可佳)、格列美脲片(萬蘇平)、複方蘆薈膠囊(可伊)、阿法骨化醇片(立慶)、氯化鉀顆粒；
- 註3：抗腫瘤疾病治療領域核心產品包括西黃膠囊(可勝)、利妥昔單抗注射液(漢利康)、比卡魯胺片(朝暉先)、注射用培美曲塞二鈉(怡羅澤)、昂丹司瓊、紫杉醇、奧沙利鉑、卡鉑；
- 註4：抗感染疾病治療領域核心產品包括注射用頭孢美唑鈉系列(悉暢、先鋒美他醇)、注射用炎琥甯(沙多力卡)、注射用哌拉西林鈉舒巴坦鈉(強舒西林)、青蒿琥酯等抗瘧系列、抗結核系列、注射用哌拉西林鈉他唑巴坦鈉(哌舒西林)、達托黴素、注射用頭孢米諾鈉(美士靈)、萬古黴素、卡泊芬淨、注射用氟氯西林鈉(卡荻)、非凍幹人用狂犬疫苗(VERO細胞)、注射用頭孢唑肟鈉(二葉必)、阿奇黴素膠囊(鑫輝、司可尼)、鹽酸克林黴素膠囊；
- 註5：中樞神經系統疾病治療領域核心產品包括小牛血清去蛋白注射液(奧德金)、富馬酸喹硫平片(啟維)、鹽酸戊乙奎醚注射液(長托甯)、草酸艾司西酞普蘭片(啟程)；
- 註6：心血管系統疾病治療領域核心產品包括肝素系列製劑、匹伐他汀鈣片(邦之)、注射用前列地爾幹乳劑(優帝爾)、環磷腺苷葡胺注射液(心先安)、羥苯磺酸鈣膠囊(可元)、替米沙坦片(邦坦)、苯磺酸氨氯地平片(施力達)、吲達帕胺片；
- 註7：血液系統疾病治療領域核心產品包括注射用白眉蛇毒血凝酶(邦亨)、注射用腺苷鈷胺(米樂卡)；
- 註8：原料藥和中間體核心產品包括氨基酸系列、氮甲環酸、鹽酸克林黴素、鹽酸左旋咪唑。

本集團持續以創新和國際化為導向，整合並協同本集團現有的產品線和各項資源，大力發展戰略性產品，完善「仿創結合」的藥品研發體系，研發投入進一步加強。報告期內，本集團製藥業務的研發投入為人民幣3,131百萬元，增長39.12%，製藥業務研發投入佔製藥業務收入的14.38%；其中，研發費用為人民幣1,741百萬元，增長38.72%，佔製藥業務收入的8.00%。截至報告期末，本集團研發人員已近2,200人，約佔本集團在職員工總數的7%；本集團在研創新藥、仿製藥、生物類似藥及仿製藥一致性評價等項目264項，其中：小分子創新藥19項、生物創新藥12項、生物類似藥21項、國際標準的仿製藥133項、一致性評價項目49項、中藥2項、引進項目28項(進口創新藥8項，進口仿製藥20項)。截至報告期末，8個項目正在申報臨床試驗、32個項目正在進行臨床試驗、38個項目等待審批上市。報告期內，本集團藥品製造與研發板塊專利申請達136項，其中：包括美國專利申請13項、日本專利申請3項、歐洲專利申請7項、PCT申請6項；獲得發明專利授權47項。2019年，本集團製藥板塊銷售額過億的製劑單品或系列共35個，較去年同比增加6個，其中：銷售額超過人民幣10億的製劑單品或系列共3個、銷售額在人民幣5億到10億之間的製劑單品或系列共7個。

2019年，本集團重點加大對小分子創新藥、單克隆抗體生物創新藥及生物類似藥、CAR-T細胞藥物的研發投入，系統性推進藥品許可引進和註冊及仿製藥一致性評價工作。截至報告期末，本集團已有9個小分子創新藥產品（包括1個改良型新藥）、9個適應症於中國境內獲臨床試驗批准；3個小分子創新藥、3個適應症獲得境外臨床試驗，其中：ORIN1001已於美國開展臨床I期試驗並獲得美國FDA Fast Track Development Program（即快速通道審評）認證；首個國產生物類似藥利妥昔單抗注射液（漢利康）於中國境內獲批上市，2個單克隆抗體生物類似藥（注射用曲妥珠單抗、阿達木單抗注射液）於中國境內獲得新藥上市申請受理並均已納入優先審評程序，12個單克隆抗體產品及8個聯合治療方案在全球範圍內開展超過20項臨床試驗；合營公司復星凱特的益基利侖賽注射液（擬定）（代號FKC876，即抗人CD19 CAR-T細胞注射液）已完成用於治療成人復發難治性大B細胞淋巴瘤的中國境內橋接臨床試驗並於2020年3月納入藥品上市註冊優先審評程序。報告期內，與全球細胞療法領先者ReNeuron Limited合作，引進針對腦卒中後殘疾及視網膜色素變性的細胞治療產品，推動打造幹細胞平台；獲MimiVax LLC授權，獨家臨床開發和商業化膠質母細胞瘤免疫治療產品SurVaxM，進一步豐富產品線；許可引進的阿伐曲泊帕片用於擇期行診斷性操作或者手術的成年慢性肝病患者相關的血小板減少症治療已向國家藥監局遞交上市申請；Tenapanor片用於便秘性腸易激綜合症獲得國家藥監局臨床試驗許可，另一個適應症終末期腎病透析患者高磷血症治療獲國家藥監局臨床試驗申請受理。報告期內，Gland Pharma共計15個仿製藥產品獲得美國FDA上市批准。截至2020年3月30日，已有2個Gland Pharma的產品（注射用右雷佐生、唑來膦酸注射液）報進口註冊上市申請（IDL），4個Gland Pharma的產品（注射用唑來膦酸濃溶液、注射用醋酸卡泊芬淨、鹽酸伊立替康注射液、注射用替加環素）報進口註冊臨床試驗申請（CTA）。本集團已累計有16個產品通過或視為通過仿製藥一致性評價，其中6個產品（苯磺酸氨氯地平片氨片、草酸艾司西酞普蘭片、吲達帕胺片、鹽酸克林黴素膠囊、阿奇黴素膠囊、異煙肼片）在兩批藥品集中帶量採購招標中中標。預計這些在研產品、進口註冊產品及通過仿製藥一致性評價並中標的產品將為本集團後續經營業績的持續發展奠定良好基礎。

管理層 討論及分析

截至報告期末，本集團小分子化學創新藥的主要研發進展如下：

序號	藥(產)品研發項目名稱	截至報告期末 於中國的研發情況		截至報告期末 於其他國家的研發情況	
		研發階段	臨床試驗階段	研發階段	臨床試驗階段
1	丁二酸複瑞替尼膠囊	臨床試驗	I期	臨床試驗申請 獲受理(美國)	—
2	FCN-411	臨床試驗	I期	—	—
3	PA-824	臨床試驗	I期	—	—
4	FN-1501	臨床試驗	I期	臨床試驗	I期(美國、 澳大利亞)
5	FCN-437	臨床試驗	I期	臨床試驗	I期(美國)
6	萬格列淨片	臨床試驗	I期	—	—
7	FCN-159	臨床試驗	I期	—	—
8	ORIN1001 ^註	臨床試驗	I期	臨床試驗	I期(美國)
9	注射用多西他賽聚合物膠束	臨床試驗	I期	—	—

註： 已獲得美國FDA快速通道審評認證，並於2020年1月獲中國境內臨床試驗批准。

截至報告期末，本集團單克隆抗體藥物的研發進展如下：

序號	類型	藥(產)品研發項目名稱	截至報告期末 於中國的研發情況		截至報告期末 於其他國家的研發情況	
			研發階段	臨床試驗階段	研發階段	臨床試驗階段
1		利妥昔單抗注射液	獲批上市 ^(註1)	—	—	—
2		注射用曲妥珠單抗	上市申請	III期	上市申請 ^(註2)	III期
3		阿達木單抗注射液	上市申請	III期已完成	—	—
4	生物類似藥	重組抗VEGF人源化單克隆抗體注射液	臨床試驗	III期	—	—
5		重組抗EGFR人鼠嵌合單克隆抗體注射液	獲臨床試驗批准	—	—	—
6		重組抗HER2結構域II人源化單克隆抗體注射液	臨床試驗申請獲受理	—	—	—
7		重組抗VEGFR2結構域II-III全人單克隆抗體注射液	臨床試驗	I期	—	—

序號	類型	藥(產)品研發項目名稱	截至報告期末 於中國的研發情況		截至報告期末 於其他國家的研發情況	
			研發階段	臨床試驗階段	研發階段	臨床試驗階段
8		重組人鼠嵌合抗CD20單克隆抗體注射液	臨床試驗	III期 ^(註3)	—	—
9		重組抗VEGF人源化單克隆抗體注射液	獲臨床試驗批准	—	—	—
10		重組抗VEGFR2全人單克隆抗體注射液 ^(註4)	臨床試驗	I期	獲臨床試驗批准	—
11	生物創新藥	重組抗EGFR人源化單克隆抗體注射液 ^(註5)	臨床試驗	Ib/II期、Ia期	獲臨床試驗批准	—
12		重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射液	臨床試驗 ^(註6)	II期	獲臨床試驗批准	—
13		重組抗PD-L1全人單克隆抗體注射液	獲臨床試驗批准	—	臨床試驗 ^(註7)	I期
14		HLX22單抗注射液	臨床試驗	I期	—	—
15		注射用HLX55單抗	獲臨床試驗批准	—	—	—
16		重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射液聯合重組抗VEGF人源化單克隆抗體注射液的治療方案	臨床試驗 ^(註8)	III期	—	—
17		重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射液聯合重組抗EGFR人源化單克隆抗體注射液的治療方案	獲臨床試驗批准	—	—	—
18	聯合治療	重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射液或安慰劑聯合化療(順鉑+5-FU)一線治療局部晚期/轉移性食管鱗癌的治療方案	臨床試驗	III期	—	—
19		重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射液聯合化療(卡鉑—依託泊苷)用於治療未接受過治療的廣泛期小細胞肺癌的治療方案	臨床試驗	III期	—	—
20		重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射液聯合化療用於新輔助/輔助治療胃癌的治療方案	臨床試驗	III期	—	—
21		重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射液聯合化療(卡鉑—白蛋白紫杉醇)用於一線治療局部晚期或轉移性鱗狀非小細胞肺癌的治療方案	臨床試驗	III期	—	—

管理層 討論及分析

註1：2019年2月22日，國家藥監局批准利妥昔單抗注射液(漢利康)的上市註冊申請。

註2：截至報告期末，乳腺癌適應症已於烏克蘭、波蘭、菲律賓開展臨床III期試驗；2018年6月，復宏漢霖授權Accord Healthcare在區域內(即歐洲地區包括英國、法國等53個國家，中東及北非地區包括沙特阿拉伯、阿拉伯聯合酋長國等17個國家和部分獨聯體國家)就注射用重組抗HER2人源化單克隆抗體進行獨家商業化許可(包括但不限於銷售、要約出售、進口、分銷及其他商業化行為)。報告期內，歐洲藥品管理局(EMA)受理Accord Healthcare遞交的注射用曲妥珠單抗的營銷授權申請(MAA)。

註3：用於類風濕關節炎適應症於中國境內處於III期臨床試驗中。

註4：於中國台灣地區開展I期臨床試驗中；此外，截至報告期末已獲國家藥監局、美國FDA臨床試驗批准。

註5：於中國大陸、台灣地區分別開展Ib/II期、Ia期臨床試驗中；此外，截至報告期末已獲美國FDA臨床試驗批准。

註6：針對實體瘤適應症的I期臨床試驗於中國台灣地區開展中；用於經標準治療失敗的、不可切除或轉移性高度微衛星不穩定型或錯配修復缺陷型實體瘤的II期臨床研究於中國境內處於進行過程中；用於慢性乙型肝炎適應症的II期臨床研究於中國台灣地區處於進行過程中。

註7：於澳大利亞開展I期臨床試驗中。

註8：本集團擁有多個重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射液聯合重組抗VEGF人源化單克隆抗體注射液的治療方案。目前於中國大陸處於臨床研究階段的包括：用於轉移性非鱗狀非小細胞肺癌治療的III期臨床研究；用於晚期肝細胞癌治療的II期臨床研究，用於實體瘤治療的I期臨床研究。

截至報告期末，本集團從外部許可引進產品的主要研發進展如下：

序號	類型	藥(產)品研發 項目名稱	適應症	截至報告期末 於中國的研發 階段	截至報告期末 於中國的 臨床試驗階段
1	化學藥品	PA-824	用於無法耐受治療/療效欠佳的廣泛耐藥結核病(XDR-TB)或耐多藥結核病(MDR-TB)患者的治療	臨床試驗	I期
2	化學藥品	阿伐曲泊帕片	腫瘤化療引起的血小板減少症 擇期行診斷性操作或者手術的成年慢性肝病患者的相關的血小板減少症 免疫性血小板減少症	臨床試驗 上市申請 臨床試驗申請準備中	III期 — —

序號	類型	藥(產)品研發 項目名稱	適應症	截至報告期末 於中國的研發 階段	截至報告期末 於中國的 臨床試驗階段
3	化學藥品	Tenapanor片	便秘性腸易激綜合症 終末期腎病透析患者高磷血症	獲臨床試驗批准 臨床試驗申請 獲受理	— —
4	化學藥品	Bremelanotide注 射液	機能減退女性性欲障礙	獲臨床試驗批准	—
5	化學藥品	Opicapone膠囊	帕金森綜合症	臨床試驗	I期
6	化學藥品	枸橼酸焦磷酸鐵 溶液	透析患者鐵替代藥	臨床試驗	I期
7	化學藥品	Fortacin噴霧	早洩	臨床試驗申請 準備中	—
8	治療用生物製 品1類	RT002	成人中重度眉間紋 成人孤立性肌張力障礙	臨床試驗申請 準備中 臨床試驗申請 準備中	— —

本集團注重產品全生命週期的質量風險管理，塑造質量為先、持續改進的質量文化，協調境內外資源，持續提升質量體系的國際化建設。在產品研發、生產至銷售的產業鏈各環節，制定並執行嚴格的質量安全機制和藥物警戒機制，持續推進藥物警戒運營、藥物警戒科學支持及藥物警戒合規等工作，為患者的用藥安全保駕護航。全面推行產品生命週期的質量風險管理理念，注重定期質量回顧、變更管理、偏差管理、OOS調查、CAPA落實、供應商審計等質量管理體系建設。報告期內，持續深入推進施行「復星醫藥卓越運營管理(FOPEX)」，通過宣貫本集團質量文化、加強本集團內部質量審計、實施供應鏈精益六西格瑪改善、推行工藝安全管理、組織新版藥品管理法及專業技術培訓等措施有效改善企業管理模式、提升運營效率、形成集約高效的生產佈局，以實現本集團質量管理體系的健康、可持續發展。

截至報告期末，本集團製藥業務的附屬公司在滿足國家新版GMP要求的同時，積極推進製藥企業國際化，鼓勵企業參與實施美國、歐盟、WHO等國際cGMP等質量體系認證。截至報告期末，本集團國內外有十餘個原料藥通過美國、歐盟、日本等國家衛生部門的cGMP認證；Gland Pharma的4個製劑生產場地多條無菌生產線於報告期內通過美國、歐盟、日本、澳大利亞、巴西等藥品GMP審計/認證；桂林南藥有1條口服固體製劑生產線、3條注射劑生產線通過WHO-PQ認證；重慶藥友有1條口服固體製劑生產線通過加拿大衛生部和美國FDA認證；江蘇萬邦1條凍乾無菌生產線通過歐盟cGMP認證、1條口服製劑生產線通過美國FDA cGMP認證。

管理層 討論及分析

本集團積極尋求行業併購與整合的機會，開拓國內外市場，擴大本集團藥品製造與研發業務的規模，實現收入與利潤的持續增長。報告期內，本集團完成對力思特製藥及吉斯凱製藥的控股收購，進一步豐富本集團產品線、擴充本集團的藥品製造設施、提升藥品生產能力。

醫療器械與醫學診斷

報告期內，醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入人民幣3,728百萬元，較2018年增長2.78%；報告期內，實現分部業績人民幣574百萬元，較2018年增長2.91%；實現分部利潤人民幣495百萬元，較2018年增長12.67%。淨利潤同比增加主要是由於：(1)合資公司直觀復星「達芬奇手術機器人」裝機量和手術量均快速增長，2019年裝機量60台、於中國大陸及香港的手術量超4萬例；(2)HPV診斷試劑，地中海貧血基因檢測試劑等實現較快增長。

報告期內，復銳醫療科技(Sisram)在繼續加快開拓全球市場並重點關注新興市場的同時，進一步加強新產品尤其是微創醫療美容器械的研發投入，產品線向臨床治療領域拓展。2019年，復銳醫療科技(Sisram)4個產品通過歐盟CE認證，推出了包括Soprano Titanium及Colibri在內的兩款新產品，Soprano Titanium是目前全球市場上最先進的激光脫毛平台之一，專為非手術眼瞼成形術及去皺而設計的Colibri也深受市場歡迎。2019年，復銳醫療科技(Sisram)實現營業收入174百萬美元，淨利潤22百萬美元，分別較2018年增長12.73%、0.48%（根據復銳醫療科技(Sisram)本幣財務報表）。

2019年，HPV診斷試劑和地中海貧血基因檢測試劑營業收入均較2018年快速增長；自主研发的全自動化學發光儀器平台已上市銷售，相關配套試劑累積31個項目獲得註冊批准文號；診斷產品Glycotest（肝癌診斷）已進入產品註冊階段。

醫療服務

報告期內，本集團醫療服務業務實現收入人民幣3,038百萬元，較2018年增長18.90%。報告期內實現分部業績人民幣327百萬元，較2018年增長8.67%；實現分部利潤人民幣1,559百萬元，較2018年增加1,350百萬元，分部利潤大幅增長主要係報告期內本集團出售HHH（主要資產為和睦家醫院）股權交易的利潤貢獻等原因所致，剔除各一次性因素影響後，分部利潤人民幣200百萬元，較2018年減少22.67%，主要是由於新開業醫院及診所仍處在拓展期前期虧損、經營成本上升等影響所致。

通過持續推進醫療機構的專科建設佈局、內部整合以及外延擴張打造區域性醫療中心和大健康產業鏈，持續提升業務規模和盈利能力。截至報告期末，以珠三角大灣區、長三角、淮海經濟區為醫療服務重點區域，形成專科和綜合醫院相結合的醫療服務戰略佈局，本集團控股的醫療服務機構主要包括佛山禪城醫院、深圳恒生醫

院、宿遷鐘吾醫院、溫州老年病醫院、岳陽廣濟醫院、安徽濟民醫院、武漢濟和醫院、珠海禪誠醫院、淮安興淮醫院及宿遷康復醫院等，核定床位合計4,328張。報告期內，該等醫療機構門急診人次總量增長13%，出院人次增長超過19%，手術例數增幅14%。

報告期內，在醫療服務運營管理上，持續完善和優化醫、護、技等醫療專業以及財務、EHS、採購、基建等職能的管理體系和框架，使得醫療服務在業務發展、管理效率、採購成本控制、信息技術體系上得到持續提升，資產管理效率得到不斷加強。

「重學科建設，塑品質醫療」，是復星醫療作為非公醫療多年來一貫堅持的方針，通過整合旗下醫院的專科資源，成立了9大學科聯盟，多家附屬醫院完成在各自當地區域地市級重點專科，甚至省級專科的創建，同時建立產科護理、腦卒中護理二個專科護士培訓基地。報告期內，本集團附屬醫療機構中，宿遷康復醫院獲得宿遷市衛生健康委員會批准為二級康復醫院；通過等級醫院建設工作，已基本形成以3家三級醫院為業務、學科龍頭，引領、支持4家二級醫院發展的業務佈局；佛山禪城醫院進一步發揮在華南地區的醫療優勢和輻射示範作用，以其醫療資源為基礎打造的健康蜂巢示範項目將協同已併購完成的深圳恒生醫院及珠海禪誠醫院，為本集團在華南地區的醫療服務戰略佈局及沿海發達城市及地區的業務的拓展發揮重要作用；此外，本集團積極開拓基於互聯網的新醫療服務內容和產品，建設從社區到醫院的服務網路，報告期內，佛山禪城醫院獲得廣東民營醫院體系中首張互聯網醫院牌照，繼續探索並參與互聯網醫療新業態，實現線上與線下服務閉環。

醫藥分銷和零售

報告期內，本集團參股的國藥控股繼續加速行業並整合，強大醫藥分銷及零售網絡建設，並大力發展器械分銷業務。2019年，國藥控股實現營業收入人民幣425,273百萬元、淨利潤人民幣10,620百萬元、歸屬淨利潤人民幣6,253百萬元，分別較2018年增長23.44%、12.93%和7.14%。

在醫藥分銷領域，憑藉一體化的醫藥供應鏈以及先進的供應鏈管理模式，國藥控股持續加大力度推進一體化運營，規劃物流網路資源，推進物流體系建設與優化，提升內部供應鏈效益。2019年，國藥控股醫藥分銷業務實現收入人民幣337,317百萬元，較2018年增長20.02%。

在醫藥零售領域，截至報告期末，國藥控股零售網絡覆蓋全國30個省、直轄市和自治區，零售藥房總數達到6,204家，規模繼續保持行業領先。2019年，國藥控股醫藥零售業務繼續取得較快增長，銷售收入達到人民幣19,803百萬元，較2018年上升33.77%。

管理層 討論及分析

在醫療器械分銷領域，國藥控股積極把握醫療器械行業高速發展的大好機遇，大力發展醫療器械分銷業務。2019年國藥控股醫療器械業務高速增長，銷售收入達到人民幣69,294百萬元，較上年上升40.06%。

內部整合和運營提升

報告期內，本集團持續加大內部整合的投入，進一步強化本集團內部通融、提升運營效率。報告期內，通過內部股權整合、板塊間產品與服務合作等方式，加強各板塊內部及各板塊間的協作，進一步整合資源，實現本集團內部通融，推進業務發展。在藥品製造與研發板塊，通過境內外企業在產品、技術方面的合作以及人員的交流，進一步加速國際化進程、提升產品的市場佔有率、研發能力及國際化藥品註冊申報能力，從而推進本集團藥品製造業務的產業升級及研發能力的提升；在藥品及器械分銷和零售領域，通過與國藥控股的合作與聯動，充分發揮國藥控股的分銷網路和物流配送優勢，促進本集團藥品銷售渠道的拓展。

在數字科技創新方面，本集團堅持以合規和安全為基礎，持續推進落實本集團的數字化轉型戰略，積極打造匹配本集團業務的智能數據中台。利用信息化手段、大數據人工智能等新技術實現降本增效，提高運營效率，助力業務的快速增長。報告期內，完成藥品製造與研發板塊線上申報、藥物警戒系統的上線和優化；持續推進醫療服務板塊的各醫療機構的醫院信息系統(HIS)標準化和醫院資源規劃(HRP)項目的落地以及星橋計劃的迭代和優化。同時，還通過互聯網營銷，S2B2C，新零售等項目的打造，賦能了數字營銷的能力；通過智能製造頂層設計，5G及AI的戰略規劃為將來新技術賦能業務打下堅實的基礎。

在集採與戰略採購方面，進一步推動跨業務板塊、板塊內的集採項目。截至報告期末，已完成生產物料、生產設備、醫療設備等13項集採、戰略招標項目。通過集採項目與戰略協議的推進，發揮平台效應，實現了降本增效。同時，對本集團採購管理準則進行優化，加強與業務歸口職能部門的協作，與審計、廉政條線打通，確保特殊採購事項的信息的陽光透明，為企業採購賦能。按季度統計、分析本集團各板塊採購降本以及戰略執行情況，為管理層優化採購策略提供進一步的依據。報告期內，持續推進數字化採購業務平台，實現採購業務的閉環、陽光、可視、可比、可追溯，通過採購效率的提升實現降低採購成本的目標。

在反腐敗合規方面，本公司制訂有《反腐敗條例》、《舉報管理規定》和《舉報人、證人保護與獎勵規定》等制度文件，堅持「有案必究，懲前毖後，預防為先，標本兼治」的原則，通過加強案件查辦，優化管理制度，強化風險防控，不斷完善防範—監控—懲處的反腐合規管控體系，達成加強監察，完善治理的反腐目標。

環保、健康與安全

報告期內，本集團持續加速推進環境保護、職業健康和安全(EHS)管理體系的建設和提升，以交叉審核等模式督導企業EHS實施落地，並推進外部第三方的商業體系認證工作，通過內／外部的體系評審工作的實施和推進，幫助各附屬公司更好地落實EHS緯度上的各項工作，切實履行企業在環境保護及員工安全方面的社會責任。

在EHS管理體系系統化建設的同時，積極推進並要求各附屬公司貫徹執行安全風險分級管控和隱患排查治理雙重預防機制，完善自評標準及程序要求，並要求相關附屬公司適時完成風險自我評價工作，以及隱患排查工作，及時發現問題，整改問題，堅決遏制事故苗子，守住安全大門。報告期內，參照新建和在建項目安全設計診斷的要求，積極在原料藥企業推進本質安全，推行工藝安全管理，並通過工藝安全調查摸底，開展技術交流提升工藝安全管理水準。同時，繼續加快和推進醫療服務板塊醫院EHS管理體系標準(HOPES)體系的提升和風險管理，樹立HOPES示範醫院，輔導與助力醫療服務板塊核心企業提升EHS管理水準。

在提升EHS管理和風險控制的同時，加強EHS隊伍的能力建設，通過人才引入及微課堂、運營年會集中培訓等方式，提升各附屬公司EHS專業人員的知識和能力水準。

除了自身履行社會責任外，本集團通過供應鏈體系，推動供應商提升社會責任意識，把社會責任履行的程度作為優秀供應商評估的標準，通過開展綠色供應鏈審計，推動供應鏈企業履行社會責任，並作為供應鏈管理的核心內容。報告期內，在原有基礎上對綠色供應鏈審核的標準進行了升級，年度的綠色供應鏈審核也在推進中。

融資

本集團持續調整優化融資結構，降低負債水平和融資成本，報告期內將投資收回的資金用於償還帶息負債，降低債務水準。2019年末本集團資產負債率為48.5%，較上年末降低3.9個百分點。

報告期內，附屬公司復宏漢霖於香港聯交所主板掛牌，累計募得約34億港元；本集團在公開市場繼續獲得投資人高度認可，發行三期超短期融資券，累計募集資金人民幣18億元，票面利率最低至2.90%；保持和強化與中外資金融機構的融資業務合作，完成4億美元境外銀團再融資，為本集團主營業務發展、國際化戰略實施提供了有利條件。

管理層 討論及分析

社會責任

本集團積極踐行「持續創新、樂享健康」的理念，追求人才和產品的可持續發展，積極承擔企業公民責任。本集團將創新視為企業最重要的社會責任。圍繞未被滿足的醫療需求，本集團持續創新，為患者和客戶提供更優質、更可及、更可負擔的產品與服務。本集團擁有自主知識產權的創新藥注射用青蒿琥酯已經挽救了全球2,400多萬重症瘧疾患者的生命。

2019年本集團在支持教育、科研創新、健康扶貧、關愛兒童等方面開展公益活動，同時積極貫徹和推進中央「精準扶貧、精準脫貧」的決策部署，在教育脫貧、健康扶貧、社會扶貧、兜底保障等方面開展各類精準扶貧活動。2019年，本集團積極參與由復星基金會、中國人口福利基金會等主辦的「鄉村醫生健康扶貧」項目；漢利康淋巴瘤科普公益行項目覆蓋國家10個貧困縣域，遍及新疆、四川、重慶、海南、江西、安徽、河南、雲南等省份，持續提升基層診療水平；與中國防癆協會共同開展「雙千行動」項目，自2016年來累計救助貧困結核病患者4,000餘名；通過「未來星」計劃公益專項，在復旦大學生命科學院、瀋陽藥科大學、中國藥科大學等高校設立獎學金，以及捐助「談家楨生命科學獎」等項目，支持教育科研創新；開展「星邦計劃」公益項目賦能基層醫生在慢病領域的學術水準和診療能力；設立Gland Fosun Foundation專項基金，在印度當地開展社會公益項目，積極承擔企業社會責任。

2019年，在社會責任方面，本公司先後榮獲金蜜蜂•社會責任報告長青獎、港股上市公司最具社會責任獎(格隆匯)，金責獎•年度可持續發展獎(新浪財經)等榮譽。

2. 報告期內主要經營情況

A. 主營業務分析

利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：百萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)	變動原因
銷售及分銷開支	9,847	8,488	16.01	註1
研發費用	2,041	1,480	37.97	註2
財務成本	1,075	930	15.59	註3
其他收益	1,897	845	124.50	註4
金融資產之減值損失	97	27	259.26	註5
其他開支	457	175	161.14	註6
稅項	782	560	39.76	註7
本年溢利歸屬於非控股權益	422	312	35.24	註8
投資活動產生的現金流量淨額	-172	-5,245	96.72	註9
籌資活動產生的現金流量淨額	-1,936	3,138	-161.70	註10

註1：主要係報告期內本集團加大對新產品、新市場的投入力度；已上市品種利妥昔單抗注射液(漢利康)及曲妥珠單抗等擬上市品種上市前銷售、市場團隊的準備以及上市後推廣；組建復星醫藥美國銷售團隊、拓展北美直銷網路等。

註2：主要係報告期內加大對小分子創新藥、生物創新藥和生物類似藥的研發投入、一致性評價的集中投入，以及增加對創新孵化平台的研發投入所致。

註3：主要係報告期內受平均帶息債務增加，以及採用新租賃準則後增加使用權負債折現費用所致。

註4：主要係報告期內將所持有的HHH(主要資產為和睦家醫院)的股權轉讓所致。

註5：主要係根據信用減值模型，對預期無法收回的應收賬款計提減值損失所致。

註6：主要係報告期內計提長期股權投資和商譽減值所致。

註7：主要係報告期內出售HHH(主要資產為和睦家醫院)股權的所得稅費用影響所致。

註8：主要係報告期內非全資附屬公司Gland Pharma和重慶藥友利潤增長貢獻所致。

註9：主要係報告期內因出售HHH(主要資產為和睦家醫院)股權收回現金，以及2019年度對外投資支付的現金同比減少等原因所致。

註10：主要係報告期內因出售HHH(主要資產為和睦家醫院)股權收回的現金用於償還帶息債務所致。

管理層 討論及分析

I. 收入和成本分析 (1) 主營業務分行業、分產品、分地區情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

分行業	主營業務分行業情況					
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率
				比上年增減 (%)	比上年增減 (%)	比上年增減
藥品製造與研發	21,609	7,479	65.39	16.81	14.67	增加0.65個百分點
醫療器械與醫學診斷	3,728	1,779	52.28	2.78	-5.77	增加4.34個百分點
醫療服務	3,038	2,264	25.47	18.90	19.92	減少0.64個百分點

分產品	主營業務分產品情況					
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率
				比上年增減 (%)	比上年增減 (%)	比上年增減
代謝及消化系統疾病 治療領域核心 產品(註1)	3,816	597	84.36	18.42	5.98	增加1.84個百分點
抗腫瘤治療領域核心 產品(註2)	620	193	68.81	24.04	41.46	減少3.84個百分點
抗感染疾病治療領域 核心產品(註3)	4,449	1,269	71.47	12.22	18.48	減少1.51個百分點
中樞神經系統疾病 治療領域核心 產品(註4)	2,189	111	94.92	23.40	15.20	增加0.36個百分點
心血管系統疾病治療 領域核心產品(註5)	2,294	825	64.06	20.66	33.72	減少3.51個百分點
血液系統疾病治療 領域核心產品(註6)	854	47	94.48	20.21	40.26	減少0.79個百分點
原料藥和中間體核心 產品(註7)	1,136	831	26.80	-12.72	-12.68	減少0.03個百分點

主營業務分地區情況

分地區	營業收入	營業成本	營業收入		營業成本		毛利率
			比上年增減 (%)	比上年增減 (%)	比上年增減 (%)	比上年增減	
中國大陸	21,767	7,627	64.96	15.73	12.98	增加0.85個百分點	
海外國家或地區	6,622	3,917	40.85	12.12	8.36	增加2.05個百分點	

註1：代謝及消化系統疾病治療領域核心產品的營業收入同比增長18.42%，主要係非布司他片（優立通）、硫辛酸注射液（凡可佳）及阿法骨化醇片（立慶）的銷量增長，及注射用還原型谷胱甘肽（阿拓莫蘭針）銷量下降的淨影響。

註2：抗腫瘤治療領域核心產品的營業收入同比增長24.04%，主要係新上市產品利妥昔單抗注射液（漢利康）的收入貢獻所致。

註3：抗感染疾病治療領域核心產品的營業收入同比增長12.22%，主要係達托黴素、注射用頭孢美唑鈉系列等產品銷量增長。

註4：中樞神經系統疾病治療領域核心產品的營業收入同比增長23.40%，主要係富馬酸喹硫平片（啟維）、草酸艾司西酞普蘭片（啟程）銷量增長，新增加的鹽酸戊乙奎醚注射液（長托寧）的銷售影響，以及上半年小牛血清去蛋白注射液（奧德金）的銷量較同期恢復所致。

註5：心血管系統疾病治療領域核心產品的營業收入同比增長20.66%，主要係肝素系列製劑、匹伐他汀鈣片（邦之）、環磷腺苷葡胺注射液（心先安）銷售收入增長及注射用前列地爾幹乳劑（優帝爾）銷量下降的淨影響；毛利率較上年同期下降主要係產品結構變化所致。

註6：血液系統疾病治療領域核心產品的營業收入同比增長20.21%，主要係注射用白眉蛇毒血凝酶（邦亭）的銷量增長所致。

註7：原料藥和中間體核心產品的營業收入同比減少12.72%，主要係關稅等因素導致氨基酸系列出口銷售受到影響所致。

管理層 討論及分析

(2) 成本分析表

單位：百萬元 幣種：人民幣

分行業	成本構成項目	本期金額	分行業情況		本期金額較 上年同期 變動比例 (%)
			本期佔總 成本比例 (%)	上年同期 金額	
藥品製造與研發	產品成本	7,479	64.79	6,522	14.67
醫療器械與醫學診斷	產品及商品成本	1,779	15.41	1,888	-5.77
醫療服務	服務成本	2,264	19.61	1,888	19.92

單位：百萬元 幣種：人民幣

分產品	成本構成項目	本期金額	分產品情況		本期金額較 上年同期 變動比例 (%)
			本期佔總 成本比例 (%)	上年同期 金額	
代謝及消化系統疾病 治療領域核心產品	產品成本	597	7.98	563	5.98
抗腫瘤治療領域核心 產品	產品成本	193	2.59	137	41.46
抗感染疾病治療領域 核心產品	產品成本	1,269	16.97	1,071	18.48
中樞神經系統疾病 治療領域核心產品	產品成本	111	1.49	97	15.20
心血管系統疾病治療 領域核心產品	產品成本	825	11.03	617	33.72
血液系統疾病治療 領域核心產品	產品成本	47	0.63	34	40.26
原料藥和中間體核心 產品	產品成本	831	11.12	952	-12.68

(3) 主要銷售客戶及主要供應商情況

本集團前5名客戶銷售額人民幣5,879百萬元，佔2019年銷售總額20.71%。

本集團向前5名供應商採購額人民幣1,091百萬元，佔2019年採購總額的9.95%。

II. 費用

報告期內，本集團銷售及分銷開支為人民幣9,847百萬元，較2018年增長16.01%。銷售及分銷開支的變化主要係報告期內本集團加大對新產品、新市場的投入力度；已上市品種利妥昔單抗注射液(漢利康)及曲妥珠單抗等擬上市品種上市前銷售、市場團隊的準備以及上市後推廣；組建復星醫藥美國銷售團隊、拓展北美直銷網路等。

報告期內，本集團研發費用為人民幣2,041百萬元，較2018年增長37.97%。研發費用的變化主要係報告期內加大對小分子創新藥、生物創新藥及生物類似藥的研發投入、一致性評價的集中投入，以及增加對創新孵化平台的研發投入所致。

報告期內，本集團財務成本為人民幣1,075百萬元，較2018年增長15.59%，財務成本變化的原因主要係報告期內受平均帶息債務增加，以及採用新租賃準則後增加使用權負債折現費用所致。

III. 研發投入

研發投入的會計處理

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支援，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

管理層 討論及分析

結合醫藥行業研發流程以及自身研發的特點，本集團在研發項目取得相關批文或者證書(根據國家藥監局頒佈的《藥品註冊管理辦法》批准的「臨床試驗批件」、「藥品註冊批件」或者法規市場國際藥品管理機構的批准)之後的費用，並且評估項目成果對企業未來現金流量的現值或可變現價值高於帳面價值時，方可作為資本化的研發支出；其餘研發支出，則作為費用化的研發支出。

研發投入情況表

單位：百萬元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	2,041
本期資本化研發投入	1,422
研發投入合計	3,463
研發投入總額佔營業收入比例(%)	12.12
製藥業務研發投入總額佔製藥業務收入比例(%)	14.38
本集團研發人員的數量	2,147
研發人員數量佔本集團總人數的比例(%)	6.84
研發投入資本化的比重(%)	41.05

情況說明

報告期內製藥業務的研發投入為人民幣3,131百萬元，增長39.12%，佔製藥業務收入的14.38%。研發投入增長主要係報告期內加大對小分子創新藥、生物創新藥和生物類似藥的研發投入、一致性評價的集中投入以及增加對創新孵化平台的研發投入所致。

IV. 現金流

單位：百萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上期同期數	變動比例 (%)	變動原因
經營活動產生的現金 流量淨額	3,222	2,950	9.23	報告期內本集團收入增長，回款增加
投資活動產生的現金 流量淨額	-172	-5,245	96.72	報告期內因出售HHH(主要資產為和睦家醫院)股權收回現金，以及2019年對外投資支付的現金同比減少等原因。
籌資活動產生的現金 流量淨額	-1,936	3,138	-161.70	報告期內以出售HHH(主要資產為和睦家醫院)股權收回的現金用於償還帶息債務。

B. 非主營業務導致利潤重大變化的說明

不適用

管理層 討論及分析

C. 資產、負債情況分析

資產及負債狀況

單位：百萬元 幣種：人民幣

項目名稱	本期 期末數	本期期末數 佔總資產的 比例 (%)	上期 期末數	上期期末數 佔總資產的 比例 (%)	本期期末 金額較上期 期末變動 比例 (%)	情況說明
預付土地租賃 款項	—	—	1,523	2.16	-100.00	主要係本年適用新租賃準則，將預付土地租賃款項重分類至使用權資產
使用權資產	2,455	3.23	—	—	不適用	主要係報告期內本集團開始執行新租賃準則，將可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為「使用權資產」所致
以公允價值計量 且其變動計入其 他綜合收益的債 權投資	445	0.59	—	—	不適用	主要係報告期內根據財政部報告格式披露要求將預計用於貼現的銀行承兌匯票重分類至該科目所致
應付稅項	453	0.60	214	0.30	111.68	主要係出售HHH(主要資產為和睦家醫院)股權產生的相關稅費所致
合同負債—非流動	223	0.29	72	0.10	209.72	主要係報告期內收到的合同預收款項金額增加，且對應收入確認時點預計均超過一年所致

D. 投資狀況分析

附屬公司、參股公司分析

(1) 附屬公司經營情況及業績

① 重要附屬公司經營情況及業績

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	業務性質	主要產品或服務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
重慶藥友	藥品製造與研發	阿托莫蘭、優帝爾、沙多力卡、悉暢、先鋒美他醇等	197	5,422	3,206	6,080	948	806
江蘇萬邦	藥品製造與研發	優立通、怡寶、西黃膠囊、萬蘇平、肝素鈉系列等	440	4,816	2,426	5,352	727	654
奧鴻藥業	藥品製造與研發	奧德金、邦亭、長托寧等	510	3,045	2,211	2,199	260	230
Gland Pharma	藥品製造與研發	肝素鈉、萬古黴素、羅庫溴錠等	不適用	6,564	5,311	2,507	650	513

註1：重慶藥友營業收入、營業利潤及淨利潤的數據含湖南洞庭藥業股份有限公司以及報告期內同一控制合並重慶醫藥工業研究院有限責任公司影響。

註2：以上數據含評估增值及評估增值攤銷。

② 其他主要附屬公司情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	業務性質	主要產品	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	淨利潤
復宏漢霖(註1)	藥品製造與研發	漢利康	543	5,900	4,000	91	-875
佛山禪城醫院(註2)	醫療服務	醫療服務	50	2,453	1,695	1,608	216
復銳醫療科技(Sisram)(註3)	醫療器械製造與研發	美容醫療器械、醫用醫療器械	不適用	2,745	2,271	1,196	151

註1：復宏漢霖的數據係根據國際財務報告準則編製。

註2：佛山禪城醫院的數據含評估增值及評估增值攤銷。

註3：復銳醫療科技(Sisram)的數據係根據國際財務報告準則編製。

管理層 討論及分析

(2) 利潤、投資收益對本集團淨利潤影響達10%以上參股公司的經營情況及業績

單位：百萬元 幣種：人民幣

參股公司名稱	業務性質	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
國藥產投	醫藥投資	醫藥投資	100	269,844	77,243	424,271	13,781	10,634

(3) 報告期內取得和處置附屬公司的情況，包括取得和處置的目的、方式以及對本集團整體生產經營和業績的影響

① 2019年取得附屬公司的情況

2018年11月15日，附屬公司Alma Lasers與Mr. Ofer Gerassi, Mrs. Sabina Biran, Mr. Jacob Sayif Aaron簽訂《Share Purchase Agreement》，由Alma Lasers出資受讓Nova Medical 60%股權；截至報告期末，Alma Lasers持有Nova Medical 60%股權。

2019年6月25日，附屬公司奧鴻藥業與成都力思特投資(集團)有限公司以及黃紹淵先生等7名自然人簽訂《股份轉讓協議》，擬受讓上述主體合計持有的力思特製藥約21.9166%的股權；2019年7月5日，奧鴻藥業與中國國投高新產業投資有限公司簽訂《產權交易合同》，擬受讓通過公開掛牌競得的力思特製藥約75.9085%的股權；2019年10月22日，奧鴻藥業與姜俊等自然人簽訂《股權轉讓協議》，擬受讓力思特製藥約1.4199%的股權。截至報告期末，奧鴻藥業持有力思特製藥約99.245%的股權。

2019年7月8日，附屬公司重慶藥友與葛蘭素史克中國簽訂《Agreement For Sale and Purchase of the Entire Registered Capital Interest in Glaxo Smith Kline Pharmaceuticals (Suzhou) Co., Ltd.》，由重慶藥友出資受讓葛蘭素史克中國持有的吉斯凱製藥100%的股權；截至報告期末，重慶藥友持有吉斯凱製藥100%的股權。

2019年11月20日，附屬公司山東二葉自獨立第三方收購山東百瑞100%股權，並完成對其的吸收合併。

2019年內取得的附屬公司對本集團生產和業績的影響如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	取得方式	淨資產 (截至2019年 12月31日)	淨利潤 (併購日至 2019年 12月31日)	併購日
Nova Medical	股權轉讓	79	21	2019年1月15日
力思特製藥	股權轉讓	589	27	2019年7月15日
吉斯凱製藥	股權轉讓	256	4	2019年11月29日
山東百瑞	股權轉讓	33	-1	2019年11月21日

註： 以上數據均含評估增值及評估增值攤銷。

② 2019年處置附屬公司的情況：

附屬公司南京君星於2019年1月11日完成註銷。

附屬公司山東頤星於2019年1月17日完成註銷。

附屬公司齊廣投資於2019年1月25日完成註銷。

2019年4月28日，附屬公司奧鴻藥業與曾紀鏜簽訂《股權轉讓協議》，奧鴻藥業向曾紀鏜轉讓所持有的海南鵬康100%股權。截至報告期末，奧鴻藥業不再持有海南鵬康股權。

2019年5月15日，附屬公司天津謙達與張薇、董魁魁、張洪其簽訂《股權轉讓協議》，天津謙達轉讓所持有的德諾口腔100%股權。截至報告期末，天津謙達不再持有德諾口腔股權。

附屬公司玉林廣海於2019年6月14日完成註銷。

附屬公司復迪醫療於2019年7月25日完成註銷。

附屬公司Henlix於2019年8月31日完成註銷。

附屬公司Meistar於2019年9月30日完成註銷。

附屬公司科麟西法於2019年10月22日完成註銷。

管理層 討論及分析

2019年11月11日，附屬公司蘇州二葉與田良發簽訂《股權轉讓協議》，蘇州二葉向田良發轉讓所持有的海南凱葉100%股權。截至報告期末，蘇州二葉不再持有海南凱葉股權。

2019年12月17日，附屬公司力思特製藥與鄧金平簽訂《股權轉讓協議》，力思特製藥向鄧金平轉讓所持有的力思特藥物研究100%股權。截至報告期末，力思特製藥不再持有力思特藥物研究股權。

2019年處置附屬公司對本集團生產和業績的影響如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	處置方式	報告期初至		處置日
		處置日淨資產	處置日淨利潤	
南京君星	註銷	1.33	—	2019年1月11日
山東頤星	註銷	—	—	2019年1月17日
齊廣投資	註銷	0.52	—	2019年1月25日
海南鵬康	股權轉讓	-1.15	-0.32	2019年5月22日
德喏口腔	股權轉讓	2.48	-0.90	2019年5月22日
玉林廣海	註銷	—	—	2019年6月14日
復迪醫療	註銷	3.43	-0.06	2019年7月25日
Henlix	註銷	—	0.03	2019年8月31日
Meistar	註銷	—	-0.09	2019年9月30日
科麟西法	註銷	1.15	—	2019年10月22日
海南凱葉	股權轉讓	1.24	-0.24	2019年12月17日
力思特藥物研究	股權轉讓	0.05	-2.15	2019年12月30日

E. 核心競爭力分析

本集團以藥品製造與研發為核心，業務覆蓋醫療器械與醫學診斷、醫療服務、醫藥分銷與零售。本集團的藥品製造與研發業務、醫療器械與醫學診斷業務均在行業中處於較領先的地位，醫療服務業務在業務拓展、運營能力上亦在民營醫院中處於領先。

本集團的核心競爭力體現在多層次、高效能的研發、專業化的營銷、國際化的業務發展及整合、高度規範的生產管理、高質量的服務以及對具有成本優勢的全球製造及供應鏈體系的建設上。此外，本集團卓越的投資、併購、整合能力已得到業界的廣泛認可；兩地上市的資本結構，也為本集團提升競爭優勢提供了良好的保障。

未來，本集團將繼續堅持「內生式增長、外延式擴張、整合式發展」的道路，利用自身優勢，持續發展壯大。

F. 員工及薪酬制度

截至報告期末，本集團共有員工31,370名。本集團的僱員政策按照業績表現、工作經驗及外部市場薪酬水準而制訂。

3. 董事會關於本集團未來發展的討論與分析

A. 行業競爭格局和發展趨勢

2020年，中國醫藥醫療行業處於重要的轉型期，機遇與挑戰並存。在市場需求及支付方面，國內老齡化進程加快、政府持續加大對醫療衛生事業的投入、國民人均可支配收入的增加成為推動中國醫藥行業持續發展的三大驅動因素，並且，在可預見的未來，老年病、慢性病和腫瘤及自身免疫疾病的發病率持續增長，患者需求仍存在巨大的未滿足空間，這些驅動因素將持續存在並繼續推動行業以高於GDP增速的速度發展。在產業結構方面，國家引導和鼓勵戰略性新興產業進行產業升級和結構優化，以患者可支付的高品質仿製以及以臨床需求為導向的高價值創新將成為醫藥行業發展趨勢；在國家政策方面，2019年「國家醫保藥品目錄」調整完成，進一步完善了創新藥品進入「目錄」的談判和動態調整機制，充分體現政策的創新導向。作為深化醫改突破口，國家組織實施的藥品集中帶量採購模式持續完善，創新藥品市場進入渠道，並提供了國產藥品替代專利進口藥品的政策機會，進一步激發企業開展藥品「質量一致性評價」的積極性，尤其是注射劑企業和產品。同時，針對小品種和緊缺藥品，多部門聯合出臺相關舉措，也保證了企業的生產積極性和市場供應。政策持續助力創新型、規模化的國內醫藥企業集團的長期健康發展。

管理層 討論及分析

就挑戰而言，一方面，政府對藥品質量、體系標準、藥企規範經營的持續關注，尤其對醫藥流通渠道及市場營銷環境的規劃和要求日益增加，將促進行業向規範化、標準化、專業化的方向轉變，短期對國內部分企業帶來較大的經營壓力和挑戰，長期來看有利於促進行業整合及產業升級。由醫保部門接手的針對藥品價格的調查和管控將持續深化，醫保支付方式的改革、藥品集中採購制度的全面推進、以及臨床合理用藥政策的持續規範，將對醫藥企業發展定位、整體成本及質量管理能力帶來更高挑戰，同時也將促進國內醫藥產業加快整合步伐。另一方面，全球經濟及國際環境仍然存在較大不確定性，本土企業的全球化拓展面臨多重挑戰。但長期而言，國內市場需求繼續保持穩步增長，全球間信息、技術、人才、資金等要素跨國流動的大趨勢很難改變，為具有自主創新能力、國際化能力的企業快速發展創造了條件，企業的國際化發展在面臨良好的資本市場和產品市場機遇的同時，也符合政府產業規劃的政策導向。

就機遇而言，首先是企業創新能力的快速發展。尤其是部分優質醫藥企業在經歷「十二五」期間的創新積累後，優秀研發成果將逐步實現市場價值，將進一步激勵國內醫藥企業持續增加研發投入，向高附加值的產業縱深發展。其次，從國際化角度看，醫藥行業整體的國際化進程顯著加快，不斷有優質產品完成了在歐、美、日等發達國家的市場準入；中國醫藥企業國際化乃至全球化的步伐顯著加快，也符合國家對行業政策的整體引導方向。

與此同時，國家進一步鼓勵社會資本積極參與辦醫，優化社會辦醫的審批流程，在規劃、稅收、服務能力建設等方面，向社會辦醫進一步傾斜。本集團將抓緊機遇，同區域公立醫院形成專科互補，區域醫聯體相互協同的模式，在優化社會辦醫的政策紅利中，持續加速醫療服務網絡佈局，並逐步打造、積累醫療服務運營管理經驗。

本公司董事會認為，作為在打造產品力同時率先邁開國際化步伐和利用互聯網技術發展業務的規模化醫藥醫療企業集團，本集團將繼續加強產業運營、投入更多資源以支持產品創新和市場拓展；同時，也將繼續圍繞存在較大未滿足需求的治療領域積極進行企業併購，穩步提升產業能力，持續強化市場競爭力。對於醫療服務產業，本集團將持續以精益化運營為手段，在專科發展的基礎上，著重於學科建設、運營提升，打造國內領先的民營醫療管理集團。

B. 發展戰略

2020年，本集團將繼續堅持以促進人類健康為使命，秉承「持續創新、樂享健康」的經營理念，以廣闊的中國醫藥市場、歐美主流市場及全球新興市場仿製藥的快速增長為契機，堅持「內生式增長，外延式擴張，整合式發展」的發展戰略，在不斷增強研發能力的同時，繼續通過採用技術引進和「深度孵化」的模式銜接全球前沿創新技術，實現全球創新前沿技術的轉化落地，促進本集團的創新轉型和國際化拓展。同時，通過對國內外優秀製藥企業的併購與整合，加強生產製造體系及營銷體系的升級和優化，積極推動產業國際化的落地。此外，本集團將抓住醫療服務行業的發展契機，強化在醫療服務領域的投資與管理能力。本集團將進一步強化核心競爭能力，不斷提升經營業績；同時，將繼續積極拓展國內外融資渠道，為持續發展創造良好條件。

C. 經營計劃

2020年，整個醫藥行業的發展既存在挑戰也面臨機遇。本集團將努力優化產品戰略，進一步加大研發投入，提升研發效率；繼續優化醫療服務業務的運營效率，加大優勢學科建設，加強質量管理，擴大在該領域的營運規模並提升營運管理和國際化能力；同時，繼續關注對國內外優秀製藥研發、醫療器械、醫學診斷及醫療服務領域的併購機會，推動國藥控股在藥品、器械流通行業的整合。

2020年初新冠病毒疫情的發生，對整體經濟運行造成影響，本集團的生產經營業也一定程度上受到波及，具體影響程度將取決於疫情防控的情況、持續時間、各項調控政策的實施以及企業自身應對。本集團將持續關注疫情的進展，並同時採取多種措施以減輕疫情對企業經營的不利影響，確保生產經營活動平穩有序。

2020年，本集團將努力控制成本和各項費用，成本的增長不高於收入的增長，保持銷售費用率和管理費用（不含研發費用）率相對穩定，製藥業務研發費用佔製藥業務銷售收入的比例不低於5%，提升主要產品的毛利率水平和盈利能力。

上述經營目標並不代表本集團對2020年的盈利預測和業績承諾，能否實現取決於內外部各項因素，存在不確定性，敬請投資者注意投資風險。

管理層 討論及分析

本集團將不斷優化運營管控，提升資產運營效率。具體策略和行動包括：

- (1) 本集團製藥業務將繼續專注在代謝及消化系統、抗腫瘤、抗感染、中樞神經系統、血液系統和心血管系統等疾病治療領，並積極推進專業化、品牌化、數字化營銷隊伍轉型，持續加大產品開發力度，強產品生命周期管理，保持和提高各產品在細分市場的領先地位。與此同時，本集團將繼續加大研發投入，努力打造戰略性產品線和符合國際標準的新藥研發體系，夯實製藥產業的核心競爭力。
- (2) 本集團繼續推進醫療器械及診斷產品的開發、引進，不斷推出新產品、豐富產品線，繼續加強國內外銷售網絡和專業銷售團隊建設，創新多元化的營銷模式，聚焦主流技術平台及創新技術，努力提升產品的市場份額，積極尋求國內外優秀企業的投資機會，進而成為領先的產品和服務綜合供應商。
- (3) 本集團將繼續把握國內進一步開放社會資本辦醫的市場機遇和投資機會，持續加大對醫療服務領域的投入，不斷擴大醫療服務規模並創新模式。同時，積極推進醫療集團化運作模式，尋求新的醫療服務併購機會，形成以珠三角大灣區、長三角、淮海經濟區等為醫療服務發展重點區域，形成專科和綜合醫院的醫療服務戰略佈局；已控股投資的醫療機構將進一步加強學科建設和質量管理，調整業務結構，提高運營效率，通過集中採購與信息化建設，實現各個成員醫院的降本增效，加快業務發展。
- (4) 本集團將繼續推動國藥控股實現在藥品及醫療器械分銷業務上的整合與快速增長，不斷擴大國藥控股在藥品及醫療器械流通行業中的領先優勢。

藥品製造與研發

2020年，本集團將繼續以創新和國際化為導向，提升創新研發能力、國際化藥品註冊申報能力、大力發展戰略性產品，並積極尋求行業併購與整合的機會，建設並推動產品線及供應鏈的整合與協同，實現收入與利潤的持續增長。

本集團將聚焦代謝及消化、腫瘤、抗感染等治療領域，加強專業化營銷隊伍建設，在保證本集團原有重點領域和產品的市場地位和產品增長的基礎上，重點推進包括胰島素系列、生物類似藥(注射用曲妥珠單抗、阿達木單抗注射液)以及益基利侖賽注射液(擬定)等產品的上市；加快推進針對COVID-19的疫苗產品、阿伐曲泊帕等許可引進品種的臨床試驗及上市；圍繞Gland Pharma業務的協同，推進包括注射用右雷佐生、唑來膦酸注射液等產品的進口註冊，以及部分產品在美國市場的銷售拓展；持續加強已通過國內仿製藥一致性評價及WHO-PQ認證產品的市場推廣力度，採取有效的產品生命周期管理策略，從而保持和提高各產品在細分市場的領先地位。

本集團將繼續堅持「仿創結合」戰略、「技術許可」與「產學研」相結合，以「項目+技術平台」為合作紐帶，繼續加大研發投入。為強化藥品的全球研發體系和能力建設，本集團於2020年初成立的全球研發中心，負責本集團創新研發項目的統籌管理，以中國、美國、歐洲為中心加強藥品臨床前研究與臨床開發的能力。

2020年，本集團將繼續以患者為中心、臨床需求為導向、高新科技為驅動力，聚焦腫瘤、中樞神經系統、罕見病等治療領域，推進創新藥研發從me-too, me-better向first-in-class, best-in-class的過渡，並積極佈局PCG(蛋白藥物治療、細胞治療、基因治療)方向。本集團在支持創新的同時，加快推進在研和許可引進品種獲批。2020年，進一步推進包括針對腦卒中後殘疾及視網膜色素變性的細胞治療產品及膠質母細胞瘤免疫治療產品等在內的許可引進項目的臨床試驗；計劃在境外開展的臨床試驗項目也將達到10餘項，其中自主研發的SAF-189將進入國際多中心臨床試驗階段。此外，本集團繼續加快研發與市場的對接，促進需求互補，加速後續戰略產品的培育和儲備。

本集團也將不斷拓展、深化與全球領先藥企的合作，充分發揮中國動力嫁接全球資源的優勢，創新合作模式、尋找新的發展動力。2020年將進一步利用本集團的行業經驗與全球領先的研發、製藥企業積極合作，夯實本集團製藥業務的核心競爭力。

醫療器械與醫學診斷

2020年，本集團將加大投入，繼續強化醫療器械的研發、製造和銷售。復銳醫療科技(Sisram)將進一步加快醫療及醫美器械的開發和銷售，並積極探索與其他業務板塊的協同及業務模式創新，以實現在產業鏈的更廣覆蓋。同時，本集團將繼續發揮國際化方面的優勢，以現有的境外企業為平台，在積極整合的基礎上大力拓展與境外企業的業務合作並尋求國內外優秀器械企業的投資機會，以精準醫療為目標，從而實現醫療器械業務的規模增長。

管理層 討論及分析

2020年，本集團將繼續推進診斷業務產品的開發、引進，新技術的引進與本土化將促進國內感染、腫瘤等疾病的診斷性能更精準、有效；繼續加強國內外銷售網路和專業銷售隊伍建設，努力提升包括新引進及註冊產品在內的診斷產品的市場份額；並積極尋求國內外優秀診斷企業的投資機會。

醫療服務

2020年，本集團將繼續把握國家鼓勵社會資本辦醫的機遇，發揮平台型醫院管理集團的特點，不斷提升精益化運營能力，加快業務發展全面推行DRG(按疾病診斷相關分組)及RBRVS(以資源為基礎的相對價值比率)的績效考核機制；完善學科與人才，質量與安全，護理與服務，績效與評價等運營模組；加強集中採購與信息化建設，整合內部藥品、器械、診斷等資源，實現降本增效；持續加大對醫療服務領域的投入，擴大醫療服務規模。同時，本集團還將推進宿遷鐘吾醫院、岳陽廣濟醫院的改擴建項目，推進重慶星榮醫美醫院管理有限公司、徐州婦兒醫院、上海星晨兒童醫院有限公司等的新建項目，並尋求新的醫療服務併購機會。

醫藥分銷與零售

2020年，本集團將繼續推動國藥控股實現在醫藥、醫療器械分銷業務上的整合與快速增長，不斷擴大國藥控股在醫藥、醫療器械流通行業中的領先優勢。

融資

2020年，本集團將繼續拓展境內外的融資渠道，持續優化本集團的融資結構，降低財務成本，推動本集團進一步加強核心競爭能力建設，鞏固行業領先地位。

D. 因維持當前業務並完成在建投資項目所需的資金需求

隨著本集團內生式增長的不斷深入，產業整合的穩步推進，2020年本集團預計在產能擴增、廠房搬遷、GMP建設、醫院改擴建等方面的投入約人民幣25億元。資金主要來源於自有資金、經營活動產生的現金流以及債權、股權融資所募資金等。

E. 可能面對的風險

I. 產業政策及體制改革風險

醫藥行業是受國家政策影響最深刻的行業之一，涉及國家醫保、衛生健康、藥品監管、工業和信息化、科技和知識產權等多個政府部門、部委和機構。隨著藥品生產與製造、醫療衛生和醫療保障領域相關改革的持續深化，醫藥市場格局仍處於劇烈變化當中，創新轉型、產業整合、商業模式轉型不可避免。「三醫聯動」的改革方向，集中帶量採購、合理用藥、藥品零加成、醫療費用增速控制、限制輔助用藥、醫保支付價格調整、醫保目錄向性價比高的創新藥傾斜等系列新政策的實施及推進，關係到整個醫藥行業的生產成本和盈利水平，行業競爭呈現了全新的格局。

在醫療服務領域，佔醫療服務主導地位的公立醫院、以及國有企業辦醫的改革，依然存在不確定性，社會力量如何進入該領域，需要更多戰略性的多元性思考。

對此，本集團將密切關注並研究相關行業政策走勢，及時把握行業發展變化趨勢，持續提高經營管理水平，充分降低因政策變化引起的經營風險。

II. 市場風險

隨著醫療體制改革的深入，國家相繼出台了以降低價格為主要導向的集中招標、藥品零加價及差別定價的價格管理制度和藥品流通環節價格管理的暫行辦法，對列入政府定價範圍的藥品價格進行全面調整。

在仿製藥方面，隨著醫保控費逐漸趨緊、仿製藥一致性評價的推進及帶量採購政策的實施，原本數量眾多、市場分散、市場集中度較低的仿製藥行業現狀將被打破，越來越多的國際藥企以低價參與到競爭中來，使得競爭環境更加嚴酷，預計行業集中度得到進一步提升。隨著供給側改革的推進，仿製藥產品市場份額及利潤空間將被進一步壓縮。在創新藥方面，由於仿製藥市場體量大幅縮水，眾多仿製藥企業紛紛尋求轉型，而隨著中國加入ICH(即人用藥品註冊技術要求國際協調會議)以及國內藥品審評審批制度逐步與國際接軌，更多的創新藥將加速上市，本土創新藥企業的內部競爭日趨激烈，同時還要面臨國際藥企的競爭壓力。主要針對創新藥品的藥品談判目錄，在納入新上市產品的速度上有大幅縮短的趨勢，也加大了對創新藥產品定價的限制。

管理層 討論及分析

此外，本集團以美國為主的海外市場，仿製藥競爭激烈，價格也呈長期持續的下降態勢，同時，藥品監管機構對生產質量的要求日趨嚴格，這些因素構成了國際化深化過程中不可避免的風險點。而在非洲等新興市場，越來越多的印度仿製藥企業加入了競爭，政府招標的價格壓力加劇，競爭風險日趨增加。

對此，本集團將把握行業發展變化趨勢，堅持自研和引進雙輪驅動，加強創新研發投入，豐富產品線，優化產品結構，提升在研品種的研發效率；同時，在生產上提升規模化效益，積極降本增效；營銷上逐步加大市場開拓力度，提高產品力，以擴大市場覆蓋度。

III. 業務與經營風險

(1) 藥品研發風險

藥品從研發到上市須經歷臨床前研究、臨床試驗、申報註冊、獲准生產等過程，具有投入大、環節多、周期長、風險高的特點，容易受到不可預測因素的影響。此外，藥品若出現研發進度和方向與未來市場需求不相符、亦或新藥上市後因競爭加劇等因素導致銷售不暢，均可能影響到前期投入的回收和經濟效益的實現，進而對本集團的盈利水平和發展構成不利影響。

對此，本集團將繼續嚴格執行新產品立項流程，提高研發效率；加強藥品註冊隊伍建設，在支持創新的同時，積極推進現有在研和許可引進品種儘快獲批；此外，本集團繼續加快研發與市場的對接，促進需求互補。

(2) 產品／服務質量控制風險

藥品、醫療器械及診斷產品作為一種特殊商品，其質量問題一直以來受到全社會的關注，本集團在質量管理方面一直加大管理力度和技術改造投入力度，附屬公司的工藝技術裝備水準已得到明顯提升，但由於企業數量眾多、分布地域廣泛且醫藥產品生產環節較多，或因原材料、生產、運輸、儲存、儲倉、使用等原因而產生質量問題。同時，雖然本集團一貫秉承守法合規經營的原則，並對藥品、醫療器械及診斷等產品的採購、庫存、製備、銷售等環節按照GMP等要求制訂了相應的管理辦法並成立管理機構以確保各附屬公司守法經營，但在實際經營過程中由於管理不善等各種原因仍可能存在相關運營實體未嚴格遵守國家有關法律法規而被處罰的可能性。

醫療服務業務可能面臨醫療事故或糾紛風險，其中包括手術失誤、醫生誤診、治療檢測設備事故等造成的醫患投訴及糾紛。如果未來發生較大的醫療事故，將可能導致本集團面臨相關賠償和損失的風險，也會對本集團醫療服務機構的經營業績、品牌及市場聲譽造成不利影響。

對此，本集團將持續堅持產品全生命週期的質量風險管理，從研發至退市的產業鏈各環節，制定並執行質量安全管理機制和藥物警戒機制。同時，本集團將繼續以精益化運營為手段，在發展醫療服務業務的基礎上，著重於學科建設、運營質量提升。

(3) 安全、環保風險

生產型企業及在生產過程中還面臨安全、環保風險，在藥品、醫療器械及診斷產品生產過程中可能會因為原料藥涉及化學危險品，在裝卸、搬運、貯存及使用過程中操作不當或維護措施不到位，發生安全生產事故。而在藥品生產過程中獲醫療服務提供時產生的廢渣、廢氣、廢液及其他污染物，若處理不當可能會對周邊環境造成一定不利影響，並可能影響本集團正常生產經營；雖然本集團已嚴格按照有關環保法規、標準對污染物進行了治理，廢渣、廢氣、廢液的排放均達到環保規定的標準，但隨著社會對環保意識的不斷增加，國家及地方政府可能在將來頒佈更高標準的環保法律法規，使本集團支付更高的環保費用。

對此，本集團強化安全生產管理，注重員工培訓，落實相關安全生產措施，合理控制風險。同時，將持續始終重視履行環境保護的社會責任，堅持綠色發展是可持續發展的基礎的理念，加大環保投入，確保環保設施的正常運轉，保證達標排放。

IV. 管理風險

(1) 國際化風險

在國際化發展戰略的實施過程中，本集團可能面臨對海外市場環境不夠熟悉、海外客戶需求與國內客戶需求不同、部分國家實施貿易保護等問題。同時，本集團的全球銷售網路進一步提升、銷售規模進一步擴大、業務範圍進一步拓寬，對本集團的經營和管理能力也將提出更高的要求。若本集團的生產經營、市場營銷、質量控制、風險管理、合規廉政、人才培養等能力不能適應本集團「國際化」的發展速度，不能適應本集團規模擴張的要求，將會引發相應的經營和管理風險。

管理層 討論及分析

(2) 併購重組帶來的風險

本集團通過併購和整合，實現規模效應。但併購整合過程中可能存在一定的法律、政策、經營風險，收購成功後對本集團的運營、管理方面也會提出更高的要求，如併購未產生協同效應，可能會對本集團的經營業績造成不利影響。

V. 匯率波動風險

隨著本集團主要產品對外出口的規模、生產經營的地區範圍也不斷擴大，以外幣結算的採購、銷售以及併購業務比重不斷上升。匯率的變動將影響以外幣計價的資產、負債及境外投資實體的價值，並間接引起本集團一定期間收益或現金流量的變化，隨著匯率市場化改革的深入，人民幣與其他可兌換貨幣之間的匯率波動較大，面臨在外匯結算過程中的匯率波動風險。

VI. 不可抗力風險

嚴重自然災害以及突發性公共衛生事件會對本集團的財產、人員造成損害，並有可能影響本集團的正常生產經營。

其他事項

1、 控股股東增持計劃

2018年控股股東增持計劃

鑒於本公司控股股東復星高科技於2018年7月3日及2018年7月26日的書面通知及確認，復星高科技(及/或通過一致行動人)擬自2018年7月3日(含當日)起算12個月內擇機在二級市場增持本公司股份(包括本公司A股及/或H股)，累計增持金額不低於人民幣100百萬元，累計增持比例不超過2018年7月H股配售完成前本公司已發行股份總數(即2,495,060,895股)的2%。截至2019年7月2日收市，2018年控股股東增持計劃期限已屆滿。自2018年7月3日至2019年7月2日(含當日)，復星高科技累計增持總金額折合人民幣約562.87百萬元，累計增持本公司23,964,300股股份(其中：1,519,800股本公司A股、22,444,500股本公司H股)，累計增持股份比例佔2018年7月3日本公司已發行股份總數的約0.96%。

2019年控股股東增持計劃

鑒於本公司控股股東復星高科技於2019年9月19日的書面通知及確認，復星高科技(及/或通過一致行動人)擬自2019年9月19日(含當日)起算12個月內擇機在二級市場增持本公司股份(包括本公司A股及/或H股)，累計增持金額不低於人民幣100百萬元，復星高科技及其一致行動人根據2019年增持計劃累計增持比例不超過截至2019年9月19日本公司已發行股份總數(即2,562,898,545股)的2%(且滾動12個月內增持本公司股份數量不超過本公司已發行股份總數的2%)。截至報告期末，復星高科技自2019年控股股東增持計劃實施以來累計增持總金額折合人民幣約121.29百萬元，累計增持本公司5,807,500股H股股份，累計增持股份比例佔截至2019年9月19日本公司已發行股份總數的約0.23%。

2、 授權發行銀行間市場債務融資工具

授權發行銀行間市場債務融資工具已獲本公司股東於2017年6月29日批准。交易商協會於2018年4月17日印發《接受註冊通知書》(中市協註2018SCP 90號)，交易商協會接受本公司超短期融資券註冊，註冊金額人民幣50億元，註冊額度自相關通知書落款之日起2年內有效，本公司在註冊有效期內可分期發行。

本公司於2019年1月完成2019年度第一期超短期融資券的發行，發行規模為人民幣10億元。已發行第一期超短期融資券的起息日為2019年1月21日，最終票面利率為3.73%。

本公司於2019年7月完成2019年度第二期超短期融資券的發行，發行規模為人民幣3億元。已發行第二期超短期融資券的起息日為2019年7月29日，最終票面利率為3.00%。

本公司於2019年10月完成2019年度第三期超短期融資券的發行，發行規模為人民幣5億元。已發行第三期超短期融資券的起息日為2019年10月14日，最終票面利率為2.90%。

3、 建議復宏漢霖境外上市

本公司股東已於2018年11月27日批准(其中包括)有關建議復宏漢霖分拆及境外上市的決議案。於2018年12月5日，中國證監會對復宏漢霖提交的境外首次公開發行股份的行政許可申請予以受理。於2018年12月13日，復宏漢霖已通過其聯席保薦人向香港聯交所提呈上市申請(A1表格)，以申請復宏漢霖H股股份於香港聯交所主板上市及獲准買賣。2019年7月5日，復宏漢霖已通過其聯席保薦人向香港聯交所呈交經更新的上市申請(A1表格)。於2019年7月12日，復宏漢霖收到中國證監會《關於核准上海復宏漢霖生物技術股份有限公司發行境外上市外資股的批覆》。

管理層 討論及分析

2019年9月25日，復宏漢霖H股股份於香港聯交所主板上市及買賣；復宏漢霖按每股49.60港元發售，提呈發售的股份總數為64,695,400股H股，募集資金總額共計約3,208.89百萬港元。2019年10月17日，復宏漢霖按每股49.60港元配發及發行超額配售股股份合計4,366,400股H股股份，募集資金總額共計210.49百萬港元。

4、建議Gland Pharma於境外上市

本公司股東已於2019年12月30日批准(其中包括)有關建議Gland Pharma分拆及境外上市的決議案。本公司擬進行Gland Pharma之分拆及於印度國家證券交易所和孟買證券交易所境外上市。建議Gland Pharma分拆構成香港上市規則第15項應用指引所界定的分拆上市且須獲香港聯交所批准。截至本公告日，建議Gland Pharma境外上市尚待中國證監會、香港聯交所及印度相關監管部門批准。

單位：百萬元 幣種：人民幣

年份	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年
經營業績					
收入	12,502	14,506	18,362	24,714	28,389
本年溢利	2,871	3,221	3,585	3,020	3,744
歸屬於母公司股東的本年溢利	2,460	2,806	3,124	2,708	3,322
EBITDA	4,499	4,799	5,585	5,856	7,121
擬派期末股息(人民幣元)	0.32	0.35	0.38	0.32	0.39
每股盈利(人民幣元)					
每股盈利—基本	1.07	1.21	1.27	1.07	1.30
每股盈利—攤薄	1.06	1.20	1.27	1.07	1.30
權益					
權益總額	20,613	25,193	29,685	33,536	39,147
歸屬於母公司股東的權益	18,125	22,133	25,270	27,921	31,831
歸屬於母公司股東的每股權益	7.83	9.17	10.13	10.89	12.42
債務					
總債務	10,895	11,710	20,287	23,203	21,691
總債務佔總資本(%)	28.56%	26.79%	32.77%	32.91%	28.52%
利息倍數(倍)	9.57	9.83	9.66	6.30	6.62
資產狀況					
現金及銀行結餘	4,029	5,996	7,249	8,547	9,533
物業、廠房及設備	5,778	6,325	8,353	9,218	10,721
預付土地租賃款項(註1)	1,042	1,030	1,324	1,523	—
使用權資產(註2)	—	—	—	—	2,455
於合營企業之投資	225	248	647	447	381
於聯營企業之投資	13,638	15,870	17,747	20,924	20,492
可供出售投資	3,314	2,674	2,673	—	—
以公允價值計價且變動計入損益之股權投資	34	48	219	—	—
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產—非流動	—	—	—	2,506	1,983
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產—流動	—	—	—	616	457
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資	—	—	—	126	108
分部淨利潤					
藥品製造與研發	1,238	1,640	1,838	1,755	2,073
醫學診斷及醫療器械	272	323	387	440	495
醫療服務	76	149	223	209	1,559
藥品分銷和零售	1,037	1,284	1,416	1,515	1,634

EBITDA = 除稅 + 財務成本 + 折舊及攤銷前利潤

註1：報告期內本集團開始推行新租賃準則，預付土地租賃款項科目不再適用。

註2：報告期內本集團開始推行新租賃準則，將可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為此科目核算。

董事會 報告

董事欣然呈列2019年董事會報告及本公司截至2019年12月31日止年度之經審核綜合財務報表。

主要業務

本集團以藥品製造與研發為核心，業務覆蓋醫療器械與醫學診斷，醫療服務、醫藥分銷與零售。

本集團主要附屬公司之主要業務詳情載於財務報表附註1。於報告期內，本集團主要業務的性質並無任何重大變動。

業績及股息

本集團截至2019年12月31日止年度之利潤及本集團於該日之財務狀況載於第103至240頁之財務報表及其附註內。

董事會建議截至2019年12月31日止年度的末期股息為每股人民幣0.39元(含稅)(「2019末期股息」)，該建議須待股東於應屆股東周年大會上批准方可作實。

本公司將在實際可行情況下儘快向股東寄發一份載有(其中包括)有關擬派2019末期股息及應屆股東周年大會進一步資料的通函。

利潤分配方案

根據公司章程的規定，本公司可以採取現金、股票或者現金與股票相結合的方式分配利潤；具備現金分紅條件的，應當優先採用現金分紅進行利潤分配。本公司原則上每年進行一次利潤分配，董事會可以根據公司情況提議在中期進行現金分紅。在當年盈利且累計未分配利潤為正的情況下，本公司如無重大投資計劃或重大資金支出等事項發生，原則上本公司每年現金分紅不少於當年實現的可分配利潤的10%。具體分配方案將由股東大會根據本公司年度的實際經營情況決定。本公司董事會應當綜合考慮公司所處行業特點、發展階段、自身經營模式、盈利水準以及是否有任何重大資金支出安排等因素，區分下列情形，提出差異化的現金分紅政策：

- (a) 本公司發展階段屬成熟期且無重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到80%；
- (b) 本公司發展階段屬成熟期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到40%；

- (c) 本公司發展階段屬成長期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到20%。

本公司發展階段不易區分但有重大資金支出安排的，可以按照前項規定處理。

代扣代繳非居民企業股東企業所得稅和個人股東個人所得稅

根據2008年1月1日起施行的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例以及國家稅務總局於2008年11月6日發佈的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，本公司向名列於H股股東名冊上的非居民企業股東派發2019年末期股息時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人或受託人、以及其他組織及團體名義登記的股份皆被視為由非居民企業股東持有，因此本公司將代扣代繳10%的企業所得稅。

根據國家稅務總局於2011年6月28日發佈的《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)以及香港聯交所於2011年7月4日發佈的《有關香港居民就內地企業派發股息的稅務安排》的函件，在香港發行股票的境內非外商投資企業在向其股東派發股息時，一般可按10%稅率扣繳個人所得稅。本公司在向H股個人股東派發2019年末期股息時，將按10%的稅率代扣代繳個人所得稅，但稅務法規、相關稅收協定或通知另有規定的，將按相關規定及稅收徵管要求具體辦理。

就本公司向經上證所投資香港聯交所主板上市之本公司H股的投資者派付2019年末期股息之代扣代繳稅(如有)安排，將在支付2019年末期股息前與中國相關部門機構確認。

股東周年大會及暫停辦理H股股份過戶登記時間

本公司將根據香港上市規則及章程的規定公佈及向股東寄發應屆股東周年大會通告。本公司將於將刊發的股東周年大會通告中公佈暫停辦理H股股份過戶登記期間。

財務資料概要

摘錄經重列／重新分類(如適用)之經審計財務報表之最近五個財政年度之財務資料概要，載於本年報之「五年統計」一節。

已發行股本

本公司之股本於報告期內之變動詳情載於財務報表附註35。

附屬公司

本公司主要附屬公司之名稱、註冊成立地及已發行／註冊股本面值之詳情載於財務報表附註1。

回購、出售或贖回本公司上市證券

(a) 第二期限限制性A股激勵計劃

因(1)第二期限限制性A股激勵計劃承授人李春先生、李東久先生、邵穎先生、石加珏女士、周挺女士、嚴佳女士、張燁女士、鄧傑先生已分別辭去於本公司或附屬公司的任職，並解除了與本公司或附屬公司的勞動合同；(2)第二期限限制性A股激勵計劃承授人宋大捷先生2017年度個人業績考核結果未達到「合格」，已不符合激勵條件。於2018年11月13日，董事會考慮及批准將上述9名激勵計劃承授人已獲授但尚未解鎖的共計162,350股限制性A股股票回購註銷，回購價格為人民幣10.54元／股，回購總價款為人民幣1,711,169元，該等已回購限制性A股已於2019年4月29日註銷。

(b) 「16復藥01」公司債券回售

根據《上海復星醫藥(集團)股份有限公司2016年公開發行公司債券(面向合格投資者)(第一期)募集說明書》中設定的「16復藥01」公司債券調整票面利率選擇權及投資者的回售選擇權，2019年3月4日，本公司已對有效申報回售的55,000張「16復藥01」公司債券持有人支付本金及當期利息。本次回售實施完畢後，「16復藥01」公司債券在上海證券交易所上市並交易的數量減少至29,945,000張(每張面值人民幣100元)。

除上文披露者外，報告期內，本公司及其任何附屬公司概無回購、出售或贖回本公司任何上市證券。

可供分派儲備

於2019年12月31日，本公司根據中國法規及規例計算的可供分派儲備金額為人民幣8,179百萬元。

主要客戶及供應商

報告期內，本集團之前五大供應商共佔採購總額不足30%，而本集團之前五大客戶共佔營業總額不足30%。

董事

截至報告期末，董事會由十一名董事組成。董事為：

執行董事

陳啟宇先生(董事長)

姚方先生(聯席董事長)

吳以芳先生(總裁、首席執行官)

非執行董事

徐曉亮先生

沐海寧女士

梁劍峰先生^(註1)

王燦先生^(註2)

獨立非執行董事

江憲先生

黃天祐博士

李玲女士

湯谷良先生

報告期內，本公司進行了董事會換屆選舉。於2019年6月25日舉行的股東周年大會上，股東重選陳啟宇先生、姚方先生及吳以芳先生為第八屆董事會執行董事；重選王燦先生、沐海寧女士為第八屆董事會非執行董事，及選任徐曉亮先生、梁劍峰先生為第八屆董事會非執行董事；以及重選江憲先生、黃天祐博士為第八屆董事會獨立非執行董事，及選任李玲女士、湯谷良先生為第八屆董事會獨立非執行董事。於2019年6月25日，汪群斌先生、張學慶先生退任非執行董事職務；以及曹惠民先生、韋少琨先生退任獨立非執行董事職務。

註1： 梁劍峰先生於2020年1月17日辭任非執行董事。

註2： 王燦先生於2020年1月21日辭任非執行董事。

董事會 報告

監事

截至報告期末，監事為：

任倩女士(主席)
曹根興先生
管一民先生

報告期內，本公司進行了監事會換屆選舉。任倩女士經由於2019年5月10日召開的本公司職工代表大會重選為第八屆監事會職工監事，並於2019年6月25日召開的監事會中被重選為監事會主席。於2019年6月25日舉行的股東周年大會上，股東重選曹根興先生、管一民先生為第八屆監事會監事。

董事、監事及高級管理人員簡歷

本公司董事、監事及高級管理人員之簡歷詳列於本年報第89至97頁。

董事及監事的服務合約

各董事及監事均與本公司訂有服務合約，各董事及監事的任期不超過三年，至將選舉產生新一屆董事會成員及監事會成員之應屆股東周年大會結束時屆滿。各董事及監事概無訂有本公司於一年內不支付賠償(法定賠償除外)而不可終止之未屆滿服務合約。

董事、監事及高級管理人員薪金

兼任本公司高級管理人員的執行董事，不單獨就其擔任的執行董事職務在本公司領取報酬，而是根據其兼任的高級管理人員職務在本公司領取報酬，由董事會考核並決定其報酬。專職董事的薪酬主要基於企業經濟效益，依據其崗位職責、實際工作業績，並參考外部行業報酬水準等其他綜合因素由股東於本公司股東大會決定。獨立非執行董事的津貼由股東於本公司股東大會決定。

董事、監事及最高行政人員及五位最高薪僱員薪金之詳情載於財務報表附註10及附註11。

截至2019年12月31日止年度，本年度報告「董事、監事及高級管理人員簡歷」一節具載簡歷的本公司高級管理人員(不包括本公司聯席公司秘書盧綺霞女士及甘美霞女士^註)薪金(包括工資、津貼及實物福利、表現相關花紅、退休計劃供款及第二期限制性A股激勵計劃所賦予之股份)範圍如下：

註： 盧綺霞女士於2019年12月17日辭任聯席公司秘書，甘美霞女士於2019年12月17日獲委任為聯席公司秘書。

薪金範圍	人數
人民幣零元至人民幣2,000,000元	.2
人民幣2,000,001元至人民幣4,000,000元	10
人民幣4,000,001元至人民幣6,000,000元	1
人民幣6,000,001元至人民幣8,000,000元	2
人民幣8,000,001元至人民幣10,000,000元	1

董事及監事在重要合約之權益

於報告期末或報告期內任何時間，本公司或其附屬公司概無訂立董事或監事於其中擁有重大權益之任何重要合約。

退休金計劃

本集團的全職僱員均受政府管理的各個定額供款退休金福利計劃保障。根據該等計劃，僱員可享有每月退休金。本集團每月須按僱員薪金的若干百分比(繳費金額設有上限)向該等退休金福利計劃供款。根據該等計劃，本集團除供款外，並無任何退休福利的法律承擔。向該等計劃的供款於產生時列作開支。於報告期內，本集團於利潤表扣除的退休金成本為人民幣270.9百萬元。

管理合約

於報告期內，並無訂立或存在與本公司業務全部或任何重要部分有關之管理及/或行政合約。

董事及監事收購股份或債權證之權利

於報告期內，任何董事及監事或彼等各自之配偶或未成年子女概無獲授任何可藉收購本公司股份或債權證而獲得利益之權利，彼等亦概無行使任何該等權利；而本公司、其控股公司、或其任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，使董事或監事可於任何其他法團獲得該等權利。

董事、監事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2019年12月31日，董事、監事及最高行政人員在本公司或其任何相關法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記存於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 於本公司股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政人員姓名	身份	股份類別	股份數目 ⁽¹⁾	股份佔相關 股份類別的 概約百分比
陳啟宇先生	實益擁有人	A股	114,075(L)	0.01%
姚方先生	實益擁有人	A股	781,000(L)	0.04%
吳以芳先生	實益擁有人	H股	342,000(L)	0.06%
	實益擁有人	A股	718,900(L)	0.04%

附註：

(1) (L)一好倉

(2) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政人員 姓名	相關法團名稱	股份類別	身份	股份數目 ⁽¹⁾	佔已發行股份 概約百分比
陳啟宇先生	復星國際	普通股	實益擁有人	17,418,000(L)	0.20%
	復星旅遊文化	普通股	實益擁有人	1,478(L)	0.00%
徐曉亮先生 ⁽²⁾	復星國際	普通股	實益擁有人	14,985,000(L)	0.18%
	復星旅遊文化	普通股	實益擁有人	2,328(L)	0.00%
沐海寧女士	復星國際	普通股	實益擁有人	3,638,000(L)	0.04%
梁劍峰先生 ⁽³⁾	復星國際	普通股	實益擁有人	3,255,000(L)	0.04%
王燦先生 ⁽⁴⁾	復星國際	普通股	實益擁有人	10,035,000(L)	0.12%
	復星旅遊文化	普通股	實益擁有人	829(L)	0.00%

附註：

(1) (L)一好倉

(2) 徐曉亮先生於2019年6月25日獲委任為非執行董事。

(3) 梁劍峰先生於2019年6月25日獲委任為非執行董事，2020年1月17日辭任非執行董事。

(4) 王燦先生於2020年1月21日辭任非執行董事。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2019年12月31日，就董事及監事所知，以下人士或公司(董事、監事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的於本公司股份或相關股份的權益或淡倉或被視為直接或間接擁有附有權利於任何情況下在本公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上權益：

股東名稱	權益性質	股份類別	股份數目 ⁽¹⁾	股份佔相關股份類別的概約百分比
復星高科技	實益擁有人	H股	38,241,000(L) ⁽²⁾	6.93%
	實益擁有人	A股	938,095,290(L) ⁽²⁾	46.65%
復星國際	受控法團權益	H股	38,241,000(L) ⁽²⁾	6.93%
	受控法團權益	A股	938,095,290(L) ⁽²⁾	46.65%
復星控股	受控法團權益	H股	38,241,000(L) ⁽²⁾	6.93%
	受控法團權益	A股	938,095,290(L) ⁽²⁾	46.65%
復星國際控股	受控法團權益	H股	38,241,000(L) ⁽²⁾	6.93%
	受控法團權益	A股	938,095,290(L) ⁽²⁾	46.65%
郭廣昌先生	受控法團權益	H股	38,241,000(L) ⁽²⁾	6.93%
	受控法團權益	A股	938,095,290(L) ⁽²⁾	46.65%
	實益擁有人	A股	114,075(L)	0.01%
Wellington Management Group LLP	投資經理	H股	32,412,638(L)	5.87%
			2,687,930(S)	0.49%
EARNEST Partners, LLC	投資經理	H股	27,851,538(L)	5.05%
Edinburgh Partners Limited	投資經理	H股	38,723,000(L)	7.02%

附註：

(1) (L) — 好倉；(S) — 淡倉

(2) 該等股份由復星高科技持有。復星高科技由復星國際全資擁有，而復星國際則由復星國際控股之全資附屬公司復星控股持有70.80%權益。由於復星國際控股由郭廣昌先生持有85.29%權益，因此復星國際、復星控股、復星國際控股及郭廣昌先生均被視為於該等股份中擁有權益。

獲准許的彌償保證

於截至2019年12月31日止年度內及直至本年度報告日期止任何時間，均未曾經或現有生效的任何獲准許的彌償條文惠及董事及監事(不論是否由本公司或其他訂立)或其有聯繫公司的任何董事及監事(如由本公司訂立)。本公司有為董事、監事及高級管理層安排適當的董事、監事及高級管理層責任保險。

股份激勵計劃

Gland Pharma 股份期權激勵計劃

本公司股東已於2019年6月25日召開的股東周年大會上批准採納Gland Pharma股份期權激勵計劃。有關Gland Pharma股份期權激勵計劃的主要條款摘要如下。

(1) 目的

Gland Pharma股份期權激勵計劃旨在(i)獎勵僱員過往及未來的表現，(ii)使僱員利益與Gland Pharma股東利益一致，(iii)培養僱員的主人翁意識，及(iv)獎勵僱員的盡忠職守。

(2) 參與者

Gland Pharma董事會(「GP董事會」)轄下設立的管理及監管Gland Pharma股份期權激勵計劃的委員會(「GP委員會」)將決定其僱員中可根據股份期權計劃獲授予期權的參與者，而Gland Pharma則相應地在適用法律所允許的範圍內向作為參與者的僱員提供期權。

(3) 期權所涉及的最高股份數目

在Gland Pharma股份期權激勵計劃的條文的規限下，因根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授予參與者的期權獲行使而可能發行的最高Gland Pharma股份數目不得超過170,444股，相當於採納Gland Pharma股份期權激勵計劃當日Gland Pharma已發行股份總數的1.1%。在Gland Pharma股份期權激勵計劃下訂明的限制的規限下，Gland Pharma保留按其認為適當的方式對有關該等Gland Pharma股份數目作出增減的權利。

在任何十二個月期間，每一名承授人或參與者(視情況而定)因所獲授予及將獲授予的期權(包括已行使及尚未行使期權)獲行使而已發行及將予發行的Gland Pharma股份總數不得超過截至建議授出日期已發行的相關類別Gland Pharma股份數目的1%。

(4) 歸屬期權

授出期權與歸屬期權之間的最短年限應為一年。

在滿足相關僱員表現條件及歸屬條件的前提下，已授出期權將分三批次歸屬，即(a)受限於Gland Pharma股份期權激勵計劃的條款及若干業績表現目標的達成，40%的期權將於2020年3月31日，或2021年3月31日，或2022年3月31日歸屬；(b)受限於若干業績表現目標的達成，下一批30%的期權將於2021年3月31日或2022年3月31日歸屬；及(c)受限於若干業績表現目標的達成，下一批30%的期權將於2021年3月31日或2022年3月31日歸屬。有關股票期權歸屬條件的詳情載於本公司日期為2019年4月26日的通函附錄十一中「6. 歸屬期權」一節。

(5) 行使價及其釐定基準

期權的行使價應根據相關Gland Pharma股份的公平市值決定，該公平市值應由GP董事會／GP委員會根據Gland Pharma股份期權激勵計劃所規定的標準而釐定。GP董事會／GP委員會所接受的該公平市值將為最終公平市值，對各方具有約束力。為了激勵及獎勵僱員對Gland Pharma的貢獻，以及保留Gland Pharma的主要人才，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授出的期權的行使價將按公平市值折讓20%，即相關行使價相當於公平市值的80%。然而，自本公司決定尋求Gland Pharma上市之日或遞交上市申請前六個月起直至上市日期的期間，必須遵守香港上市規則第17.03(9)條附註(2)所載的規則。尤其是當Gland Pharma尋求在香港上市時，上述期間內授出的期權的行使價須不低於新發行價。

(6) 計劃有效期及期權行使期

Gland Pharma股份期權激勵計劃應自採納之日起持續有效，直至(i)根據股份期權計劃授出的所有期權均已歸屬及獲參與者行使；(ii) Gland Pharma／GP委員會作出終止之日；(iii)自採納之日起計第十(10)個週年日(即2029年6月24日)(以較早者為準)為止。

期權歸屬後，僱員應根據Gland Pharma股份期權激勵計劃行使其權利以申請認購相關股份，惟該期間無論如何不遲於授出日期起計十年屆滿，且受相關提前終止條文規限。

(7) 期權變動

於2019年6月27日，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃已向103位Gland Pharma股份期權激勵計劃參與者授予共計154,950份期權，行使價格為5,420盧比／股，因上述期權獲行使而可能發行的Gland Pharma股份數目相當於採納Gland Pharma股份期權激勵計劃日期Gland Pharma已發行股份總數的約1%。

截至2019年12月31日，102位參與者接納了涉及共計154,650股Gland Pharma股份的期權，而其中5位參與者已不再為Gland Pharma僱員，相關涉及共計3,300股Gland Pharma股份的期權已失效。

於報告期內已根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授出的期權的詳情載列如下：

參與者	授出日期 (日-月-年)	授出 數目	每股 行使價 (盧比)	歸屬日期 (日-月-年) (1)	已授出的 期權份額	行使期(日-月-年) ⁽¹⁾	期權數目			2019年 12月31日	
							2019年 1月1日	已行使	已失效		
Gland Pharma 僱員	27-6-2019	154,950	5,420	26-6-2020	40%	26-6-2020至26-6-2029	0	—	(3,300) ⁽³⁾	(300) ⁽²⁾	151,350
				31-3-2021		31-3-2021至26-6-2029					
				31-3-2022		31-3-2022至26-6-2029					
				31-3-2021	30%	31-3-2021至26-6-2029					
				31-3-2022		31-3-2022至26-6-2029					
31-3-2022	30%	31-3-2022至26-6-2029									

附註：

- (1) 已授出之期權的歸屬受限於Gland Pharma股份期權激勵計劃項下授予日期與歸屬日期間隔至少一年的規定以及相關的業績表現目標。
- (2) 該300份期權因1位參與者沒有接納期權而註銷。
- (3) 該3,300份期權因5位參與者不再為Gland Pharma僱員而失效。

充足公眾持股量

本公司根據公開資料以及就各董事所知，截至本年報日期，本公司一直維持香港上市規則規定的充足公眾持股量。

優先購買權

章程或本公司註冊成立所在地之中國適用法律並無優先購買權之規定。

捐贈

於報告期內，本集團作出之捐贈款約為人民幣15百萬元。

關連交易

於報告期內，本公司與關連人士(定義見香港上市規則)訂立了以下交易：

(A) 非豁免關連交易

- (i) 誠如本公司日期為2019年1月24日及2019年3月22日的公告，以及日期為2019年2月1日的通函所披露，於2019年1月24日，Fosun Industrial Pte、存續股東(即主要包括Dr. P. Ravindranath家族成員以及其控制及管理的公司及信託，下同)與及Gland Pharma訂立經修訂及重述之股東協議的第一次修正案(「第一次修正案」)。內容有關對向存續股東授出的原出售權的條款及條件作出建議修訂，根據第一次修訂案，Fosun Industrial Pte同意授予存續股東經修訂出售權，存續股東有權在首次等待期屆滿後的1年內行使經修訂出售權(「經修訂出售權」)，要求Fosun Industrial Pte(或通過其指定方)按市場公允價值收購出售權股份。若Gland Pharma於首次等待期內完成首次公開發售，則經修訂出售權自動失效。在首次等待期屆滿前，Fosun Industrial Pte有權決定是否向存續股東再次授予一項選擇權，即Gland Pharma若在第二次等待期內未完成首次公開發售，則存續股東有權在第二次等待期屆滿後的一年內行使該選擇權，以要求Fosun Industrial Pte按市場公允價值收購出售權股份。若再次授予一項選擇權，則經修訂出售權將失效。若Gland Pharma於第二次等待期完成首次公開發售，則該再次授予之選擇權自動失效。若存續股東根據第一次修訂案行使出售權，則合計持有600,000股Gland Pharma股份的股東有權依據其與存續股東的隨售協議，將隨售權股份一併出售。存續股東尚未行使該等經修訂的選擇權。

Gland Pharma為本公司通過其附屬公司擁有約74%的間接附屬公司。存續股東為Gland Pharma的主要股東，根據香港上市規則第14A.06(9)條的規定，存續股東構成本公司附屬公司層面的關連人士。因此，第一次修訂案項下擬進行交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

用於釐定經修訂出售權項下出售權股份之市場公允價值的企業價值不得(i)低於Gland Pharma於2018年的EBITDA金額的16倍；及(ii)超過Gland Pharma於2018年的EBITDA金額的20倍。惟在任何情況下，Fosun Industrial Pte根據經修訂出售權收購有關股份的對價不得超過4.7億美元。

- (ii) 誠如本公司日期為2019年3月25日的公告所披露，於2019年3月25日，本公司與復星健控訂立增資協議。本公司與復星健控按照各自所持復拓生物股權比例合計出資人民幣500百萬元對復拓生物進行增資（「復拓增資」），其中：本公司同意出資人民幣255百萬元而復星健控同意出資人民幣245百萬元分別認繳復拓生物新增註冊資本人民幣255百萬元及人民幣245百萬元。復拓增資已於2019年3月27日完成工商登記。

由於復星健控為本公司控股股東復星高科技的附屬公司，復星健控構成復星高科技的聯繫人，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星健控構成本公司關連人士。因此，復拓增資根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

- (iii) 誠如本公司日期為2019年8月26日的公告所披露，於2019年8月26日，本公司與復星健控就設立合資公司訂立投資協議（「投資協議」）。合資公司註冊資本為人民幣10百萬元，其中：本公司同意以現金出資人民幣6百萬元，佔合資公司60%的股權、復星健控同意以現金出資人民幣4百萬元，佔合資公司40%的股權。合資公司已於2019年9月12日完成工商登記。

由於復星健控為本公司控股股東復星高科技的附屬公司，復星健控構成復星高科技的聯繫人，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星健控構成本公司關連人士。因此，投資協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

- (iv) 誠如本公司日期為2019年9月30日的公告所披露，於2019年9月30日，本公司全資附屬公司能悅與Magnificent View簽訂股份購買協議（「股份購買協議」）。Magnificent View同意出售且能悅同意以每股股份4.02港元的價格、共計約390百萬港元的對價購買Magnificent View持有的96,976,000股復銳醫療科技（Sisram）股份，該等股份約佔復銳醫療科技（Sisram）於2019年9月30日已發行股份總數的21.93%。股份購買協議項下交易完成後，本集團合計持有330,558,800股復銳醫療科技（Sisram）股份，約佔復銳醫療科技（Sisram）於2019年9月30日已發行股份總數的74.76%。購買復銳醫療科技（Sisram）股份已於2020年3月25日完成交割。

由於Magnificent View為本公司控股股東復星國際的聯繫人，根據香港上市規則第14A.07條的規定，Magnificent View構成本公司關連人士。因此，股份購買協議項下交易根據香港上市規則第14A章節的規定構成本公司的關連交易。

- (v) 誠如本公司日期為2019年11月1日的公告所披露，於2019年11月1日，本公司附屬公司禪城醫院與有叻信息、深圳復星健康簽訂增資協議（「增資協議」）。佛山禪城醫院同意出資人民幣10.408百萬元認繳深圳復星健康新增註冊資本人民幣10.408百萬元，增資協議項下交易完成後，佛山禪城醫院將持有深圳復星健康51%的股權，有叻信息將持有深圳復星健康49%的股權，深圳復星健康將成為本集團的附屬公司。深圳復星健康增資尚未完成工商登記。

由於深圳復星健康為有叻信息的全資附屬公司，而有叻信息為本公司控股股東郭廣昌先生的聯繫人，根據香港上市規則第14A.07條的規定，有叻信息及深圳復星健康構成本公司關連人士。因此，增資協議項下交易根據香港上市規則第14A章節的規定構成本公司的關連交易。

(B) 非豁免持續關連交易

- (i) 誠如本公司日期為2019年7月5日的公告所披露，於2019年7月5日，本公司與復星國際訂立租賃框架協議，包括承租框架協議及出租框架協議（「租賃框架協議」）。訂立承租框架協議乃關於本集團相關成員（作為承租人）租賃相關復星國際及／或其聯繫人擁有之物業，自2019年1月1日起至2019年12月31日止，為期一年。出租框架協議，內容有關本集團相關成員（作為業主）向復星國際及／或其聯繫人出租相關本集團物業，自2019年1月1日起至2019年12月31日止，為期一年。

由於復星國際為本公司之控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星國際為本公司關連人士，因此，租賃框架協議項下之交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司之持續關連交易。

- (ii) 誠如本公司日期為2019年7月5日及2019年8月1日的公告所披露，於2019年7月5日，本公司與復星國際訂立互供框架協議（「互供框架協議」），內容有關本集團與復星國際及／或其聯繫人互相提供產品和服務，自2019年1月1日起至2019年12月31日止，為期一年。

由於復星國際為本公司之控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星國際為本公司關連人士，因此，互供框架協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司之持續關連交易。

- (iii) 誠如本公司日期為2019年7月5日及2019年8月1日的公告所披露，於2019年7月5日，本公司與重藥控股訂立銷售及採購框架協議（「銷售及採購框架協議」），內容有關供應銷售產品及購買採購產品，自2019年1月1日起至2019年12月31日止，為期一年。

由於重藥控股係重慶藥友（本公司之間接非全資附屬公司）之主要股東，根據香港上市規則第14A.07條，重藥控股為本公司於附屬公司層面之關連人士，因此，銷售及採購框架協議項下交易根據香港上市規則第14A章構成本公司之持續關連交易。

- (iv) 誠如本公司日期為2019年7月30日及2019年10月21日的公告，以及日期為2019年9月3日的通函所披露，於2019年7月30日，本公司與復星財務再次訂立經重續的金融服務協議（「經重續的金融服務協議」），以重續將於2019年12月31日屆滿的金融服務協議，期限為三年，自2020年1月1日起至2022年12月31日止。

由於復星財務為本公司控股股東復星高科技的附屬公司，根據香港上市規則第14A.07條，復星財務為本公司的關連人士。因此，經重續的金融服務協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司之持續關連交易。

- (v) 誠如本公司日期為2018年7月11日的公告所披露，於2018年7月11日，卓瑞門診與證大置業訂立租賃協議之補充協議（「補充協議」）並修訂年度上限，根據該協議，卓瑞門診（作為承租人）同意自2018年7月1日起，租賃證大置業（作為出租人）位於上海市黃浦區的外灘國際金融服務中心之物業，租期為36個月，自2018年7月1日起至2021年6月30日止（包括首尾兩日）。

由於證大置業由本公司控股股東復星國際間接擁有50%的股權，故證大置業構成復星國際的聯繫人，根據香港上市規則第14A.07條的規定，證大置業構成本公司關連人士。因此，補充協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司之持續關連交易。

下表概述有關於截至2019年12月31日止年度期間內之持續關連交易之若干詳情。本公司已遵守並將繼續遵守香港上市規則第14A章有關持續關連交易的相關規定，包括(其中包括)對持續關連交易進行年度審閱。

關連人士	交易類型	實際發生金額	交易年度上限
		2019年 人民幣	2019年 人民幣
復星國際及其聯繫人 (附註1)	本集團向復星國際及其聯繫人承租物業以及接受物業管理服務	12,997,196	40,000,000
	本集團向復星國際及其聯繫人出租物業	14,990,242	25,000,000
	本集團接受復星國際及其聯繫人服務	4,080,528	5,500,000
	本集團向復星國際及其聯繫人購買產品	1,455,201	8,000,000
	本集團向復星國際及其聯繫人提供服務	4,613,908	12,000,000
		38,137,075	90,500,000 (附註2)

附註1：復星國際的聯繫人包括復星高科技、上海新施華投資管理有限公司、北京高地物業管理有限公司、上海高地物業管理有限公司、量富征信管理有限公司、上海雲濟、上海星益健康管理有限公司、上海復衡保險經紀有限公司、上海復星創業投資管理有限公司、掌星寶(上海)網絡科技有限公司、創富融資租賃(上海)有限公司、上海星鑫投資管理有限公司、上海平奧投資管理有限公司、上海復星智健信息科技有限公司、上海杏脉信息科技有限公司、Fosun Medical Holdings AB及其附屬公司、復拓生物及其附屬公司、卓瑞門診、上海親苗科技有限公司及浙江復逸化妝品有限公司。

附註2：根據本公司日期為2019年7月5日及2019年8月1日的公告，本集團與其聯繫人之間有關物業租賃和物業管理服務的交易性質相似，且乃與同一方訂立(即本公司控股股東郭廣昌先生的聯繫人)，根據香港上市規則第14A.81條的規定，該等交易就關連交易分類而言予以加總計算。年度上限的總額為人民幣90,500,000元。

關連人士	交易類型	實際發生金額 2019年 人民幣	交易年度上限 2019年 人民幣
復星財務	復星財務向本集團提供財務服務：		
	(a) 復星財務向本集團授出的貸款的每日最高餘額	300,000,000	1,000,000,000 (附註3)
	(b) 本集團存置於復星財務的存款的每日最高餘額	979,534,576	1,000,000,000 (附註3)
	(c) 本集團就結算服務及其他金融服務向復星財務支付的費用及收費	—	1,000,000 (附註3)

附註3：上述來自其關連人士的交易於截至2019年12月31日止年度的年度上限載於本公司日期為2016年10月17日的公告。

關連人士	交易類型	實際發生金額 2019年 人民幣	交易年度上限 2019年 人民幣
	本集團向重藥控股及其附屬公司銷售產品	448,804,069	600,000,000 (附註4)
重藥控股	本集團向重藥控股及其附屬公司購買產品	5,602,195	10,000,000 (附註4)

附註4：根據本公司日期為2019年7月5日及2019年8月1日的公告，本集團與其關連人士(本公司一間附屬公司的主要股東及其附屬公司)的銷售交易及採購交易的交易年度上限分別為人民幣600,000,000元及人民幣10,000,000元。

董事會(包括獨立非執行董事)已審閱以上持續關連交易，並確認於2019年，該等交易：

- (i) 於本集團日常業務；
- (ii) 按照一般或較佳商務條款進行；及
- (iii) 根據規管該等交易有關的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

本公司核數師已致函董事會，認為上文所述持續關連交易：

1. 沒有任何事項引起核數師的注意並使核數師相信已披露的持續關連交易尚未得到本公司董事會的批准；
2. 對於那些涉及本集團提供商品或服務的交易，沒有任何事項引起核數師的注意並使核數師相信這些交易未能在所有重大方面符合本集團的定價政策；
3. 沒有任何事項引起核數師的注意並使核數師相信這些交易未能在所有重大方面符合關於這些交易的相關協議；及
4. 沒有任何事項引起核數師的注意並使核數師相信，對於已披露的持續關連交易，其交易金額已超過年度交易總額上限。

關聯方交易

於報告期內，本集團根據適用會計準則與被視為「關聯方」的人士進行若干交易。本集團於報告期訂立的關聯方交易的詳情於財務報表附註42披露。除本年報「關連交易」一段所披露者外，於附註42披露的關聯方交易並不被視為關連交易，或根據香港上市規則，獲豁免申報、公佈及獲股東批准之規定。

不競爭承諾

獨立非執行董事會審閱有關執行不競爭承諾契約的所有事項(如有)。復星國際控股、復星控股、復星國際、復星高科技、郭廣昌先生及汪群斌先生已向本公司發出年度聲明，表示已遵守不競爭承諾契約的條文。

董事會 報告

報告期後事項

本集團於報告期後的重要事項詳情載於財務報表附註48。

標準守則及書面守則

本公司已採納標準守則及書面守則作為進行證券交易的行為守則。經向董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於報告期內一直遵守標準守則及書面守則所載的標準。

遵守企業管治守則

本公司之企業管治常規乃以香港上市規則附錄十四企業管治守則所載之原則及守則條文為基礎。董事會認為，於報告期間，本公司一直恪守企業管治守則所載之全部守則條文。

本公司企業管治常規的進一步資料載於本年報第78至88頁的企業管治報告。

審計委員會

截至報告期末，本公司第八屆董事會審計委員會由獨立非執行董事湯谷良先生(主席)、獨立非執行董事江憲先生和非執行董事王燦先生所組成。

2019年1月1日至2019年6月25日期間，本公司第七屆董事會審計委員會由獨立非執行董事曹惠民先生(主席)、獨立非執行董事江憲先生和非執行董事王燦先生所組成。

2019年6月25日，本公司召開2018年度股東大會，選舉產生第八屆董事會董事。經第八屆董事會第一次會議選舉產生由獨立非執行董事湯谷良先生、獨立非執行董事江憲先生和非執行董事王燦先生組成第八屆董事會審計委員會，其中湯谷良先生為審計委員會主席。

2020年1月21日，王燦先生因家庭原因辭去非執行董事及審計委員會成員。經第八屆董事會第十次會議同意增補非執行董事沐海寧女士為本公司第八屆董事會審計委員會委員。

審計委員會的主要職責為審核及監管本集團的財務呈報程序及內部控制系統，並向董事會提供建議及意見。

本公司之審計委員會已對本集團2019年之年度業績進行審閱。

核數師

本集團之綜合財務報表已由安永會計師事務所審核。

在本公司的應屆股東周年大會上，將提呈繼續委任安永會計師事務所為本公司核數師之決議案。

代表董事會
董事長
陳啟宇

中國，上海
2020年3月30日

A. 報告期內，監事會日常工作開展情況：

2019年，本公司第七屆和第八屆監事會根據章程和《監事會議事規則》的有關規定，勤勉盡責，合規、高效地開展各項工作：

2019年，監事列席並參與相關董事會會議討論，並召開5次監事會會議，具體如下：

1. 2019年3月25日，本公司召開第七屆監事會2019年第一次會議(定期會議)，會議審議通過本集團2018年年度報告、2018年度監事會工作報告、《2018年度募集資金存放與實際使用情況的專項報告》、《2018年度內部控制評價報告》、關於本公司第八屆監事會候選人的議案、關於會計政策變更的議案。
2. 2019年4月29日，本公司召開第七屆監事會2019年第二次會議(定期會議)，會議審議通過本集團2019年第一季度報告。
3. 2019年6月25日，本公司召開第八屆監事會2019年第一次會議(臨時會議)，會議選舉本公司第八屆監事會主席。
4. 2019年8月26日，本公司召開第八屆監事會2019年第二次會議(定期會議)，會議審議通過本集團2019年半年度報告《2019年半年度內部控制評價報告》《2019年半年度募集資金存放與實際使用情況的專項報告》。
5. 2019年10月29日，本公司召開第八屆監事會2019年第三次會議(定期會議)，會議審議通過本集團2019年第三季度報告。

B. 監事會對本公司依法運作情況的獨立意見

監事會認為：本公司的運作及經營符合中國公司法、中國證券法及章程的規定；本公司決策程序合法，並建立有較為完善的內部控制制度；沒有發現董事、高級管理人員執行本公司職務時存在違反法律、法規、章程及損害本公司利益的行為。

C. 監事會對檢查本集團財務情況的獨立意見

監事會同意安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)和安永會計師事務所對本集團2019年度財務報告出具的審計意見，本集團的財務報告真實地反映了本集團的財務狀況和經營成果。

D. 監事會對本集團收購、出售資產情況的獨立意見

監事會認為，本集團收購、出售資產交易價格合理，沒有發現內幕交易，沒有損害股東的權益和造成本集團資產流失。

E. 監事會對本集團關聯／連交易情況的獨立意見

監事會認為，本集團的關聯／連交易是公平的，沒有損害本集團利益。

F. 監事會對內部控制自我評價報告的審閱情況

監事會對本集團2019年度內部控制自我評價報告進行了審閱，認為：本集團已在所有重大方面建立了適當的內部控制制度，內部控制管理體系運行有效，確保了內部控制制度的貫徹執行和生產經營活動的正常開展。

代表監事會
任倩
主席

中國·上海
2020年3月30日

企業 管治報告

董事會謹此向股東呈示本集團截至2019年12月31日止年度之企業管治報告(「企業管治報告」)。

企業管治常規

作為一家於上證所及香港聯交所上市的公司，本公司一直嚴格遵守章程、相關法律法規以及上海上市規則及香港上市規則。本公司致力持續改善其企業管治架構，優化其內部管理與監控及企業經營以改善本公司之企業管治。

本公司之企業管治常規乃以香港上市規則附錄十四企業管治守則所載之原則及守則條文為基礎。

董事會認為，高標準的企業管治對於為本集團提供一個框架以保障股東權益及提高企業價值與問責度而言至關重要。

董事會認為，於報告期內，本公司一直恪守企業管治守則所載之全部適用守則條文。

根據企業管治守則的守則條文第A.5.5(2)條，若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，有關股東大會通告所隨附的致股東通函及／或說明函件中，應該列明如果候任獨立非執行董事將出任第七家(或以上)上市公司的董事，董事會認為該名人士仍可投入足夠時間履行董事責任的原因。本公司提述其日期為2019年4月26日之通函，內容有關(其中包括)董事會換屆選舉。黃天祐博士於在香港聯交所上市的七間公司(包括本公司)擔任董事。除在中遠海運港口有限公司擔任執行董事外，彼於其他公司均任獨立非執行董事。作為該等公司的獨立非執行董事，黃天祐博士僅須出席該等公司的有關董事會會議、委員會會議及股東大會，並不參與該等公司的日常管理。於彼作為獨立非執行董事的任職期間，彼擁有較高的董事會會議及委員會會議出席率。黃天祐博士在企業管治方面擁有豐厚經驗，彼向本公司提供專業意見，以履行彼作為獨立非執行董事的職責及責任。有鑒於此，本公司對黃天祐博士能夠付出充足時間以履行作為獨立非執行董事的職責而感到滿意。

證券交易之標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄十所載之標準守則，並制定書面守則作為有關證券交易的行為守則。

本公司已對全體董事作出特定查詢，而董事亦已確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則及書面守則。

本公司並無獲悉有關僱員不遵守書面守則之事件。

董事會

截至報告期末，董事會共有十一名成員，包括三名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事。

董事會的組成如下：

執行董事：

陳啟宇先生(董事長)

姚方先生(聯席董事長)

吳以芳先生(總裁、首席執行官)

非執行董事：

徐曉亮先生^(註1)

沐海寧女士

梁劍峰先生^(註1、註2)

王燦先生^(註3)

獨立非執行董事：

江憲先生

黃天祐博士

李玲女士^(註1)

湯谷良先生^(註1)

註1：徐曉亮先生、梁劍峰先生、李玲女士及湯谷良先生於2019年6月25日獲委任。

註2：梁劍峰先生於2020年1月17日辭任。

註3：王燦先生於2020年1月21日辭任。

董事履歷資料載於本年報第89頁至第92頁。

董事會各成員之間概無關連，包括財務、業務、家庭或其他重大或相關的關係。

本公司董事長及首席執行官

本公司董事長(等同於企業管治守則內所指的主席)及首席執行官(等同於企業管治守則內所指的行政總裁)之職務分別由陳啟宇先生及吳以芳先生擔任。董事長提供領導並負責董事會的有效運作及領導。首席執行官一般專注於本公司之業務發展及日常管理與經營。彼等各自之職責已清晰界定並以書面形式列載。

獨立非執行董事

於報告期內，董事會一直符合香港上市規則要求必須委任至少三名獨立非執行董事，而其中至少一名獨立非執行董事須擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定，而獨立非執行董事亦佔董事會人數三分之一以上。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據香港上市規則第3.13條就其獨立性作出之年度書面確認。本公司認為，所有獨立非執行董事均為獨立人士。

董事之委任、罷免及重選

董事之任期為三年，並有權在任期屆滿時連選連任，惟獨立非執行董事之任期不得超過六年。本公司已與各執行董事訂有服務合約並與各非執行董事及獨立非執行董事訂有委聘書，任期為三年，法律法規另有規定的除外。董事之委任及罷免須獲股東於股東大會上批准。

董事會及管理層之職責、責任及貢獻

董事會負責領導及監控本公司以及監督本集團之業務、戰略決策及表現，並共同負責指導及監督本集團事務以促使本集團繼續成功發展。董事須就本公司利益客觀地作出決策。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)廣泛而極具價值之業務經驗、知識及專業精神，有助董事會有效及高效地運作。

全體董事均可適時地全面查閱本公司所有資料及獲取聯席公司秘書及高級管理層之服務及意見。董事可於履行其對本公司承擔之職務時，在適當的情況下提出要求，以尋求獨立專業意見，費用概由本公司承擔。

董事須向本公司披露彼等擔任之其他職位詳情，而董事會定期檢討各董事為履行對本公司的職責所需作出的貢獻。

董事會保留其對與本公司之政策事宜、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及其他重大營運事宜相關之所有重大事宜的決策權。而執行董事決策、指導及協調本公司日常營運及管理有關的職責乃委託予高級管理層。

董事之持續專業發展計劃

董事須不時瞭解其作為本公司董事的職責，以及本公司的經營方式、業務活動及發展。

每名新委任董事均將在其首次獲委任時收到正式、全面兼特為其而設的就任須知，以確保其可對本公司之業務及營運有恰當瞭解，並全面獲悉其於香港上市規則及相關法定規則下之職責及責任。

各董事均在報告期間內參與持續專業發展，以更新彼等的知識及技能，確保其繼續在掌握信息的情況下對董事會作出相關的貢獻。本公司鼓勵全體董事出席相關培訓課程，而費用概由本公司承擔。

根據本公司記錄，全體董事於截至2019年12月31日止年度接受重點為上市公司董事角色、職能及職責的培訓，以遵守有關持續專業發展的企業管治守則規定。此外，董事手冊等相關閱讀資料及法律及監管更新資料已向董事提供，供其參考鑽研。董事截至2019年12月31日止年度的持續專業發展記錄載於本年報第84頁之圖表。

董事會專業委員會

截至報告期末，董事會已設立審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略委員會四個委員會，以監督本公司各方面的事務。本公司所有董事委員會均具有明確之書面權責範圍。董事委員會之職權範圍登載於本公司網站 (<http://www.fosunpharma.com>) 及香港聯交所網站 (<http://www.hkexnews.hk>)，並在股東要求時可供查閱。

各董事會專業委員會(不包括戰略委員會)之絕大部分成員均為獨立非執行董事，各董事會專業委員會之主席及成員名單載於本年報第4頁「企業資料」。

審計委員會

審計委員會之主要職責為協助董事會審閱財務資料及定期報告、檢討及監管內部監控程序及風險管理系統、審閱並監察內部審核功能的有效性、檢討及檢查外聘核數機構的任免、制定及檢討公司之企業管治及常規，以及就上述事宜提出建議。

於2019年，審計委員會已舉行十三次會議，以審閱定期報告、審計計劃、內部控制執行情況、重大及日常關聯／連交易等，並由本集團強化內控機制提供了建議。

於2019年，審計委員會亦已在沒有執行董事出席的情況下與外聘核數師舉行兩次會議。

薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會之主要職能包括制定、審查董事及高級管理層之薪酬政策、架構，並就此向董事會提出建議、審查董事及高級管理層的履行職責情況，並檢討其年度績效考評與薪酬方案。

於2019年，薪酬與考核委員會已舉行一次會議，以檢討本公司執行董事及高級管理層之績效考核與薪酬方案上一年度執行情況、附屬公司Gland Pharma股份期權激勵計劃，並就此向董事會提出建議。

提名委員會

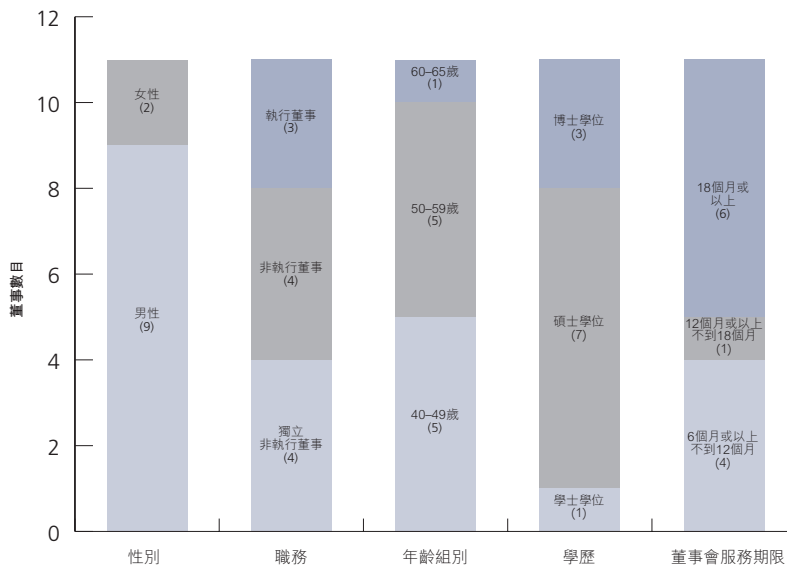
提名委員會之主要職責包括檢討董事會構成、發展及制訂有關董事及高級管理層的提名及委任之相關程序、就董事委任及繼任計劃向董事會提出建議、評估獨立非執行董事之獨立性以及檢討董事及高級管理層之培訓及持續專業發展。

董事會已採納一項董事提名政策，旨在列明提名及委任董事的準則及程序，確保董事會成員具備切合本公司業務所需的技巧、知識、經驗及多元觀點，以及確保董事會的持續性及維持其領導角色，並透過參照有關人士之技能、經驗、專業知識、個人誠信及時間承諾、本公司的需要及其他有關法定要求及法規，提名本公司董事候選人。

在業務各方面上，本公司承諾給予平等機會。本公司已於2013年8月採納董事會成員多元化政策（「該政策」）並已登載於本公司網站。在提名及委任董事會成員時，提名委員會將根據該政策考慮各方面多元化因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作出決定。提名委員會將不時檢討該政策，以確保其持續有效。

於2019年，提名委員會已舉行三次會議，以討論與審核本公司對高級管理人員的選聘事宜、獨立非執行董事之獨立性及考慮第八屆董事會候選人，並就此向董事會提出建議。提名委員會認為董事會已在成員多元化各方面保持適當的平衡。

於報告期末，董事會成員多元化的分析載列如下：



戰略委員會

戰略委員會的主要職責為研究本集團之中、長期發展戰略規劃以及影響本集團發展的重大事項，並提出建議，以及審批有關發展戰略之研究報告。

於2019年，戰略委員會已舉行一次會議，以了研究本集團之中、長期發展戰略規劃及主要投資決策，並提出建議；以及審批有關發展戰略之研究報告。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則條文第D.3.1條所載職能以確保本公司建立健全的企業管治常規及程序。於報告期內，董事會已：

- (1) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並提出建議；
- (2) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續發展；
- (3) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (4) 制定、檢討及監察董事及僱員的操守準則；及
- (5) 檢討本公司有否遵守企業管治守則及在企業管治報告內作出披露。

董事及委員會成員之出席記錄

各董事出席本公司於截至2019年12月31日止年度舉行之董事會及董事委員會會議之出席記錄載列如下：

董事姓名	出席次數／會議數目						持續專業 發展
	董事會	提名委員會	薪酬與考核 委員會	審計 委員會	戰略 委員會	股東 大會 ⁽¹⁾	
執行董事							
陳啟宇先生	17/17		1/1(M)		1/1(C)	6/6	✓
姚方先生	17/17				1/1(M)	1/6	✓
吳以芳先生	17/17				1/1(M)	5/6	✓
非執行董事							
徐曉亮先生	9/9 ⁽²⁾				1/1(M)	0/2	✓
沐海寧女士	17/17	3/3(M)	1/1(M)			0/6	✓
王燦先生	17/17			13/13(M)		0/6	✓
梁劍峰先生	9/9 ⁽²⁾					0/2	✓
汪群斌先生	8/8 ⁽²⁾					0/4	✓
張學慶先生	8/8 ⁽²⁾					0/4	✓
獨立非執行董事							
江憲先生	17/17	3/3(C)	1/1(M)	13/13(M)		4/6	✓
黃天祐博士	17/17		1/1(C)			0/6	✓
李玲女士	9/9	1/1(M) ⁽³⁾			1/1(M)	1/2	✓
湯谷良先生	9/9			8/8(C) ⁽⁴⁾		0/2	✓
曹惠民先生	8/8 ⁽²⁾	2/2(M) ⁽³⁾	1/1(M)	5/5(C) ⁽⁴⁾		4/4	✓
韋少琨先生	8/8 ⁽²⁾					3/4	✓

附註：

- (1) 報告期內，本公司共召開6次股東大會（包括1次股東周年大會、3次臨時股東大會及A股、H股類別股東會各1次）。
- (2) 汪群斌先生、張學慶先生於2019年6月25日起不再擔任非執行董事，曹惠民先生、韋少琨先生於2019年6月25日起不再擔任獨立非執行董事，2019年1月1日起至2019年6月25日任期期間應參加各共計8次董事會會議。徐曉亮、梁劍峰先生於2019年6月25日被選舉為非執行董事，李玲女士、湯谷良先生於2019年6月25日被選舉為獨立非執行董事，於2019年6月25日當選之時起至2019年12月31日期間應各參加共計9次董事會會議。
- (3) 曹惠民先生於2019年6月25日起不再擔任提名委員會委員，2019年1月1日期至2019年6月25日任期期間應參加共計2次提名委員會會議。李玲女士於2019年6月25日被選舉為提名委員會委員，於2019年6月25日當選之時起至2019年12月31日期間應參加1次提名委員會會議。
- (4) 曹惠民先生於2019年6月25日起不再擔任審計委員會相關職務，2019年1月1日期至2019年6月25日期間應參加共計5次審計委員會會議。湯谷良先生於2019年6月25日被選舉為審計委員會主席，於2019年6月25日當選之時起至2019年12月31日期間應參加8次審計委員會會議。
- (5) (C)一委員會主席；(M)一委員會成員。

於截至2019年12月31日止年度，本公司舉行了僅有董事長及獨立非執行董事而並沒有其他董事在場之會議。

董事就財務報表所承擔的責任

董事確認彼等編製本集團截至2019年12月31日止年度之財務報表的責任。董事並不知悉有關可能對本集團按持續基準繼續經營的能力構成重大疑問的事件或情況的任何重大不明朗因素。本公司獨立核數師就彼等對財務報表的申報責任之聲明載於第98頁至第102頁的獨立核數師報告。

核數師的酬金

於截至2019年12月31日止年度，本公司就年度報告審計服務向本公司外聘核數師支付之酬金為人民幣4.7百萬元。本公司並未就非審計服務向本公司外聘核數師支付任何酬金。

內部監控

董事會，特別是審計委員會，負責維持健全有效的內部監控系統，以保障本集團資產及股東利益，並定期檢討及規管本公司內部監控及風險管理系統之效率，以確保採用充分的內部監控及風險管理系統。本公司定期對內部監控系統的效率進行審閱，確保其能夠符合及應對靈活多變的經營環境。

於報告期內，董事會透過審計委員會對本集團內部監控系統的成效進行年度檢討，包括檢討本集團所有重大監控包括財務、運作及合規的監控以及風險管理功能、以及本集團在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及有關預算的充分程度。

董事會相信，現有內部監察系統乃充分有效。

聯席公司秘書

盧綺霞女士因工作調動關係，於2019年12月17日起不再擔任本公司聯席公司秘書及授權代表。甘美霞女士於2019年12月17日獲委任本公司聯席公司秘書及授權代表。

於報告期末，董曉嫻女士與卓佳專業商務有限公司(外聘服務提供商)之甘美霞女士為本公司聯席公司秘書，甘美霞女士的主要聯繫人為本公司副總裁、董事會秘書及聯席公司秘書董曉嫻女士。

股東權利

為保障股東權益及權利，各重大個別事宜(包括推選個別董事)以獨立決議案形式於股東大會上提呈。根據香港上市規則，除主席以誠實信用原則作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，所有股東大會上提呈的決議案將透過投票方式作出表決，而表決結果將於各股東大會結束後刊載於本公司及香港聯交所網站。

(1) 股東召開股東特別大會

根據章程第七十一條規定，股東要求召集臨時股東大會或類別股東會議，應當按照下列程序辦理：

- (i) 單獨或者合計持有百分之十(10%)以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東大會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應根據法律、行政法規和章程的規定，在收到請求後十(10)日內提出同意或不同意召開臨時股東大會的書面反饋意見。
- (ii) 董事會同意召開臨時股東大會的，應當在作出董事會決議後五(5)日內發出召開股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。
- (iii) 董事會不同意召開臨時股東大會，或者在收到請求後十(10)日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司百分之十(10%)以上股份的股東有權向監事會提議召開臨時股東大會，並應當以書面形式向監事會提出請求。
- (iv) 監事會同意召開臨時股東大會的，應在收到請求五(5)日內發出召開股東大會通知，通知中對原提案的變更，應當徵得相關股東的同意。
- (v) 監事會未在規定期限內發出股東大會通知的，視為監事會不召集和主持股東大會，連續九十(90)日以上單獨或者合計持有公司百分之十(10%)以上股份的股東可以自行召集和主持，召開的程序應當盡可能與董事會召開股東大會的程序相同。
- (vi) 股東因董事會未應前述舉行會議而自行召集並舉行會議的，其所發生的合理費用，應當由公司承擔，並從公司欠付失職董事的款項中扣除。

(2) 於股東大會上提出議案

根據章程第七十六條規定，單獨或者合併持有本公司百分之三(3%)以上股份的股東，有權向本公司提出提案。本公司應當將提案中屬股東大會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程。此外，單獨或者合計持有本公司百分之三(3%)以上股份的股東，可以在股東大會召開十(10)日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當收到提案後二(2)日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。

(3) 向董事會作出查詢

就向董事會作出任何查詢而言，股東可向本公司發出書面查詢。

附註： 本公司一般不處理口頭或匿名查詢。

(4) 主要聯繫人士

股東可將其上述查詢或請求以傳真、電郵或郵遞發送予本公司。聯絡資料如下：

上海復星醫藥(集團)股份有限公司
地址：中國上海市宜山路1289號A座
傳真：8621-33987871
電郵：ir@fosunpharma.com

為免產生疑問，除本公司註冊辦事處外，股東還須向上述地址存放及寄發經正式簽署之書面請求、通知、聲明或查詢(視情況而定)之正本並提供股東全名、聯繫詳情及身份資料，方可令有關請求、通知、聲明或查詢(視情況而定)生效。股東資料將根據法律規定披露。

與股東及投資者通訊／投資者關係

本公司認為，與股東保持有效溝通，對促進投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的瞭解至為重要。本公司盡力與股東持續保持對話，尤其是藉股東周年大會或其他股東大會與股東溝通。董事長及所有董事委員會主席（或其代表）將親身出席股東周年大會，以會見股東並解答股東之查詢。

於2019年4月29日，根據本公司股東大會之授權，董事會分別通過有關修訂章程第21條和24條的決議案；於2019年6月25日，股東大會通過有關修訂公司章程第29條、第30條、第32條、第149條、第159條、第161條、第164條以及第212條的決議案。最新的章程可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

為促進有效通訊，本公司設置<http://www.fosunpharma.com>網站，供公眾查閱有關本公司業務發展及經營、財務資料、企業管治常規及其他資料的信息及更新資料。

董事、監事 及高級管理人員簡歷

董事

陳啟宇先生，47歲，本公司執行董事兼董事長。陳先生於1994年4月加入本集團，並於2005年5月獲委任為董事。陳先生現任復星高科技董事長，香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)執行董事及聯席首席執行官、國藥控股(股份代號：01099)非執行董事及副董事長、寶寶樹集團(股份代號：01761)非執行董事、復宏漢霖(股份代號：02696)非執行董事兼董事會主席，上證所上市公司北京三元食品股份有限公司(股份代號：600429)董事，紐約證券交易所上市公司New Frontier Health Corporation(股份代號：NFH)聯席董事長。陳先生曾任台灣證券交易所上市公司和康生物科技股份有限公司(股份代號：1783)董事、深交所創業板上市公司迪安診斷技術集團股份有限公司(股份代號：300244)董事。陳先生現為中國醫藥物資協會會長、中國醫藥創新促進會副會長、上海市生物醫藥行業協會名譽會長兼監事長、上海市遺傳學會副理事長及中國人民政治協商會議上海市第十三屆委員會常務委員。陳先生於1993年7月獲得復旦大學遺傳學專業學士學位，並於2005年9月獲得中歐國際工商學院(「中歐國際工商學院」)高級工商管理碩士學位。

姚方先生，50歲，本公司執行董事兼聯席董事長。姚先生於2010年4月加入本集團，並於2010年6月獲委任為董事。姚先生現任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)監事會主席。加入本集團前，姚先生於1993年至2009年期間歷任上海萬國證券有限公司(現稱申萬宏源集團股份有限公司)國際業務總部助理總經理、上海上實資產經營有限公司總經理、上實管理(上海)有限公司總經理、上海實業醫藥投資股份有限公司(於2010年2月12日自上證所摘牌)董事總經理、上海海外公司董事長、香港聯交所上市公司聯華超市股份有限公司(股份代號：00980)非執行董事及香港聯交所上市公司上海實業控股有限公司(股份代號：00363)執行董事。姚先生曾任香港聯交所上市公司中生北控生物科技股份有限公司(股份代號：08247)非執行董事。姚先生於1989年7月獲得復旦大學經濟學學士學位，並於1993年12月獲得香港中文大學工商管理碩士學位。

吳以芳先生，50歲，本公司執行董事、總裁及首席執行官。吳先生於2004年4月加入本集團，並於2016年8月獲委任為執行董事。吳先生現任香港聯交所上市公司復銳醫療科技(Sisram)(股份代號：01696)非執行董事、復宏漢霖(股份代號：02696)非執行董事。加入本集團前，吳先生曾任徐州生物化學製藥廠技術員、主任、生產科長、財務主任、廠長助理等職，徐州(萬邦)生物化學製藥廠副廠長，徐州萬邦生化製藥有限公司、江蘇萬邦副總經理(徐州生物化學製藥廠、徐州(萬邦)生物化學製藥廠、徐州萬邦生化製藥有限公司均為江蘇萬邦前身)，江蘇萬邦總裁。吳先生於2014年7月至2016年1月任本公司高級副總裁，於2016年1月至2016年6月任本公司高級副總裁、首席運營官，並於2016年6月至今任本公司總裁、首席執行官，於2016年8月至今任本公司執行董事。吳先生於1996年畢業於南京理工大學國際貿易專業、於2005年獲得美國聖約瑟夫大學工商管理碩士學位。

董事、監事 及高級管理人員簡歷

徐曉亮先生，46歲，於2019年6月獲委任為本公司非執行董事。徐先生現任復星高科技董事，香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)執行董事及聯席首席執行官、招金礦業股份有限公司(股份代號：01818)非執行董事兼副董事長，上證所上市公司上海豫園旅遊商城股份有限公司(股份代號：600655)董事長、海南礦業股份有限公司(股份代號：601969)非獨立董事，新三板上市公司上海策源置業顧問股份有限公司(股份代號：833517)董事、上海復娛文化傳播股份有限公司(股份代號：831472)董事。徐先生曾任香港聯交所上市公司上海證大房地產有限公司(股份代號：00755)非執行董事。徐先生現為上海市第十五屆人民代表大會代表、上海國際時尚聯合會會長、上海市浙江商會產城發展聯合會聯席會長。徐先生於1995年7月畢業於新加坡英華美學院專科，於2002年7月獲得華東師範大學工商管理碩士學位，並於2019年1月獲得復旦大學工商管理碩士學位。

沐海寧女士，47歲，於2018年6月獲委任為本公司非執行董事。沐女士現任復星高科技總裁高級助理，深交所上市公司上海鋼聯電子商務股份有限公司(股份代號：300226)監事會主席。沐女士於2014年7月加入復星高科技，歷任人力資源部執行總經理、人力資源部聯席總經理、復星高科技總裁助理、副首席人力資源官、首席人力資源官。沐女士曾任瑞士瑞亞諮詢有限公司上海代表處高級顧問、上海代表處負責人，美世諮詢(中國)有限公司人力資本業務諮詢總監。沐女士於1994年6月獲東南大學工學學士學位，於2002年7月獲新加坡國立大學工商管理碩士學位。

江憲先生，65歲，於2015年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。江先生現任上證所上市公司上海第一醫藥股份有限公司(股份代號：600833)獨立董事，上海市聯合律師事務所合夥人、高級合夥人，中國國際經濟貿易仲裁委員會仲裁員，上海國際經濟貿易仲裁委員會(上海國際仲裁中心)仲裁員，華東政法大學(原名：華東政法學院)客座教授，上海經貿商事調解中心調解員、新加坡調解中心資深調解員。江先生曾任上海市司法學校講師。江先生於1983年4月及1996年7月分別獲得復旦大學分校(現已併入上海大學)法學學士及復旦大學法學碩士學位，於1985年取得中國律師資格。

董事、監事 及高級管理人員簡歷

黃天祐博士，太平紳士，59歲，於2015年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。黃博士現任香港聯交所上市公司中遠海運港口有限公司(股份代號：01199)執行董事兼董事副總經理、I.T Limited(股份代號：00999)獨立非執行董事、中國正通汽車服務控股有限公司(股份代號：01728)獨立非執行董事、JS環球生活有限公司(股份代號：01691)獨立非執行董事，香港聯交所和深交所上市公司新疆金風科技股份有限公司(股份代號：02208、002202)獨立非執行董事，香港聯交所和上證所上市公司長飛光纖光纜股份有限公司(股份代號：06869、601869)獨立非執行董事。黃博士曾任香港聯交所和深交所上市公司新疆金風科技股份有限公司(股份代號：02208、002202)、青島銀行股份有限公司(股份代號：03866、002948)獨立非執行董事，香港聯交所上市公司亞美能源控股有限公司(股份代號：02686)獨立非執行董事、亞投金融集團有限公司(股份代號：00033)獨立非執行董事、明發集團(國際)有限公司(股份代號：00846)、華融國際金融控股有限公司(股份代號：00993)獨立非執行董事。黃博士現為香港財務匯報局主席及廉政公署審查貪污舉報諮詢委員會委員。黃博士分別於1992年獲得Andrews University工商管理碩士學位、於2007年獲得香港理工大學工商管理博士學位。

李玲女士，58歲，於2019年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。李女士現任北京大學國家發展研究院經濟學教授、博士生導師，北京大學中國健康發展研究中心主任。李女士曾任武漢大學教師，Towson University經濟學院助教授、經濟學院副教授(終身職)，北京大學中國經濟研究中心常務副主任經濟學教授、博士生導師，並曾任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)獨立非執行董事。李女士於1982年8月獲武漢大學物理學學士學位，並於1990年9月及1994年5月分別獲美國匹茲堡大學經濟學碩士和博士學位。

湯谷良先生，57歲，於2019年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。湯先生現任對外經濟貿易大學國際商學院財務學系教授，上證所科創板上市公司深圳光峰科技股份有限公司(股份代號：688007)獨立董事。湯先生曾任北京商學院(現北京工商大學)會計學系助教、講師、副教授和教授，北京工商大學會計學院院長、教授，曾兼任對外經濟貿易大學國際商學院院長，香港聯交所上市公司TCL電子控股有限公司(股份代號：01070)獨立非執行董事、深交所上市公司長江證券股份有限公司(股份代號：000783)獨立董事。湯先生於1984年7月獲北京商學院(現北京工商大學)會計學學士學位，於1987年7月獲北京商學院會計學碩士學位，並於1996年7月獲財政部財政科學研究所財務學博士學位。

汪群斌先生，50歲，於1995年5月加入本集團，並於2010年6月至2019年6月期間任本公司非執行董事。

張學慶先生，53歲，於2018年6月至2019年6月期間任本公司非執行董事。

董事、監事 及高級管理人員簡歷

王燦先生，40歲，於2016年6月至2020年1月期間任本公司非執行董事。

梁劍峰先生，43歲，於2019年6月至2020年1月期間任本公司非執行董事。

曹惠民先生，65歲，於2013年6月至2019年6月期間任本公司獨立非執行董事。

韋少琨先生，56歲，於2016年6月至2019年6月期間任本公司獨立非執行董事。

監事

任倩女士，50歲，於2018年1月起擔任監事會主席。任女士於2011年5月加入本集團，歷任本公司審計部副總經理、總經理。加入本集團前，任女士曾任上海市第一百貨股份有限公司(後合併入上證所上市公司上海百聯集團股份有限公司(股份代號：600827)審計部審計員兼控股子公司財務部經理，中國華源集團有限公司審計部審計二處處長，上海中洲會計師事務所有限公司主任助理，上證所上市公司上海華鑫股份有限公司(股份代號：600621)稽核部副總經理。任女士於1991年7月獲得上海財經大學經濟學學士學位，並於2016年11月獲得香港中文大學會計學碩士學位。

曹根興先生，73歲，於2008年5月26日起擔任本公司監事。曹先生現為大華(集團)有限公司董事長秘書。曹根興先生於1985年12月畢業於中央農業廣播電視學校，擁有農業科學文憑。曹先生亦於1991年1月畢業於上海寶山區業餘大學，擁有黨政管理文憑。

管一民先生，69歲，於2014年6月30日獲委任為本公司監事。管先生現任深交所上市公司榮科科技股份有限公司(股份代號：300290)獨立董事、深交所擬上市公司益海嘉里金龍魚糧油食品股份有限公司獨立董事。管先生於2007年5月至2012年10月任本公司獨立董事，於2012年10月至2013年6月任本公司獨立非執行董事。管先生曾任上海國家會計學院教授，香港聯交所和上證所上市公司中海集裝箱運輸股份有限公司(現更為中遠海運發展股份有限公司，股份代號：02866、601866)獨立非執行董事、深交所創業板上市公司重慶博騰製藥科技股份有限公司(股份代號：300363)獨立董事、香港聯交所和上證所上市公司天津創業環保股份有限公司(股份代號：01065、600874)獨立非執行董事、上證所上市公司上海國際港務(集團)股份有限公司(股份代號：600018)獨立董事，上海銀行股份有限公司獨立董事。管先生於1983年1月獲得上海財經大學會計學學士學位。

高管

吳以芳先生，本公司執行董事、總裁及首席執行官。其簡歷載於本年報第89頁。

陳玉卿先生，44歲，於2010年1月加入本集團，現任本公司高級副總裁(2016年6月獲委任)。加入本集團前，陳先生曾任上海大學材料學院教師，延鋒偉世通汽車飾件系統有限公司(現更名為延鋒汽車飾件系統有限公司)、延鋒偉世通(北京)汽車飾件系統有限公司、上海延鋒江森座椅有限公司人力資源經理，上海埃力生(集團)有限公司人力資源部發展經理，迅達(中國)電梯有限公司中國中區人力資源經理，購寶商業集團高級人力資源整合經理，酷寶信息技術(上海)有限公司人力資源總監職位。陳先生曾歷任本公司人力資源部人力資源副總監、人力資源部副總經理、人力資源部總經理、總裁助理，於2015年4月至2016年6月任本公司副總裁。陳先生於1997年7月獲得上海大學工學學士學位。

關曉暉女士，48歲，於2000年5月加入本集團，現任本公司高級副總裁(2015年6月獲委任)、首席財務官。關女士現任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)非執行董事、復宏漢霖(股份代號：02696)非執行董事。關女士曾任深交所上市公司國藥集團一致藥業股份有限公司(股份代號：000028)監事。加入本集團前，關曉暉女士曾任職於中國工商銀行江西省分行。關女士曾於2014年12月至2015年6月任本公司副總裁、總會計師兼財務部總經理。關女士擁有中國註冊會計師(CPA)的資質，並為特許公認會計師公會(ACCA)會員。關女士獲得江西財經大學經濟學學士學位，並於2007年12月獲得香港中文大學高級財會人員會計學碩士學位。

王可心先生，55歲，於2010年6月加入本集團，現任本公司高級副總裁(2016年7月獲委任)。加入本集團前，王先生曾任海虹控股醫藥電子商務有限公司副總經理，昆明製藥行銷總監及昆明製藥藥品銷售有限公司副總經理，北京華立九州醫藥有限公司總經理，深交所上市公司重慶華立藥業股份有限公司(股份代號：000607)副總裁，北京天仁合信醫藥經營有限責任公司董事長。王先生曾於2011年7月至2016年7月任本公司副總裁。王先生於1988年7月獲得瀋陽醫學院藥學學士學位。

Aimin Hui先生，57歲，於2017年11月加入本集團，現任本公司高級副總裁(2017年11月獲委任)。Hui先生現任香港聯交所上市公司復宏漢霖(股份代號：02696)非執行董事。加入本集團前，Hui先生曾任河北醫科大學第四醫院醫師，日本國立癌中心醫院研修生，日本信州大學醫學院博士研究生，日本國立癌中心特別研究員，東京大學醫學院文部教官助理教授、講師，美國國立癌研究所訪問科學家、研究員，GE醫療集團醫學總監，Cephalon, Inc. 醫學總監，武田藥品工業株式會社臨床腫瘤學總監、高級總監，賽諾菲全球臨床研發副總裁。Hui先生於1984年8月獲河北醫科大學醫學學士學位，並於1994年9月獲日本信州大學醫學院博士學位。

董事、監事 及高級管理人員簡歷

Hequn Yin先生，55歲，於2019年2月加入本集團，現任本公司高級副總裁(2019年2月獲委任)。加入本集團前，Yin先生曾任F.Hoffmann-LaRoche Ltd. 研發科學家，Novartis Pharmaceuticals Corporation 研發科學家、總監、資深總監、執行總監，Pfizer Inc. 研發副總裁。Yin先生於1985年7月獲北京大學理學學士學位，於1988年6月獲中國科學院上海有機化學研究所理學碩士學位，於1995年5月獲美國羅徹斯特大學藥理學博士學位，於1995年11月至1997年4月在美國加利福尼亞大學舊金山分校開展分子生物學的博士後研究。

梅環萍女士，49歲，於2013年1月加入本集團，現任本公司高級副總裁(2019年6月獲委任)。加入本集團前，梅女士曾任惠氏製藥有限公司市場部高級市場經理，CLSA Limited 投資分析師、高級投資分析師、醫藥行業研究主管。梅女士曾歷任本公司董事長助理、戰略規劃部總經理，於2015年6月至2019年6月任本公司副總裁。梅女士於1992年獲得中國藥科大學理學學士學位。

汪曜先生，46歲，於2014年9月加入本集團，現任本公司副總裁(2014年9月獲委任)。汪先生現任香港聯交所上市公司復銳醫療科技(Sisram)(股份代號：01696)非執行董事。加入本集團前，汪先生曾任紐約證券交易所上市公司PENTAIR LTD.(股份代號：PNR)亞太區併購總監，兼任PENTAIR LTD. 下屬公司北京濱特爾潔明環保設備有限公司總經理，紐約證券交易所上市公司Suntech Power Holdings Co., Ltd.(股份代號：STP)投資和資產管理副總裁。汪先生於1995年獲得上海大學金屬鑄造學學士學位、於1999年獲得中歐國際工商學院工商管理碩士學位。

王冬華先生，50歲，於2015年10月加入本集團，現任本公司副總裁(2016年1月獲委任)。加入本集團前，王先生曾任復星高科技企業文化部副經理、經理，投資發展部副總經理，品牌發展部副總經理兼新聞發言人，公共事務部副總經理、執行總經理、聯席總經理。王先生曾任本公司總裁高級助理。王先生於1994年7月獲揚州大學農學學士學位，2004年2月獲上海財經大學工商管理碩士學位。

文德鑪先生，48歲，於2002年5月加入本集團，現任本公司副總裁(2016年6月獲委任)。文先生現任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)非執行董事，上證所上市公司國藥股份(股份代號：600511)董事。文先生曾任深交所上市公司重藥控股(股份代號：000950)董事。加入本集團前，文先生曾任重慶藥友行銷二部總經理、副總裁、總裁。文先生於1995年9月畢業於華西醫科大學(現更名為四川大學華西醫學中心)，並於2007年12月獲東華大學工商管理碩士學位。

董曉嫻女士，38歲，於2003年7月加入本集團，現任本公司副總裁(2016年6月獲委任)、董事會秘書、聯席公司秘書。董女士曾歷任本公司證券事務助理、證券事務代表、董事會秘書辦公室副主任、董事會秘書辦公室主任。董女士於2003年7月獲上海大學法學學士學位，並於2015年1月獲得復旦大學工商管理碩士學位。

董事、監事 及高級管理人員簡歷

劉毅先生，44歲，於2015年11月加入本集團，現任本公司副總裁(2017年1月獲委任)。劉先生現任香港聯交所上市公司復銳醫療科技(Sisram)(股份代號：01696)執行董事兼董事會主席。加入本集團前，劉先生曾為國家行政學院青年幹部培訓班學員，曾任國家食品藥品監督管理局(現為國家藥監局)醫療器械司副主任科員、市場監督司主任科員，北京市醫療器械檢驗所副所長、所長。劉先生曾任本公司醫療器械事業部首席技術官。劉先生於1998年7月獲北京理工大學工學學士學位，並於2006年1月獲北京大學管理學碩士學位。

李東明先生，50歲，於2017年4月加入本集團，現任本公司副總裁(2018年1月獲委任)。加入本集團前，李先生曾任上海延安製藥廠車間見習工藝員、車間副主任、車間主任、廠長助理兼車間主任，上海延安萬象藥業股份有限公司副總經理兼人力資源總監，信誼藥廠(現上海上藥信誼藥廠有限公司)副廠長，上海醫藥(集團)有限公司董事會戰略與投資委員會辦公室戰略處長、OTC事業部銷售副總裁，上海羅氏製藥有限公司董事兼副總經理，上海中西三維藥業有限公司董事兼總經理，上海醫藥集團藥品銷售有限公司。李先生於1989年7月獲復旦大學理學學士學位。

張躍建先生，50歲，於2005年2月加入本集團(曾於2000年11月至2002年2月期間亦於本集團任職)，現任本公司副總裁(2019年6月獲委任)。加入本集團前，張先生曾任上海醫科大學講師，並曾於Boston University進行博士後研究。張先生曾歷任本公司醫學診斷事業部總經理、總裁助理。張先生於1993年7月獲上海醫科大學醫學學士學位，於1997年6月獲上海醫科大學醫學碩士學位，並於2000年7月獲上海醫科大學醫學博士學位。

陳戰宇先生，48歲，於2011年6月加入本集團，現任本公司副總裁(2020年1月獲委任)、副首席財務官。加入本集團前，陳先生曾任寶雞製藥機械廠財務部主管、西安第五砂輪製造廠財務部部長、西安歐美亞美容製品有限公司財務部經理、東盛科技股份有限公司財務總監、陝西步長製藥有限公司財務總監。陳先生曾歷任本公司總裁助理、總裁高級助理。陳戰宇先生擁有中國註冊會計師(CPA)的資質。陳先生於1992年7月畢業於西安財經學院工業會計專業大學專科，並於2005年7月獲西北大學工商管理碩士學位。

李建青先生，52歲，於2013年11月加入本集團，現任本公司副總裁(2020年1月獲委任)。李先生現任深交所上市公司安徽山河藥用輔料股份有限公司(股份代號：300452)董事。加入本集團前，李先生曾於石藥集團及旗下企業任職，歷任石藥集團有限公司助理總裁、副總裁。李先生曾歷任本公司總裁助理、總裁高級助理。李先生於1989年7月獲河北醫科大學理學學士學位，於1999年7月獲河北工業大學工商管理碩士學位，並於2007年7月獲瀋陽藥科大學理學博士學位。

董事、監事 及高級管理人員簡歷

李勝利先生，46歲，於2004年4月加入本集團，現任本公司副總裁(2020年1月獲委任)。加入本集團前，李先生曾於徐州恩華藥業集團有限責任公司任職。李先生曾任本公司總裁助理。李先生1996年畢業於安徽中醫藥大學醫學臨床專業專科，並於2011年12月獲上海交通大學工商管理碩士學位。

胡航先生，36歲，於2010年9月加入本集團，現任本公司副總裁(2020年1月獲委任)。加入本集團前，胡先生曾任普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)審計員、安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)高級審計師、普華永道管理諮詢(上海)有限公司風險控制高級顧問。胡先生曾歷任本公司醫療服務管理委員會高級財務經理、投資總監、外派財務總監，復星醫療總裁助理。胡先生於2006年7月獲復旦大學經濟學學士學位，並於2013年3月獲上海交通大學工商管理碩士學位。

包勤貴先生，35歲，於2010年7月加入本集團，現任本公司副總裁(2020年1月獲委任)。包先生曾歷任上海復宏漢霖生物技術有限公司(現為復宏漢霖)研發部經理，本公司戰略規劃部高級經理兼董事長商務助理、醫療服務管理委員會戰略規劃總監、醫療服務管理委員會投資總監，復星醫療總裁助理。包先生於2007年7月獲合肥工業大學工學學士學位，並於2010年6月獲復旦大學理學碩士學位。

彭奕然先生，42歲，於2014年7月加入本集團，現任本公司副總裁(2020年1月獲委任)。加入本集團前，彭先生曾任富士康精密元件(深圳)有限公司生產及訂單管理中心專員、課長、項目經理，葛蘭素史克(中國)投資有限公司業務發展經理、地區銷售經理、新興市場及亞太區商業發展經理、中國市場准入發展副總監、中國疫苗業務市場副總監。彭先生曾歷任本公司高級投資總監、國際部副總經理、總裁助理。彭先生於1998年6月獲江西財經大學經濟學學士學位，並於2007年2月獲中歐國際工商學院工商管理碩士學位。

戴昆女士，42歲，於2018年3月加入本集團，現任本公司副總裁(2020年1月獲委任)。戴女士現任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)非執行董事、復銳醫療科技(Sisram)(股份代號：01696)非執行董事、復宏漢霖(股份代號：02696)監事。加入本集團前，戴女士曾任中國國際技術智力合作有限公司客戶服務代表，北京諾華製藥有限公司人力資源副總裁助理、人力資源專員、人力資源主管、HR共用中心經理、事業部人力資源經理及人力資源副總監，諾華集團非處方藥大中華區及韓國人力資源總監，諾華集團(中國)大中華區招聘中心總監兼企業服務人力資源總監。戴女士曾任本公司總裁助理。戴女士於2000年6月獲得中國政法大學文學學士學位。

董事、監事 及高級管理人員簡歷

李鑫磊先生，37歲，於2008年10月加入本集團，現任本公司副總裁(2020年1月獲委任)。加入本集團前，李先生曾任華瑞製藥有限公司銷售代表、高級銷售代表／產品專家。李先生曾歷任本公司投資者關係高級經理、投資者關係副總監、投資者關係總監、投資者關係部總經理助理、投資者關係部副總經理、投資者關係與資本發展部副總經理、總裁助理。李先生於2004年7月獲四川大學理學學士學位(藥學專業)，於2006年10月獲英國哈德茲菲爾德大學理學碩士學位，並於2016年11月獲復旦大學—香港大學工商管理學碩士學位。

周颺先生，49歲，於2013年6月加入本集團，於2013年6月至2019年6月歷任本公司副總裁、高級副總裁職務。

汪誠先生，56歲，於2011年8月加入本集團，於2011年10月至2019年6月歷任本公司副總裁、高級副總裁。

聯席公司秘書

董曉嫻女士，38歲，為聯席公司秘書，同時擔任本公司副總裁、董事會秘書職務。有關其履歷，請參閱本年報第94頁。

甘美霞女士，52歲，為聯席公司秘書。甘女士現任卓佳專業商務有限公司企業服務部執行董事，加入卓佳專業商務有限公司前，甘女士為香港安永會計師事務所及卓佳登捷時有限公司的公司秘書部經理。包含本公司在內，截至報告期末，甘女士獲六家聯交所上市公司委任為公司秘書。甘女士為特許秘書，特許企業管治專業人員以及香港特許秘書公會(HKICS)及特許公司治理公會(前稱特許秘書及行政人員公會(ICSA))的資深會士，同時也是香港公司註冊處客戶聯絡小組成員。甘女士於1990年11月畢業於城市理工學院(現稱香港城市大學)並獲授予公司秘書及行政學專業文憑。

盧綺霞女士，61歲，於2012年10月至2019年12月期間任本公司聯席公司秘書。

獨立 核數師報告



Ernst & Young
22/F, CITIC Tower
1 Tim Mei Avenue
Central, Hong Kong

安永會計師事務所
香港中環添美道1號
中信大廈22樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

我們已審計列載於第103至240頁的上海復星醫藥(集團)股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於二零一九年十二月三十一日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、其他全面收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計準則理事會頒佈的《香港財務報告準則》真實而公允地反映了貴集團於二零一九年十二月三十一日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對合併財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的合併財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為合併財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

該事項在審計中是如何應對的

商譽減值

於2019年12月31日，合併財務報表中商譽的賬面價值為人民幣9,013,990,000元。根據香港財務報告準則，管理層須至少每年對商譽進行減值測試。減值測試以包含商譽的相關資產組的可收回金額為基礎，資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以財務預算或預測數據為基礎來確定。由於商譽減值過程涉及重大判斷和估計，該事項對於我們的審計而言是重要的。

關於商譽減值的披露請參見財務報表附註2.4主要會計政策概要、附註3重大會計判斷及估計以及附註17商譽，該等附註特別披露了管理層在商譽可收回金額計算中所採用的關鍵假設。

使用壽命不確定的無形資產減值

於2019年12月31日，合併財務報表中使用壽命不確定的無形資產(藥證、商標權以及特許經營權)的賬面價值為人民幣1,220,593,000元。根據香港財務報告準則，管理層須至少每年對使用壽命不確定的無形資產進行減值測試。減值測試以單項無形資產或其所屬的資產組為基礎估計其可收回金額，無形資產或其所屬的資產組的可收回金額按照其產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以財務預算或預測數據為基礎來確定。由於使用壽命不確定的無形資產減值過程涉及重大判斷和估計，該事項對於我們的審計而言是重要的。

關於使用壽命不確定的無形資產減值的披露請參見財務報表附註2.4主要會計政策概要、附註3重大會計判斷及估計以及以及附註18其他無形資產，該等附註特別披露了管理層在使用壽命不確定的無形資產可收回金額計算中所採用的關鍵假設。

我們的審計程序包括但不限於邀請內部評估專家評價管理層所採用的假設和方法，特別是資產組現金流量預測所用的折現率和預測期以後的現金流量增長率。我們就所採用的現金流量預測中的未來收入和經營成果通過比照相關資產組的歷史表現以及經營發展計劃進行了特別關注。我們同時關注了對商譽減值披露的充分性。

我們的審計程序包括但不限於邀請內部評估專家評價管理層所採用的假設和方法，特別是單項無形資產或其所屬的資產組現金流量預測所用的折現率和預測期以後現金流量增長率。我們就所採用的現金流量預測中的未來收入和經營成果通過比照相關單項無形資產或其所屬的資產組產生現金流量的歷史表現以及對應的產品銷售計劃進行了特別關注。

我們同時關注了對使用壽命不確定的無形資產減值披露的充分性。

獨立 核數師報告

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
開發支出資本化	
<p>2019年研究開發藥品過程中產生的開發支出人民幣1,451,224,000元予以資本化計入合併財務報表中的「其他無形資產—遞延開發成本」項目。開發支出只有在同時滿足財務報表附註2.4主要會計政策概要中所列的所有資本化條件時才能予以資本化。由於確定開發支出是否滿足所有資本化條件需要管理層進行重大會計判斷和估計，該事項對於我們的審計而言是重要的。</p>	<p>我們的審計程序包括但不限於評價管理層所採用的開發支出資本化條件是否符合香港財務報告準則的要求，通過詢問負責項目研究、開發和商業化的關鍵管理人員了解相關內部治理和批准流程，獲取並核對與研發項目進度相關的批文或證書以及管理層準備的與研發項目相關的商業和技術可行性報告。我們同時關注了對開發支出資本化披露的充分性。</p>
<p>關於開發支出資本化的披露請參見財務報表附註2.4主要會計政策概要、附註3重大會計判斷及估計以及以及附註18其他無形資產。</p>	

刊載於年度報告內其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

董事就合併財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而公允的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行職責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅對全體股東作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

獨立 核數師報告

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否公允反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是何兆烽。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2020年3月30日

綜合 損益表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
收入	5	28,389,277	24,713,875
銷售成本		(11,543,421)	(10,365,309)
毛利		16,845,856	14,348,566
其他收入	6	336,656	280,978
銷售及分銷開支		(9,846,757)	(8,487,533)
行政開支		(2,654,743)	(2,290,879)
金融資產之減值損失		(97,114)	(27,162)
研發費用		(2,041,401)	(1,479,612)
其他收益	8	1,897,033	845,454
其他開支		(457,149)	(175,296)
利息收入		186,648	145,738
財務成本	9	(1,074,690)	(929,658)
應佔損益：			
合營企業		(64,599)	(50,441)
聯營企業		1,496,013	1,399,438
稅前溢利	7	4,525,753	3,579,593
稅項	12	(782,231)	(559,711)
本年溢利		3,743,522	3,019,882
歸屬於：			
母公司股東		3,321,618	2,707,923
非控股權益		421,904	311,959
		3,743,522	3,019,882
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利	14		
基本		人民幣 1.30 元	人民幣 1.07 元
攤薄		人民幣 1.30 元	人民幣 1.07 元

綜合 全面收益表

截至2019年12月31日止年度

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
本年溢利	3,743,522	3,019,882
其他全面收益		
可於以後期間劃分至損益之其他全面收益：		
境外經營報表折算匯兌差額	(152,201)	(396,940)
應佔聯營及合營企業之其他全面損失	(46,061)	(88,783)
可於以後期間劃分至損益之其他全面損失淨額	(198,262)	(485,723)
無法在以後期間劃分至損益之其他全面收益：		
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資		
公允價值變動	(19,554)	(182,915)
稅項之影響	(10)	(47)
無法在以後期間劃分至損益之其他全面損失淨額	(19,564)	(182,962)
本年其他全面損失·扣除稅項	(217,826)	(668,685)
本年全面收益總額	3,525,696	2,351,197
歸屬於：		
母公司股東	3,128,404	2,099,387
非控股權益	397,292	251,810
	3,525,696	2,351,197

綜合 財務狀況表

2019年12月31日

	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	10,720,960	9,218,250
預付土地租賃款項	16(a)	—	1,522,752
使用權資產	16(b)	2,454,742	—
商譽	17	9,013,990	8,853,913
其他無形資產	18	9,036,246	7,669,365
於合營企業之投資	19	381,332	446,567
於聯營企業之投資	20	20,491,557	20,924,073
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資	21	107,709	126,313
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	27	1,983,155	2,505,807
遞延稅項資產	23	196,095	173,135
其他非流動資產	22	1,273,605	1,052,572
非流動資產總額		55,659,391	52,492,747
流動資產			
存貨	24	3,940,537	3,287,392
貿易應收款項及應收票據	25	4,607,722	4,336,151
預付款、其他應收款項及其他資產	26	1,420,087	1,215,538
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	27	456,651	616,124
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	25	445,103	—
現金及銀行結餘	28	9,533,268	8,546,522
流動資產總額		20,403,368	18,001,727
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	29	2,397,315	2,333,283
其他應付款項及應計款項	30	5,376,193	4,312,390
計息銀行及其他借款	31	8,703,988	10,533,021
合同負債	32	503,683	530,897
應付稅項		452,587	213,655
流動負債總額		17,433,766	17,923,246
流動資產淨額		2,969,602	78,481
資產總額減流動負債		58,628,993	52,571,228

綜合 財務狀況表

2019年12月31日

	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
資產總額減流動負債		58,628,993	52,571,228
非流動負債			
計息銀行及其他借款	31	12,987,095	12,670,119
遞延稅項負債	23	2,994,048	2,908,359
合同負債	32	223,009	71,513
遞延收入	33	417,345	363,488
其他長期負債	34	2,860,170	3,021,922
非流動負債總額		19,481,667	19,035,401
淨資產		39,147,326	33,535,827
權益			
歸屬於母公司股東之權益			
已發行股本	35	2,562,899	2,563,061
庫存股	40	—	(1,711)
儲備金	36	29,268,280	25,359,500
非控股權益		31,831,179	27,920,850
		7,316,147	5,614,977
權益總額		39,147,326	33,535,827

陳啟宇
董事

吳以芳
董事

綜合 權益變動表

截至2019年12月31日止年度

歸屬於母公司股東之權益

	已發行股本	股本溢價	庫存股	公允價值 儲備	法定盈餘 儲備	其他儲備	匯率波動 儲備	留存利潤	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2017年12月31日	2,495,131	9,221,287*	(9,523)	364,418*	2,254,973*	(2,154)*	43,605*	10,902,244*	25,269,981	4,414,586	29,684,567
採納香港財務報告準則第9號影響	—	—	—	(62,697)	—	—	—	46,018	(16,679)	(5,094)	(21,773)
於2018年01月01日	2,495,131	9,221,287*	(9,523)	301,721*	2,254,973*	(2,154)*	43,605*	10,948,262*	25,253,302	4,409,492	29,662,794
年內利潤：	—	—	—	—	—	—	—	2,707,923	2,707,923	311,959	3,019,882
年內其他全面損失：											
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的股權投資之公允價值變動， 扣除稅項	—	—	—	(182,833)	—	—	—	—	(182,833)	(129)	(182,962)
應佔聯營企業之其他全面損失	—	—	—	(88,783)	—	—	—	—	(88,783)	—	(88,783)
境外經營報表折算匯兌差額	—	—	—	—	—	—	(336,920)	—	(336,920)	(60,020)	(396,940)
年內全面收益總額	—	—	—	(271,616)	—	—	(336,920)	2,707,923	2,099,387	251,810	2,351,197
利潤轉入儲備	—	—	—	—	120,025	—	—	(120,025)	—	—	—
發行H股股份	68,000	2,156,574	—	—	—	—	—	—	2,224,574	—	2,224,574
回購並註銷部分限制性A股股份	(70)	(669)	739	—	—	—	—	—	—	—	—
解禁部分限制性A股股份	—	—	7,073	—	—	—	—	—	7,073	—	7,073
建立新的附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	292,951	292,951
出售附屬公司的部分權益：											
不涉及失去控制權	—	—	—	—	—	53,746	—	—	53,746	29,654	83,400
視為出售附屬公司的部分權益：											
不涉及失去控制權	—	—	—	—	—	1,007,601	—	—	1,007,601	1,012,837	2,020,438
已宣派於附屬公司非控股股東的股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(150,080)	(150,080)
附屬公司非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	135,747	135,747
收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	172,490	172,490
處置聯營企業部分權益	—	—	—	—	—	(75,385)	—	—	(75,385)	—	(75,385)
處置附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(19,800)	(19,800)
視為出售聯營企業的部分權益	—	—	—	—	—	301,992	—	—	301,992	—	301,992
收購非控股股權	—	—	—	—	—	(1,277,762)	—	—	(1,277,762)	(599,065)	(1,876,827)
按股權結算以股份支付的款項	—	9,519	—	—	—	(8,877)	—	—	642	—	642
附屬公司按股權結算以股份支付的款項	—	—	—	—	—	—	—	—	—	92,547	92,547
授予一家附屬公司非控股股東的 股份贖回期權之公允價值調整	—	—	—	—	—	(927,150)	—	—	(927,150)	(13,606)	(940,756)
聯營企業除綜合收益以及利潤分配以外 其他所有者權益中所享有的份額	—	—	—	—	—	226,793	—	—	226,793	—	226,793
已宣派及派付的2017年期末股息	—	—	—	—	—	—	—	(973,963)	(973,963)	—	(973,963)
於2018年12月31日	2,563,061	11,386,711*	(1,711)	30,105*	2,374,998*	(701,196)*	(293,315)*	12,562,197*	27,920,850	5,614,977	33,535,827

* 這些儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了儲備人民幣25,359,500,000元(2017年12月31日：人民幣22,784,373,000元)。

綜合 權益變動表

截至2019年12月31日止年度

	歸屬於母公司股東之權益										
	已發行股本	股本溢價	庫存股	公允價值 儲備	法定盈餘 儲備	其他儲備	匯率波動 儲備	留存利潤	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元 (附註35)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2019年01月01日	2,563,061	11,386,711*	(1,711)	30,105*	2,374,998*	(701,196)*	(293,315)*	12,562,197*	27,920,850	5,614,977	33,535,827
年內利潤：	—	—	—	—	—	—	—	3,321,618	3,321,618	421,904	3,743,522
年內其他全面損失：											
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的股權投資之公允價值 變動，扣除稅項	—	—	—	(19,590)	—	—	—	—	(19,590)	26	(19,564)
應佔聯營企業其他全面損失	—	—	—	(45,278)	—	—	—	—	(45,278)	—	(45,278)
應佔一家合營企業其他全面損失	—	—	—	(783)	—	—	—	—	(783)	—	(783)
境外經營報表折算匯兌差額	—	—	—	—	—	—	(127,563)	—	(127,563)	(24,638)	(152,201)
年內全面收益總額	—	—	—	(65,651)	—	—	(127,563)	3,321,618	3,128,404	397,292	3,525,696
利潤轉入儲備	—	—	—	—	148,801	—	—	(148,801)	—	—	—
回購並註銷部分限制性A股股份	(162)	(1,549)	1,711	—	—	—	—	—	—	—	—
建立新的附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4,040	4,040
視為出售附屬公司的部分權益， 不涉及失去控制權	—	—	—	—	—	1,445,816	—	—	1,445,816	1,518,086	2,963,902
已宣派於附屬公司非控股股東的股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(250,084)	(250,084)
附屬公司非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	103,531	103,531
收購附屬公司(附註37)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	158,614	158,614
處置聯營企業部分權益	—	—	—	—	—	(69,522)	—	—	(69,522)	—	(69,522)
處置附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(100)	(100)
視同收購非控股股權	—	—	—	—	—	42,552	—	—	42,552	(42,552)	—
視為出售聯營企業的部分權益	—	—	—	—	—	49,433	—	—	49,433	6,878	56,311
收購非控股股權	—	—	—	—	—	(147,129)	—	—	(147,129)	(146,601)	(293,730)
附屬公司按股權結算以股份支付的款項 (附註40)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	135,817	135,817
授予一家附屬公司非控股股東的 股份贖回期權之公允價值調整	—	—	—	—	—	278,471	—	—	278,471	(183,751)	94,720
聯營企業除綜合收益以及利潤分配以外 其他所有者權益中所享有的份額	—	—	—	—	—	931	—	—	931	—	931
已宣派及派付的2018年期末股息	—	—	—	—	—	—	—	(818,627)	(818,627)	—	(818,627)
於2019年12月31日	2,562,899	11,385,162*	—	(35,546)*	2,523,799*	899,356*	(420,878)*	14,916,387*	31,831,179	7,316,147	39,147,326

* 這些儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了儲備人民幣29,268,280,000元(2018年12月31日：人民幣25,359,500,000元)。

綜合 現金流量表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
稅前利潤		4,525,753	3,579,593
調整如下：			
財務成本	9	1,074,690	929,658
應佔合營企業虧損		64,599	50,441
應佔聯營企業利潤		(1,496,013)	(1,399,438)
不動產、廠房和設備折舊	7	926,245	887,151
使用權資產折舊／預付土地租賃款項攤銷	7	158,139	29,384
其他無形資產攤銷	7	436,095	430,381
出售不動產、廠房和設備及其他無形資產的(收益)／損失	7	(7,728)	19,366
出售聯營企業和合營企業的收益	8	(1,740,697)	(350,704)
處置附屬公司的損失／(收益)	7	5,548	(44,467)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的股息收入	6	(22,728)	(4,136)
其他權益工具的股息收入	6	(876)	(128)
存貨跌價準備	7	12,357	17,190
金融資產減值準備	7	97,114	27,162
不動產、廠房和設備減值	7	4,977	—
商譽減值準備	7	75,000	80,000
於聯營企業之投資減值	7	297,633	—
以公允價值計量且變動計入損益的股權投資的公允價值收益	7	(22,168)	(271,385)
權益結算的股份支付		109,066	72,328
		4,497,006	4,052,396
存貨增加		(505,188)	(564,697)
貿易應收款項及應收票據增加		(189,980)	(510,634)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資增加		(445,103)	—
預付款、其他應收款項及其他資產		(228,189)	(150,960)
貿易應付款項及應付票據增加		39,559	556,496
合同負債增加		104,884	588,923
其他應付款項及應計款項增加／(減少)		929,055	(399,529)
擔保應付票據的已抵押銀行結餘(增加)／減少		(192,903)	128,146
經營產生的現金		4,009,141	3,700,141
已付所得稅		(786,728)	(750,036)
經營活動所得現金流量淨額		3,222,413	2,950,105

綜合 現金流量表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
經營活動所得現金流量淨額		3,222,413	2,950,105
投資活動所得現金流量			
購買不動產、廠房和設備，預付土地租賃款項、其他無形資產以及 其他非流動資產		(3,962,059)	(3,174,911)
收購附屬公司，扣除所得現金	37	(822,665)	(642,885)
收購聯營企業和合營企業股權		(305,551)	(2,015,558)
購買以公允價值計量且變動計入當期損益的股權投資		(212,365)	(115,535)
出售聯營企業以及聯營企業部分股權		3,338,592	402,951
支付計劃收購的保證金		—	(15,000)
出售以公允價值計量且變動計入當期損益的股權投資		1,009,460	300,326
出售附屬公司	38	3,882	20,296
來自聯營企業的股息		533,573	525,863
來自一家合營企業的股息		3,039	—
來自以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的股息		30,622	13,905
來自其他權益工具的股息		887	315
出售不動產、廠房和設備，預付土地租賃款項、其他無形資產以及 其他非流動資產所得款項		33,980	29,179
工程項目保證金		10,346	26,996
收購時原到期日為三個月或以上的無抵押定期存款及 其他收購的保證金減少/(增加)		315,523	(600,748)
其他與投資活動相關的流入		(149,226)	(109)
投資活動支付現金流量淨額		(171,962)	(5,244,915)

綜合 現金流量表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
融資活動所得現金流量			
新增銀行及其他借款	39	11,548,539	12,535,348
償還銀行及其他借款	39	(13,833,338)	(10,222,268)
租賃付款／融資租賃租金付款的本金部分		(135,361)	(6,013)
已付利息		(1,007,722)	(801,800)
發行新股所得款項		—	2,224,574
附屬公司非控股股東注資		3,190,489	2,626,800
附屬公司上市費用		(154,008)	—
已派付予母公司股東的股息		(831,998)	(973,734)
已派付予附屬公司非控股股東的股息		(253,227)	(205,015)
收購非控股權益		(445,439)	(2,074,897)
處置部分附屬公司，不喪失控制權		—	34,540
其他與籌資活動相關的支出		(13,914)	—
融資活動所得現金流量淨額		(1,935,979)	3,137,535
現金及現金等價物的增加淨額		1,114,472	842,725
年初現金及現金等價物		7,175,005	6,350,319
匯率變動影響淨額		(5,106)	(18,039)
年末現金及現金等價物	28	8,284,371	7,175,005

財務報表

附註

2019年12月31日

1. 公司及集團資料

本公司於1995年5月31日在中華人民共和國成立為股份有限公司。本公司的A股自1998年8月7日起在上海證券交易所上市。本公司的H股於2012年10月30日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板掛牌上市。經營期限為自1998年12月31日起至無限期限。

本公司的控股公司為上海復星高科技(集團)有限公司(「復星高科技」)。本集團的最終控股公司是復星國際控股有限公司。本公司最終控股股東是郭廣昌先生。

於本年度，本公司及其附屬公司(以下簡稱「本集團」)主要從事開發、製造和銷售醫藥產品和醫療設備、進出口醫療設備和提供相關及其他諮詢服務以及投資管理。

附屬公司信息

本公司主要附屬公司的詳細資料如下：

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行/註冊 股本面值 (千元)	本公司應佔股權的 百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
上海復宏漢霖生物技術股份有限公司 (「復宏漢霖」)***	中國/中國大陸	人民幣543,495	—	53.33	生物藥物研發
重慶復創醫藥研究有限公司 (「重慶復創」)**	中國/中國大陸	美元14,288	—	72.08	化學藥物研發
復星實業(香港)有限公司 (「復星實業」)	中國/香港	美元558,190	100	—	投資管理
上海復星平耀投資管理有限公司 (「平耀投資」)*	中國/中國大陸	人民幣10,000	100	—	投資管理
上海復星醫療(集團)有限公司 (「復星醫療」)*	中國/中國大陸	人民幣2,166,065	97.23	1.7	醫藥諮詢
能悅有限公司(「香港能悅」)	中國/香港	美元61,587	—	100	投資管理
Fosun Pharma USA Inc.	美國	美元10,000	100	—	藥品製造和銷售
Fosun Pharma Industrial Pte.Ltd.	新加坡	美元450,000	—	100	投資管理
Fosun Pharmaceutical AG	瑞士	瑞士法郎1,000	—	100	投資管理

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司信息(續)

本公司主要附屬公司的詳細資料如下：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行/註冊 股本面值 (千元)	本公司應佔股權的 百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
重慶藥友製藥有限責任公司 (「重慶藥友」)***	中國/中國大陸	人民幣196,540	—	51	藥品製造和銷售
江蘇萬邦生醫藥集團有限責任公司 (「江蘇萬邦」)***	中國/中國大陸	人民幣440,455	4.8	95.2	藥品製造和銷售
桂林南藥股份有限公司***	中國/中國大陸	人民幣285,030	—	96.29	藥品製造和銷售
上海復星長征醫學科學有限公司 (「復星長征」)*	中國/中國大陸	人民幣156,854	100	—	診斷產品製造和 銷售
上海復星醫藥產業發展有限公司 (「產業發展」)*	中國/中國大陸	人民幣2,253,308	100	—	投資管理
錦州奧鴻藥業有限責任公司 (「奧鴻藥業」)***	中國/中國大陸	人民幣510,000	—	100	藥品製造及銷售
重慶醫藥工業研究院有限責任公司***	中國/中國大陸	人民幣55,000	—	51	藥品研發
岳陽廣濟醫院有限公司(廣濟醫院)***	中國/中國大陸	人民幣111,120	—	98.93	醫療服務
亞能生物技術(深圳)有限公司**	中國/中國大陸	港幣11,635	—	50.1	診斷藥品製造和 銷售
大連雅立峰生物製藥有限公司 (「大連雅立峰」)***	中國/中國大陸	人民幣52,000	—	100	生物藥品製造及 銷售
湖北新生源生物工程有限責任公司***	中國/中國大陸	人民幣51,120	—	51	藥品製造和銷售

財務報表

附註

2019年12月31日

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司信息(續)

本公司主要附屬公司的詳細資料如下：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行/註冊 股本面值 (千元)	本公司應佔股權的 百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
Chindex Medical Limited (「CML」)	中國/香港	港幣754,520	—	100	投資管理
瀋陽紅旗製藥有限公司(「瀋陽紅旗」)***	中國/中國大陸	人民幣100,000	—	100	藥品製造和銷售
安徽濟民腫瘤醫院****	中國/中國大陸	人民幣10,000	—	69.25	醫療服務
宿遷市鐘吾醫院有限責任公司 (「鐘吾醫院」)***	中國/中國大陸	人民幣17,500	—	60.77	醫療服務
Alma Lasers Ltd. (「Alma」)	以色列	不適用	—	52.83	醫療器械製造和 銷售
湖南洞庭藥業股份有限公司 (「湖南洞庭」)***	中國/中國大陸	人民幣110,064	44.4	26.01	藥品製造和銷售
佛山市禪城區中心醫院有限公司 (「禪城醫院」)***	中國/中國大陸	人民幣50,000	—	86.47	醫療服務
蘇州二葉製藥有限公司 (「蘇州二葉」)***	中國/中國大陸	人民幣118,420	—	65	藥品製造和銷售
江蘇黃河藥業股份有限公司 (「黃河藥業」)***	中國/中國大陸	人民幣55,070	—	51	藥品製造和銷售

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司信息(續)

本公司主要附屬公司的詳細資料如下：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行/註冊 股本面值 (千元)	本公司應佔股權的 百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
Breas Medical Holdings AB (「Breas」)	瑞典	不適用	—	44	醫療器械製造和銷售
Gland Pharma Limited (「Gland Pharma」)	印度	不適用	—	74	藥品製造和銷售
Tridem Pharma S.A.S (「Tridem Pharma」)	法國	不適用	—	82	藥品製造和銷售
深圳恒生醫院***	中國/中國大陸	人民幣60,000	—	59.36	醫療服務

* 該等附屬公司乃根據中國法律註冊為法人獨資。

** 該等附屬公司乃根據中國法律註冊為中外合資企業。

*** 該等附屬公司乃根據中國法律註冊為有限公司。

**** 安徽濟民腫瘤醫院乃根據中國法律註冊為非營利醫療機構。

本公司董事認為上表所列的本集團附屬公司對本集團本年度業績構成主要影響或構成本集團大部分淨資產。本公司董事認為，若詳述其他附屬公司將導致提供的數據過於冗長。

本年度所有附屬公司的非控股股東權益對本集團都非重大。

財務報表 附註

2019年12月31日

2.1 編製基準

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)以及香港普遍採納之會計原則編製。這些財務報表亦符合香港公司條例適用之規定。編製這些財務報表時，除部分股權投資採用公允價值計價外，均採用了歷史成本計價原則。持有待售的處置組及非流動資產按賬面價值與公允價值減銷售成本孰低法計量。除非另外說明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元列示。

合併基礎

綜合財務報表包括截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團之財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團通過參與被投資方的相關活動而承擔可變回報的風險或享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力(即本集團目前有能力主導被投資方的相關活動的現有權利)影響該等回報時，即取得控制權。

當本公司直接或間接擁有少於被投資方大多數的表決或類似權利，在評估其是否擁有對被投資方的權力時，本集團會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資方其他表決權持有人的合同安排；
- (b) 其他合同安排產生的權利；及
- (c) 本集團的表決權及潛在表決權。

附屬公司的財務報表與本公司的報告期間一致，會計政策一致。附屬公司之經營業績從實際收購日或集團取得控制權之日起綜合計算，並繼續計算至該控制停止。

損益及其他綜合損益的各部份將歸屬於本集團的母公司擁有人和非控股股東，即使這會導致非控股權益餘額為負數。集團內各公司之間所有往來資產及負債餘額、權益、收入、支出及交易所產生的現金流量均需於合併時進行抵銷。

如果事實和情形表明附屬公司會計政策中所描述的三個控制因素有一個或多個因素發生改變，本集團需評估其是否繼續控制被投資公司。附屬公司中所有權的變動在非失去控制權的情況下，作為股權交易處理。

如果本集團失去對一家附屬公司的控制，應該終止確認(i)附屬公司的資產(包括商譽)和負債，(ii)非控股權益的賬面價值，及(iii)記錄在所有者權益的累計的外幣報表折算差異，並且確認(i)收到的對價的公允價值，(ii)任何保留的投資的公允價值，及(iii)任何盈餘或虧損計入損益。本集團原確認在其他綜合溢利中的應佔附屬公司權益需重分類至損益或留存溢利。本集團直接處置相關資產的負債需做同樣的處理。

2.2 會計政策的變動及披露事項

本集團在本年度財務報表的編製中，第一次採納了下列經修訂的香港財務報告則：

香港財務報告準則第9號修訂本	反向賠償的提前還款特徵
香港財務報告準則第16號	租賃
香港會計準則第19號修訂本	計劃修訂、縮減或結算
香港會計準則第28號修訂本	於聯營及合營企業的長期權益
香港財務報告詮釋委員會詮釋第23號	所得稅會計處理的不確定性
香港財務報告準則二零一五年至 二零一七年周期的年度改進	香港財務報告準則第3號、香港財務報告準則第11號、 香港會計準則第12號及香港會計準則第23號修訂本

除與編製本集團的財務報表無關的香港財務報告準則第9號的修訂本、香港會計準則第19號的修訂本及香港財務報告準則二零一五年至二零一七年周期的年度改進外，該等新訂及經修訂香港財務報告準則的性質及影響描述如下：

- (a) 香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號租賃、香港(財務報告詮釋委員會)一詮釋第4號釐定安排是否包括租賃、香港(準則詮釋委員會)一詮釋第15號經營租賃一優惠及香港(準則詮釋委員會)一詮釋第27號評估涉及租賃法律形式交易的內容。該準則載列確認、計量、呈列及披露租賃之原則，並要求承租人將所有租賃列示單一資產負債表模式中計算所有租賃以確認及計量使用權資產及租賃負債，惟若干確認豁免除外。香港財務報告準則第16號項下的出租人會計處理與香港會計準則第17號者大致上維持不變。出租人將繼續採用與香港會計準則第17號相若的原則將租賃分為經營或融資租賃。

因此，在本集團作為出租方時，香港財務報告準則第16號對本集團無任何財務影響。

本集團已於二零一九年一月一日採納經修訂追溯法首次應用香港財務報告準則第16號。根據該方法追溯應用該準則，將首次採納的累計影響確認為對於二零一九年一月一日保留溢利期初結餘的調整，且並未重列二零一八年度比較資料，將繼續根據香港會計準則第17號及相關詮釋呈報。

租賃的新定義

香港財務報告準則第16號中，如果合同讓渡在一定期間內控制被識別資產使用的權利以換取對價，則合同為租賃合同或包含租賃。如果客戶同時擁有幾乎所有因使用被識別資產所產生的經濟利益的權利，以及主導使用被識別資產的權利，則控制權被讓渡。本集團選擇採用過渡期實務變通，該方法允許本集團僅對在首次採用日時在香港會計準則第17號及香港財務報告詮釋委員會詮釋第4號下被識別為租賃的合同採用該準則。在香港會計準則第17號及香港財務報告詮釋委員會詮釋第4號下不被識別為租賃的合同未進行重估。因此，香港財務報告準則第16號對租賃的定義僅被應用於2019年1月1日及以後訂立或變更的合同。

2.2 會計政策的變動及披露事項(續)

(a) (續)

作為承租人—先前分類為經營租賃的租賃

採用香港財務報告準則第16號影響的性質

本集團對建築物、運輸工具、廠房、機器設備及土地等多個項目擁有租賃合同。作為承租人，本集團之前基於對一項租賃是否是實質上轉移了與資產所有權相關的幾乎全部風險和報酬的評估，將租賃分類為融資租賃或經營租賃。在香港財務報告準則第16號下，除兩項可選擇的豁免，包括低價值資產租賃(基於每一項租賃的具體情況選擇)及租賃期小於等於12個月的租賃(「短期租賃」)(基於目標資產的類別選擇)之外，本集團對所有的租賃採用單一的方法確認並計量使用權資產和租賃負債。本集團並未就自二零一九年一月一日開始的租期按直線法於經營租賃下確認租金開支，而是就未償還租賃負債確認使用權資產折舊(及減值，如有)，並計提未償付的租賃負債的利息(作為財務成本)。

過渡期影響

於2019年1月1日的租賃負債以剩餘租賃付款額的現值確認，以2019年1月1日增量借款利率折現，並包含於計息銀行借款及其他借款中列示。使用權資產以等同於其租賃負債的金額計量，並以任何2019年1月1日前一刻財務狀況表中確認的、與該租賃相關的預付或計提的租賃付款額進行調整。

所有使用權資產已於當日基於香港會計準則第36號進行減值評估。本集團選擇於財務狀況表中單獨列示使用權資產，包括從固定資產中重分類的之前於融資租賃下計量的租賃資產，金額為人民幣24,216,000元。

本集團於2019年1月1日採用香港財務報告準則第16號時，使用了以下可選擇實務變通：

- 對於租賃期自首次採用日起12個月內結束的租賃，使用短期租賃豁免；
- 如果合同包含續租或終止租賃的選擇權，在確定租賃期時使用後見之明。
- 對具有合理相似特徵的租賃組合採用單一折現率；
- 在首次採用日計量使用權資產時不包括初始直接費用；

2.2 會計政策的變動及披露事項(續)

(a) (續)

作為承租人—先前分類為融資租賃的租賃

對於先前分類為融資租賃的租賃，本集團並未更改於首次採用日已確認的資產及負債的初始賬面價值。相應地，於2019年1月1日的使用權資產和租賃負債的賬面價值為基於香港會計準則第17號下已確認的資產及負債(如應付融資租賃款)的賬面價值。

於二零一九年一月一日的財務影響

於二零一九年一月一日，因採納香港財務報告準則第16號之影響如下：

	增加／(減少) 人民幣千元
資產	
使用權資產增加	1,936,620
預付土地租金減少	(1,522,752)
物業、廠房、設備減少	(24,216)
總資產增加	389,652
負債	
計息銀行及其他借款增加	412,221
其他應付款及應計費用減少	(3,776)
其他長期負債減少	(18,793)
總負債減少	389,652

2.2 會計政策的變動及披露事項(續)

(a) (續)

於二零一九年一月一日的財務影響(續)

於二零一九年一月一日的租賃負債與於二零一八年十二月三十一日的經營租賃承諾之調節表如下：

	人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日的經營租賃承諾	448,164
減：與短期租賃及剩餘租期於二零一九年十二月三十一日或之前終止的租賃有關的承諾	(20,223)
與低價值資產租賃有關的承諾	(206)
加：於二零一八年十二月三十一日未確認的選擇性延期付款額	296
	428,031
於二零一九年一月一日加權平均增量借款利率	4.72 %
於二零一九年一月一日經折現的經營租賃承諾	389,652
加：於二零一八年十二月三十一日確認的融資租賃負債	22,569
於二零一九年一月一日的租賃負債	412,221

(b) 香港會計準則第28號的修訂澄清了香港財務報告準則第9號的排除範圍僅包含採用權益法核算的聯營企業和合營企業中的權益，主體對在聯營企業和合營企業中的長期權益應採用香港財務報告準則第9號，此類權益未採用權益法但實質上屬於在聯營企業或合營企業中的淨投資的一部分。因此，在對該類長期權益進行會計處理時，主體應採用香港財務報告準則第9號，而非香港會計準則第28號，包括香港財務報告準則第9號下的減值要求。主體僅在確認一個聯營企業或合營企業的虧損及減值的情況下將香港會計準則第28號應用於淨投資的核算，包括其長期權益。本集團已於二零一九年一月一日採納該等修訂時評估其有關於聯營公司及合營企業的長期權益的業務模型，結論為於聯營公司及合營企業的長期權益繼續根據香港財務報告準則第9號按攤銷成本計量。因此，該等修訂並無對本集團的財務狀況或業績造成任何影響。

(c) 香港財務報告詮釋委員會詮釋第23號澄清當稅務處理涉及影響應用香港會計準則第12號的不確定性(通常指「不確定稅務狀況」)時的所得稅(即期及遞延)會計處理。該詮釋並不適用於香港會計準則第12號範圍外的稅項或徵稅，且尤其不包括不確定稅項處理相關的權益及處罰相關規定。該詮釋旨在明確(i)實體是否考慮單獨處理不確定稅項處理；(ii)實體對稅務機關的稅務處理檢查所作的假設；(iii)實體如何釐定應課稅溢利或稅項虧損、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅項抵免及稅率；及(iv)實體如何應對事實及情況變動。該詮釋對本集團的財務狀況及表現並無任何重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並未於過往財務數據中應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義 ¹
香港財務報告準則第9號(修訂本)	基準利率改革 ¹
香港財務報告準則第39號及香港財務報告準則第7號的修訂本	
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)(2011)	投資者與其聯營或合營企業之間的資產轉讓或投入 ³
香港財務報告準則第17號	保險合同 ²
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重要性定義 ¹
香港會計準則第1號(修訂本)	流動及非流動負債的分類 ⁴

¹ 於2020年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

² 於2021年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

³ 尚未釐定強制生效日期，但可予採納

⁴ 於2022年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

預期將適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料載述如下：

香港財務報告準則第3號的修訂澄清並對業務的定義提供額外指引。該修訂澄清，如果要構成業務，一組整合的活動和資產必須至少包括一項投入和一項實質性過程，二者可以共同顯著促進創造產出的能力。一項業務可以不具備創造產出所需的所有投入和過程。該修訂刪除了對市場參與者購買業務並繼續生成產出的能力的評估，重點關注於所取得的投入和實質性過程是否能夠共同顯著促進創造產出的能力。同時，該修訂縮小了產出的定義，重點關注於向客戶提供的商品或服務、投資收益或其他日常活動收入。此外，該修訂新增了幫助主體評估所取得的過程是否為實質性過程的指引，並引入了可選的公允價值集中度測試，以便簡化對所取得的一組活動和資產是否不構成業務的評估。本集團預期於2020年1月1日起採納該修訂。由於修訂以未來適用法應用於首次採用日當天或以後發生的事項及交易，在過渡日的修正不會對集團產生影響。

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號的修訂闡述了銀行間拆借利率改革對財務報告的影響。在現有的基準利率被取代前的不確定階段，修訂為套期會計持續應用提供了臨時豁免。此外，修訂要求公司向投資者提供關於直接受該等不確定性影響的套期關係的額外信息。該修訂的生效日為2020年1月1日或之後開始的年度期間，允許提前採用。該等修訂預計不會對集團的財務報表產生任何重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號的修訂(2011)針對香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號(2011)對處理投資者與其聯營企業或合營企業間資產出售或贈送兩者規定不一致的情況。該修訂要求當投資者與其聯營企業或合營企業間進行資產銷售或者贈送構成一項業務時，應全額確認收益或損失。當涉及資產的交易不構成一項業務時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營或合營企業的權益為限。該修訂採用未來適用法。於2016年1月，香港會計準則理事會取消了之前香港財務報告準則第10號和香港會計準則第28號(2011)的修訂的強制生效日期，並將在完成對合營企業和聯營企業投資的會計準則的覆核後決定新的生效日期。然而，目前該修訂可供提前採用。

香港會計準則第1號和香港會計準則第8號的修訂提供了新的重要性定義。新的定義為：如果可合理預計，漏報、錯報或掩蓋某信息，將影響通用目的財務報表的主要使用者基於提供特定主體財務信息的財務報表作出的決策，則該信息具有重要性。該修訂澄清，重要性將取決於信息的性質或規模。如果可合理預計信息的錯報將影響財務報表主要使用者的決定，該錯報具有重要性。集團預期於2020年1月1日以未來適用法採納該修訂。該等修訂預期不會對集團的財務報表產生任何重大影響。

2.4 主要會計政策概要

對聯營企業和合營企業的投資

聯營企業是指由本集團持有通常不少於20%的表決權，並且能夠實施重大影響的實體。重大影響是指有權利參與被投資者的財務和經營決策，但是不能控制或共同控制這些政策。

合營企業為一項合營安排，根據此安排各合營方有權分佔此合營企業的淨資產。共同控制是指僅當存在必須全體協商一致的相關事項時，雙方根據合同約定對控制權的分享共同做出決定。

在綜合財務狀況報表中，本集團對聯營企業和合營企業的投資以權益法核算，以其享有的淨資產減去減值準備列示。對可能存在的會計政策差異會作出調整以使會計政策一致。

本集團應佔聯營企業和合營企業收購後之業績及其他綜合收益分別計入綜合損益表及合併其他綜合收益。此外，當享有合營企業和聯營企業的權益發生改變時，若適用則本集團應將對應比例的變動確認在綜合權益變動表中。本集團與聯營企業和合營企業的關聯交易所產生之未實現收益或損失，均按本集團於聯營企業和合營企業所佔之權益比率抵銷，除非未實現虧損係由轉讓資產出現減值導致的。取得聯營企業和合營企業時產生的商譽已包含在本集團對聯營企業和合營企業的投資額中。

2.4 主要會計政策概要(續)

對聯營企業和合營企業的投資(續)

如果於聯營企業投資變更為於合營企業投資，或者相反，剩餘權益都不需要重新計量。相反，投資繼續以權益法進行計量。在所有其他情況下，在對聯營企業失去重要影響或對合營企業失去共同控制時，本集團將以公允價值計量和確認剩餘投資。在失去重大影響或共同控制時剩餘聯營或合營投資的賬面價值與公允價值之差及處置中產生的損益需確認相關損益。

當對聯營企業和合營企業的投資分類為持作待售資產時，需按照《香港財務報告準則第5號—持作待售非流動資產和終止經營》計量。

合併及商譽

業務合併採用收購法。轉移對價以收購當天的公允價值計量，此公允價值指本集團於收購當日轉移的資產的公允價值、本集團對收購企業原先所有者的預計負債和本集團為獲得被收購企業的控制權所發行的股本權益三項之和。各次企業合併中，除處於清算階段的被收購企業的非控股權益可選擇採用以公允價值或者按比例應佔被收購方可辨識之淨資產計量，收購企業需按照被收購企業中非控股權益的公允價值計量。收購成本在實際發生時確認為開支。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款以及於收購日之經濟環境和相關條件，評估將承接的金融資產和負債，以作出合適的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

若業務合併分階段進行，收購企業須按購買日的公允價值重新計量其先前在被購方持有的權益性利益，且相關的利得或損失應計入損益。

任何收購方轉移的或有對價以收購日當日的公允價值確認。或有對價確認為一項資產或負債，用公允價值計量，任何公允價值的變動確認為收益或者損失。確認為權益的或有對價不需要重新計量，日後的確認記入在權益內。

商譽初始確認時按成本計量，即已轉讓總對價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總額，超出收購日所收購公司之可辨認資產、負債之公允價值的差額。如總對價及其他項目低於所收購子公司淨資產之公允價值，這些差額在評估後，於綜合損益表中確認為議價收購收益。

初始確認後，商譽乃按成本減累計減值虧損計量。商譽賬面價值須於每年進行評估是否發生減值，或事件或環境變化表明其賬面價值可能出現減值，則需要進行更為頻繁的複查。本集團於每年12月31日對商譽進行減值測試。就減值測試而言，商譽自取得之日始分配至各現金產出單元或現金產出單元組，該現金產出單元或單元組預期將從合併協同效益中獲益，而無論本集團是否有其他資產或負債被分配至該現金產出單元或單元組。

2.4 主要會計政策概要(續)

合併及商譽(續)

減值損失以評估與商譽相關的現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額來確定。如果現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額少於其賬面價值，則確認減值損失。已確認之商譽減值損失在後續期間不可轉回。

如果商譽被分攤給現金產出單元(現金產出單元組)，且該單元業務的一部分被處置，在確定該被處置業務的損益時，與被處置業務相關的商譽將包括在該業務的賬面價值中。在這種情況下處置的商譽以被處置的業務和被保留的現金產出單元的相對值為基礎計量。

公允價值計量

本集團在每期報告日，以公允價值計量其權益性投資和初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融負債。公允價值是指在計量日，市場參與者在正常交易活動中銷售資產收到或者清償債務所支付的金額。公允價值計量基於假設銷售資產或清償債務的交易發生於該資產或債務的主要市場，或者在缺失主要市場的情況下，發生於在最有利於該資產或負債的市場。主要市場或者最優市場必須是本集團可以參與的市場。一項資產或負債的公允價值計量基於一項假設，即當市場參與者進行定價時會考慮使他們的經濟利益最大化。

非金融資產公允價值的計量需考慮市場參與者在最優化使用該資產或者將其銷售給另一個能夠最優化使用該資產的市場參與者的情況下產生經濟利益的能力。

本集團使用在不同的情形下使用適當的估值技術，為準確計量公允價值需獲取充足的數據，最大化使用相關可觀測因素，最小化使用不可觀察因素。

所有在財務報表以公允價值計量和披露的資產和負債，可基於最低級別確定公允價值的相關重要因素，對公允價值的層級分類，分類如下：

第一層級 — 採用活躍市場中未更正的報價確定特定資產或負債公允價值(未經調整)。

第二層級 — 採用估值技術確定公允價值的，所有對計量的公允價值具有重大影響的數據均為可觀察且可直接或間接地取自公開市場。

第三層級 — 採用估值技術確定公允價值的，所有對計量的公允價值具有重大影響的數據並非基於可觀察公開市場數據。

在資產負債表持續存在的資產和負債，本集團需考慮公允價值的層級分類在每期報告日是否發生轉變(基於確定公允價值最低限度因素的考慮)。

2.4 主要會計政策概要(續)

非金融資產減值

當有資產減值跡象，或需要每年進行年度減值測試時(存貨、合同資產、遞延所得稅資產、金融資產、商譽和非流動資產／分類為持作出售之出售資產組)，則本集團需估計資產或現金產出單位的可收回金額。可收回金額為公允價值減處置成本及其使用價值兩者之中的較高者，並就個別資產確定，除非該項資產產生的現金流入很大程度上不能於其他資產或組別資產獨立區分。在此情況下，需根據資產所屬的現金產出單位的可收回金額而確定。

僅當資產的賬面價值超過其可收回金額，該資產視為已經減值，並將其撇減至可收回金額。對其使用價值進行評估時，預期未來現金流量以反映當前市場評定之貨幣時間價值以及資產特有風險的稅前折現率折現至當前價值。減值損失乃於產生期間根據減值的資產的相關類別計入損益表內。

於每一報告日評估是否有跡象表明以前確認的減值損失可能已不存在或可能降低。倘若存在上述跡象，則對可收回金額進行估計。對於一項除商譽以外的資產來說，只有在用於確認資產可收回金額的估計發生變動時，以前確認的減值損失方能轉回，但是這些資產的減值損失轉回後的資產賬面金額，不應高於資產以前年度沒有確認減值損失時的賬面金額(減去攤銷和折舊)。該減值損失的轉回計入其發生當期的損益表。如若這些資產按重新估價金額計量，此等情況下，根據重新估價資產的相關會計政策對減值損失的轉回進行會計處理。

關聯方

下列各方視為與本集團有關聯：

- (a) 對方為下述(i)至(iii)中提及的任何人士及其近親屬：
 - (i) 控制本集團，或對本集團擁有共同控制；
 - (ii) 對本集團有重大影響；
 - (iii) 本集團或本集團之母公司關鍵管理人員的成員之一；

或

- (b) 對方為下述情形中提及的任何實體：
 - (i) 對方與本集團同屬同一集團控制下；
 - (ii) 一實體為另一實體的聯營或合營企業(或母公司、子公司或同屬同一集團控制下企業)；
 - (iii) 對方與本集團同屬同一第三方的合營企業；

財務報表 附註

2019年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

關聯方(續)

(b) (續)

- (iv) 一實體為第三方實體之合營企業，另一方為同一第三方實體之聯營企業；及
- (v) 對方是為本集團或本集團關聯方的任何企業的僱員福利而設的離職後福利計劃；
- (vi) 對方受上述(a)中提及人士之控制或共同控制；
- (vii) 上述(a)(i)中提及人士對對方具有重大影響，或為對方或其母公司關鍵管理人員的成員之一；及
- (viii) 該實體或該實體所屬集團的任何成員公司為本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

不動產、廠房和設備與折舊

不動產、廠房和設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值損失入賬。當不動產、廠房和設備被劃分為持作出售或者係處置組中資產的一部分時，該不動產、廠房和設備不再計提折舊，並根據香港財務報告準則第5號將其劃分至持作出售的非流動資產及處置組。不動產、廠房和設備的成本包括其購買價及任何使資產達致擬定用途運作狀況及地點而直接應計的成本。

不動產、廠房和設備項目投入運作後產生的開支，例如維修保養開支，一般於產生期間自損益表扣除。倘若有關開支顯然有助提高日後使用不動產、廠房和設備項目預期可取得的經濟利益，且能可靠計量項目成本，則有關開支撥充資本，作為該資產的額外成本或作為替換。倘須定期替換大部分不動產、廠房和設備，則本集團會將這些部分確認為有特定可使用年期和折舊率單獨核算。

每項不動產、廠房和設備按其估計可使用年期及其剩餘價值，以直線法計算折舊以撇減成本。不動產、廠房和設備的估計可使用年期如下：

永久業權土地	無限期
建築物	10至45年
廠房及機器	3至16年
醫療設備	5至10年
辦公室設備	2至15年
運輸工具	3至10年
租賃物業裝修	按租期與可使用年期兩者之較短者

若不動產、廠房和設備項目內部分的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準分配至各部分，而各部分將獨立計算折舊。於各報告日對剩餘價值、可使用年期及折舊方法進行覆核，並於需要時做出調整，至少於每年報告日進行覆核或調整。

2.4 主要會計政策概要(續)

不動產、廠房和設備與折舊(續)

不動產、廠房和設備項目包括任何初始確認的重大部件於處置或預期日後使用或處置不會有任何經濟利益時終止確認。處置或報廢收益或損失指出售所得款項淨額與有關資產賬面價值之差額，於終止確認資產當年的損益表確認。

在建工程指正在建設或安裝及測試的不動產、廠房和設備，按成本減任何減值損失入賬而不計提折舊。成本包括建築或安裝及測試的直接成本以及在建築或安裝及測試期間有關借貸資金已資本化的借貸成本。在建工程於落成可用時按適當類別重分類至不動產、廠房和設備。

無形資產(商譽除外)

單獨取得之無形資產乃按取得時成本計量。通過企業合併取得之無形資產乃按收購時點之公允價值計量。無形資產的可使用年限列為有限期或無限期。有限期的無形資產按可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每年報告日進行覆核。

具有不確定使用年限的無形資產，每年單獨或在現金產生單元(現金產生單元組)為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的無形資產的使用年限，應每年進行審閱，以評定不確定使用年限的判斷是否繼續有效。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

商標權

對於使用壽命有限期的商標，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在10年的相關估計使用壽命年限按直線法攤銷。對於使用壽命為無限期的商標，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這些無形資產不進行攤銷。商標的使用壽命於每年進行覆核，以確定對其使用壽命無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

藥證、專門技術及特許經營權

對於使用壽命有限期的藥證，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在10年的相關估計使用壽命年限按直線法攤銷。對於使用壽命為無限期的藥證、專門技術及特許經營權，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的藥證、專門技術及特許經營權的使用年限，應每年進行審閱，以評定不確定使用年限的判斷是否繼續有效。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

專利

購入的專利按取得時成本扣減減值準備計量，並在5至20年的相關估計使用壽命年限按直線法進行攤銷。

2.4 主要會計政策概要(續)

無形資產(商譽除外)(續)

辦公軟件

購入的辦公軟件按取得時成本扣減減值準備計量，並在2至10年的相關估計使用壽命年限按直線法進行攤銷。

銷售網絡

銷售網絡乃按取得時成本扣減減值準備計量，並在相關估計使用壽命年限按直線法進行攤銷。

研究及開發成本

所有研究成本均於發生時計入自損益表。

開發新產品項目發生的支出，只有當本集團能證明以下各項時，才能予以資本化並遞延，即：完成無形資產以使其能使用或銷售，在技術上是可行、有完成該無形資產的意圖並有使用或出售他的能力、該資產能產生未來經濟利益、有足夠的資源完成這一項目以及有能力可靠計量開發階段的支出。不滿足上述要求的產品開發支出在發生時確認為費用。

遞延開發成本以初始成本減去任何減值虧損列賬，並且自相關產品投入商業生產之日起，在相關產品的市場壽命期間按直線法攤銷。

租賃(自2019年1月1日起適用)

本集團於合同開始時評估合同是否為租賃或包含租賃，即倘合同為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合同為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團就所有租賃應用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團確認租賃負債以作出租賃付款，而使用權資產指使用相關資產的權利。

在包含租賃組成部分和非租賃組成部分的合同開始或重新評估時，集團將租賃組成部分和相關的非租賃組成部分分開(例如，物業租賃的物業管理服務)。

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(自2019年1月1日起適用)(續)

本集團作為承租人(續)

(a) 使用權資產

集團於租賃開始日期(即相關資產可供使用當日)確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債的金額、產生的初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款，扣減任何已收租賃優惠。使用權資產於資產以估計可使用年期或租期(以較短者為準)按直線法折舊，如下：

建築物	2至20年
租賃土地	20至50年
廠房及機器	5至10年
運輸工具	3年

倘於租期結束時租賃資產的擁有權轉讓至本集團或成本反映購買權的行使，折舊則根據資產的估計可使用年期計算。

(b) 租賃負債

本集團於租賃開始日期確認按租賃期內作出的租賃付款現值計量的租賃負債。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何租賃獎勵應收款項、取決於指數或利率的可變租賃款項以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及在租期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，倘租賃內含利率不易釐定，則本集團應用租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映了利息的增長，其減少則關乎所作出的租賃付款。此外，倘存在租期的修改以及租期變更、實質定額租賃付款變更(例如指數或比率的變動導致對未來租賃付款變更)或購買相關資產的評估的變更，則重新計量租賃負債的賬面值。

本集團的租賃負債計入計息銀行及其他借款。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對機器及設備(即租期為自開始日期起12個月或以下且不包含購買選擇權)的短期租賃應用短期租賃確認豁免，亦對其認為屬低價值的辦公設備租賃應用低價值資產租賃確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款以直線法按租期確認為開支。

2019年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(自2019年1月1日起適用)(續)

本集團作為出租人

當本集團作為出租人時，它在租賃開始時(或當存在租賃變更時)將租賃分類為經營租賃或融資租賃。

當一項租賃實質上並未轉移與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬，本集團將該項租賃歸類為經營租賃。當一項合同同時包含租賃和非租賃成分，本集團將合同中的對價按照各自獨立的銷售價格分配到各組成部分。依據租賃的性質，本集團的租金收入將在租賃期內以直線法的形式計入綜合損益表中的收入。在談判和安排經營租賃過程中產生的初始直接成本，將計入租賃資產的賬面價值，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎予以確認。或有租金在實際取得租金期間確認為租賃收入。

當一項租賃實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬，本集團將該項租賃歸類為融資租賃。

在租賃開始日，本集團按照租賃付款額和相關費用(包括初始直接成本)的現值確認租賃資產，同時，按租賃投資淨額確認應收款項。上述租賃的融資成本計入綜合損益表，以便在租賃期間提供固定的定期費率。

租賃(2019年1月1日前應用)

實質上將與資產所有權有關的幾乎全部回報和風險(不包括法定權利)轉移到本集團的租賃，作為融資租賃進行會計處理。於融資租賃開始日，租賃資產的成本按最低租賃付款額的現值予以資本化並與義務(不包括利息因素)一同記錄以反映購買和融資活動。持有的已資本化的融資租賃資產，包括融資租賃的預付土地租金，歸入固定資產，並在租賃期和預測使用年期兩者中較短者內計提折舊。此類租賃的融資成本計入損益以確保租賃期內維持固定的期間利率。

通過具有融資性質的購買合同購得的資產列作融資租賃處理，但按其估計使用年限折舊。

如果一項租賃出租人實質上保留與資產所有權相關的幾乎全部回報和風險，則應按經營租賃進行會計處理。如果本集團是出租人，本集團按經營租賃出租的資產歸入非流動資產，經營租賃的應收租金按直線法在租賃期內計入損益。如果本集團是承租人，經營租賃的應付租金(扣除出租人提供的任何優惠)按直線法在租賃期內於損益扣除。經營租賃項下的預付土地租賃付款初步按成本計量並隨後按直線法在租賃期內確認。

經營租賃下的預付土地租金最初按成本計量，並隨後在租賃期內以直線法確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後以攤銷成本計量、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且變動計入損益。

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，以及本集團管理金融資產的管理模式。除不包括重大融資部分的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法者外，本集團按其公允價值加交易成本(如金融資產並非以公允價值計量且變動計入損益)初始計量金融資產。不包括重大融資部分的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法的金融資產，則按根據國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。請參閱「收入確認」的會計政策。

若須將金融資產分類至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，金融資產須產生償還本金的(純粹本息付款)的現金流。產生非純粹本息付款的現金流的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益，該分類與業務模式無關。

本集團管理金融資產的業務模式指其管理其金融資產以產生現金流量的方式。業務模式決定現金流量為通過收取合同現金流量、出售金融資產或兩者並行的方式產生。在持有金融資產的目的為收取合同現金流的業務模式下，金融資產分類為以攤銷成本計量；在持有金融資產的目的為收取合同現金流及出售的業務模式下，金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益；在除上述之外的業務模式下持有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益。

金融資產的所有常規買賣乃於交易日(即本集團承諾購買或出售該資產的日期)確認。常規買賣為於市場規例或慣例普遍確立的期間內交付資產的金融資產買賣。

後續計量

金融資產的後續計量隨如下分類而定：

以攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後採用實際利率法計量，可能出現減值。當資產終止確認、被修改或減值時，收益及虧損於損益表中確認。

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)

就按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資而言，利息收入、外匯重新評估及減值虧損或轉回乃於損益表確認，並以與按攤銷成本計量的金融資產相同方式計算。餘下公允價值變動於其他綜合收入確認。終止確認後，於其他綜合收入確認的累計公允價值變動劃轉至損益表。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量(續)

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)(續)

初始確認時，本集團可選擇將符合國際會計準則第32號金融工具：呈列項下權益定義的權益投資不可撤銷地分類為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具。該分類乃按各工具逐一釐定。

該等金融資產的收益及虧損不會劃轉至損益。股息於當償付權確立時於損益表確認為其他收入，除非本集團將該等款項作為收回部分金融資產成本而從中受益，於此情況下，該等收益錄入其他綜合收益。按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具毋須進行減值評估。

按公允價值計量且變動計入損益的金融資產

按公允價值計量且變動計入損益的金融資產在資產負債表中以公允價值呈列，公允價值的淨變化於利潤表內確認。

該類別包括衍生金融工具及本集團未不可撤銷地選擇分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資。當股利的償付權確立時，與股利相關的經濟利益很有可能流入集團且股利的金額可被可靠計量，上市權益投資的股利在利潤表內確認為其他收入。

當嵌入混合合同(包含金融負債及非金融主體)的衍生工具具備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合同並非按公允價值計量且其變動計入損益，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具計量。嵌入式衍生工具按公允價值計量，且其變動計入損益。僅當合同條款出現變動，大幅改變其他情況下所須現金流量時；或當原分類至按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產獲重新分類時，方進行重新評估。

嵌入混合合同(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨計量。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為按公允價值計量且其變動計入損益。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產終止確認

在下列情況下，一項金融資產(可適用於某項金融資產的一部分，或一組同類金融資產的一部分)須主要終止確認(即自本集團綜合財務狀況表移除)：

- 從資產獲取現金流量的權利已經屆滿；或
- 本集團已轉讓獲取資產產生的現金流的權利，或已根據一項「過手」安排承擔責任，在無重大延誤的情況下，將有關現金流量全數付予第三方；及本集團(a)轉讓了與此項資產相關的大部分風險與回報，或(b)並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險和回報，但已轉讓該項資產的控制權。

當本集團已轉讓從資產收取現金流量的權利或訂立轉手安排，則評估有否保留資產所有權的風險及回報及保留的程度。當本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓資產控制權，則該等資產基於本集團的持續參與程度確認。在該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債基於本集團所保留權利及責任的基準計量。

所轉讓資產擔保形式的持續參與，以資產原賬面值與本集團可能被要求償還的最高代價金額中的較低者計量。

金融資產減值

本集團就所有並非按公允價值通過損益計量的債務工具確認預期信用損失準備。預期信用損失乃以根據合同應付的合同現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額為基準，按原有實際利率相近的差額貼現。預期現金流量將包括來自銷售所持有抵押品或其他信用增級的現金流量，此乃合同條款不可或缺的部分。

一般方法

預期信用損失於兩個階段進行確認。對於自初始確認後並無顯著增加的信用風險，預期信用損失就可能於未來12個月內(12個月預期信用損失)出現的違約事件計提準備。對於自初始確認後有顯著增加的信用風險，須在信用損失風險預期的剩餘年期計提損失準備，不論違約事件於何時發生(存續期預期信用損失)。

於各報告日，本集團會評估金融工具的信用風險自初始確認後是否顯著增加。在進行評估時，本集團會比較該金融工具於報告日及初始確認日的違約風險，並考慮無需付出不必要的額外成本或努力即可獲取的合理且可支持的信息，包括歷史和前瞻性信息。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

一般方法(續)

本集團認為，如果金融資產逾期超過180天，則發生違約事件。然而，在若干情況下，本集團亦可能認為，如果內部或外部信息顯示，本集團在不計及任何本集團持有的信用增級前不可能悉數收取未收取合同金額，則發生違約事件。於並無合理預期能收回合同現金流量時沖銷金融資產。

按公平值計入其他綜合收益的債務投資及按攤銷成本計量的金融資產須根據一般方法進行減值，並於下列計量預期信貸虧損的階段分類，惟如下文所詳述應用簡化方法的貿易應收款項與合同資產及其他資產除外。

第一階段 — 信用風險自初始確認後未顯著增加，且損失準備等同於12個月預期信用損失的金額計量的金融工具

第二階段 — 信用風險自初始確認後顯著增加(未發生信用減值)，且損失準備等同於整個存續期預期信用損失的金額計量的金融資產

第三階段 — 於報告日發生信用減值(並非購買或發起的信用減值)，且損失準備按等同於整個存續期預期信用損失的金額計量的金融資產

簡化方法

就不含重大融資成分的貿易應收款項及應收票據而言，或當本集團應用可行權宜方法不調整重大融資成分的影響時，本集團應用簡化方法計算預期信用損失。根據簡化方法，本集團並無追蹤信用風險的變動，而是基於各報告日的整個存續期預期信用損失確認損失準備。本集團已設立基於歷史信用損失經驗的準備矩陣，並就債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

對於貿易應收款及應收票據，本集團採用上述計算預期信用損失的簡化方法作為會計政策。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融負債

初始確認及計量

於初始確認時，金融負債分類為按公允價值通過損益計量的金融負債、貸款及借款以及應付款項。

所有金融負債均初始按公允價值進行確認，如果為貸款及借款及應付款項，則扣除直接歸屬的交易成本。

本集團的金融負債包括應付貿易款項及應付票據、其他應付款項、衍生金融工具以及計息銀行借款及其他借款。

後續計量

金融負債的後續計量隨如下分類而定：

以攤餘成本計量的金融負債(貸款及借款)

該類別與本集團最為相關。初始確認後，計息貸款及借款隨後以實際利率法按攤銷成本計量。當負債亦通過實際利率攤銷方式終止確認時，收益及虧損於損益確認。

攤銷成本乃經計及屬實際利率重要部分的任何收購折現或押金以及費用或成本後計算得出。實際利率攤銷於損益表計量計入財務成本。

金融擔保合同

本集團發行之金融擔保合同為因指定債務人未能按債務工具的條款如期付款時，發行人需支付指定金額予持有人以補償其所遭受損失的合同。金融擔保合同初始以公允價值扣減與達成相應金融擔保合同直接相關的交易成本計量，並確認為金融負債。其後，本集團以下述兩種計算方法之較高者對金融擔保合同進行計量：(i)履行於報告日存在的義務的最佳估計支付金額；及(ii)初始確認金額扣除必要的累計攤銷後之餘額。

金融負債終止確認

當相關負債的責任被解除或取消或屆滿，即終止確認金融負債。當現有金融負債以同一貸款人按極為不同的條款提供的另一項金融負債所取代，或對現有負債的條款作出重大修改，此類交換或修改被視作終止確認原有負債及確認新負債。有關賬面值的差額於損益表確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融工具抵銷

如果現時存在一項可強制執行的合法權利以抵銷已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及清償負債的情況下，金融資產及負債方可予抵銷，並將淨金額列入綜合財務狀況表內。

衍生金融工具

初始確認及後續計量

本集團運用衍生金融工具例如外幣遠期合同和利率互換以規避外幣風險和利率風險。該等衍生金融工具於衍生合同訂立日以公允價值初始確認，其後仍以公允價值重新計量。當其公允價值為正數時，該等衍生金融工具確認為資產；當其公允價值為負數時，該等衍生金融工具確認為負債。

除了屬於現金流量套期中屬於有效套期部分應計入其他綜合收益，以及當被套期項目影響損益時重分類進損益外，由該衍生金融工具公允價值的變化而產生的任何收益或損失，直接計入綜合損益表中。

流動與非流動分類

根據對事實和情況的評估(即：潛在的合約現金流量)，未指定為有效套期工具的衍生工具被分類為或者拆分為流動部分和非流動部分。

- 如果在報告期結束後，本集團預期持有一項衍生工具作為經濟套期工具(不適用套期會計)超過12個月，該項衍生工具被分類為非流動(或分為流動和非流動部分)符合相關項目的分類。
- 與主合約不密切相關的嵌入式衍生工具與主合約的現金流的分類一致。
- 被指定為及屬於有效套期工具的衍生工具，與基礎套期項目的分類一致。當且僅當可以進行可靠分配時，衍生工具才能拆分為流動部分和非流動部分。

庫存股

由本公司回購並持有的自身的權益工具(庫存股)直接按成本計入權益。買入、賣出、發行或取消該本公司自身的權益工具不在損益表中確認收益或損失。

存貨

存貨按成本和可變現淨值的較低者列賬。成本根據加權平均法計算，就在製品或製成品而言，成本包括直接材料、直接人工和按比例分攤的製造費用。可變現淨值根據估計售價減去完成及出售產生的任何估計成本計算。

2.4 主要會計政策概要(續)

現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金和活期存款，以及可隨時轉換為已知金額現金的短期高流動性投資，所面對的價值變動風險微不足道，且到期期限短，一般為購入之日起計三個月內。

就綜合財務狀況表而言，現金及銀行結餘由手頭現金和銀行存款(包括定期存款)組成。

準備金

倘因過往事件而導致產生一項現時責任(法定或推定)，且日後極可能須就清償該責任而導致資源流出，則會確認準備，惟該責任的金額必須能夠得到可靠地估計。

倘折現的影響重大，則確認作準備的金額為預期清償責任所需的未來開支於報告期末的現值。因時間流逝而產生之折現現值金額的增加計入損益表的財務成本。

就本集團對若干產品授予的產品保修而計提的準備金乃基於銷量及維修及退貨水平的過往經驗估算，在適當時折現至其現值。

所得稅

所得稅由即期及遞延所得稅組成。所得稅計入綜合利潤表，或當與直接計入同一或不同期間權益項目相關時，計入其他綜合收益或直接計入權益。

當前及過往期間的即期稅項資產和負債以預期從稅務主管部門返還或向其支付的金額計算。採用的稅率(及稅法)為於報告期末已頒佈或已實際執行的稅率(及稅收法律)，並已計入本集團經營所在國家或地區現行的詮釋及慣例。

遞延所得稅採用負債法，就於報告期末資產及負債的計稅基礎與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時性差異作出準備。

除以下情況外，對所有應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債：

- 遞延所得稅負債產生自交易中對商譽或某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業及合營企業的投資產生的應課稅暫時性差異，其轉回之時能控制且可能不會在可預見未來轉回。

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

遞延所得稅資產乃按所有可抵扣暫時性差異、未用稅項抵免及未用稅項虧損的結轉予以確認。除以下情況外，遞延稅項資產的確認以應課稅利潤可供抵銷之可抵扣暫時性差異，可動用之未用稅項抵免及未用可抵扣稅項虧損的結轉為限：

- 與可抵扣暫時性差異有關的遞延所得稅資產產生自交易中對某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業和合營企業的投資產生的可抵扣暫時性差異，惟僅於很有可能於可預見未來轉回暫時性差異及應課稅利潤會用作抵銷可動用的暫時性差異時確認遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產的賬面金額於每個報告期末予以覆核，並撇減至不再可能擁有足以令全部或部分遞延所得稅資產可獲得動用的應課稅利潤為限。未確認的遞延所得稅資產於每個報告期末予以再次評估，並以可能擁有足以收回全部或部分遞延所得稅資產的應課稅利潤為限確認。

遞延所得稅資產與負債以已預期資產被確認或負債被償還期間的稅率計量，並以報告期末已頒佈或實際執行的稅率(及稅法)為基準。

當且僅當下列條件同時滿足時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：集團擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，並且遞延所得稅資產與遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

政府補助

政府補貼在所有條件均已符合且合理保證能收到時以公允價值入賬，當政府補貼與某個費用項目相關聯時，在其預期可獲得補償的情況下，政府補貼的確認需與費用配比。

當政府補貼與某個資產項目相關聯時，公允價值先計入遞延收入科目，並根據相關資產之預期使用年限以直線法計於綜合損益表或從資產賬面金額中扣除，通過減少折舊費用的方式計入到損益表。

2.4 主要會計政策概要(續)

收入確認

客戶合約收益

客戶合約收益於貨品或服務的控制權轉讓予客戶時，按能反映本集團預期該等貨品或服務所換取的代價金額確認。

當合約中的代價包含可變金額時，代價金額按本集團就向客戶轉讓貨品或服務而有權獲得的金額估計。可變代價於合約開始時估計並受到限制，直至與可變代價相關的不確定因素得到解決時，確認的累計收益金額極有可能不會發生重大收益撥回為止。

當合約包含融資組成部分，而該融資組成部分為客戶提供超過一年的貨品或服務轉讓融資的重大利益時，收益按應收款項的現值計量，並利用將於本集團與客戶在合約開始時的單獨融資交易中反映的貼現率貼現。當合約包含融資組成部分，而該融資組成部分為本集團提供超過一年的重大財務利益時，根據合約確認的收益包括根據實際利率法在合約負債上加算的利息開支。就客戶付款至轉讓承諾貨品或服務的期限為一年或以下的合約而言，交易價格利用香港財務報告準則第15號中的可行權宜方法，不會對重大融資組成部分的影響作出調整。

(a) 銷售貨物

來自銷售貨物的收益於資產控制權轉移至客戶的時間點(一般為交付上述產品時)確認。

(b) 提供醫療服務、技術轉讓服務及委託加工服務

提供醫療服務、技術轉讓服務及委託加工服務的收益在服務完成的時間點確認。主要由於客戶無法控制服務或者享有利益並且在每項服務完成並被接受之前，沒有義務支付。

(c) 提供技術諮詢服務及維修服務

提供技術諮詢服務及維修服務的收益在一段時間內確認收入，主要由於客戶同時收到並消耗本集團提供的利益。

其他收入來源

租金收入根據租賃條款所載時間按比例確認。

其他收入

利息收入利用實際利率法以應計基準確認，所用利率為於金融工具的預期年期或更短期間(如適用)內將估計未來現金收款準確貼現至金融資產賬面淨額的利率。

當股東收取派息的權利已確立、與股息相關的經濟利益有可能流入本集團及股息金額能可靠地計量時，本集團會確認股息收入。

財務報表 附註

2019年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

合同負債

合約負債為向客戶轉讓貨品或服務的責任(本集團已就此向客戶收取代價(或到期代價金額))。倘客戶於本集團向其轉讓貨品或服務前支付代價，則合約負債乃於款項支付或到期(以較早者為準)時確認。合約負債於本集團履約時確認為收益。

合同成本

除資本化為存貨、不動產、廠房和設備以及無形資產的成本外，如果滿足以下所有標準，則為履行與客戶的合同而發生的成本將資本化為資產：

- (a) 成本直接與合同或可以具體確定的預期合同有關；
- (b) 成本產生或增加未來用於履行(或繼續履行)義務的資源；
- (c) 該成本預計會收回。

資本化合同成本系統性進行攤銷，並計入損益表，與資產相關收入的確認模式一致。其他合同成本按實際發生額列支。

股份支付

本公司為激勵和獎勵促進公司建立的關鍵員工，實行了限制性股份激勵計劃。集團員工(包括董事)提供的服務作為該權益工具的對價並以股權支付的形式接受薪酬(「股份支付」)。

與僱員及非僱員之間股權結算交易的成本乃參照於授出權益當日的公允價值計算。公允價值經外部估值師採用柏力克-舒爾斯期權定價模式確定。

股權結算交易的成本連同權益相應增加，於所需符合工作表現及/或服務條件的期間確認僱員福利開支。於各報告期末，直至歸屬日期就股權結算交易確認的累計開支，反映歸屬期的屆滿程度及本集團對即將最終歸屬的權益工具數目的最佳估計。就某期間計入損益表費用或收入的金額指於期初及期末所確認的累計開支變動。

在計量所授予股份在授予日的公允價值時不應考慮服務條件和非市場條件。但該類條件得以滿足的可能性作為本集團對於最終行使該權益工具數量的最佳估計所考慮的一部分。市場條件已反映在授予日的公允價值中。所授予股份的所附其他不包含相關服務要求的條件均為非可行權條件。非可行權條件反映在所授予股份的公允價值中，且若無服務或業績條件時直接確認為費用。

2.4 主要會計政策概要(續)

股份支付

因非市場條件和／或服務條件未滿足而最終並未行權的股份不會確認為支出，惟倘股權結算交易的歸屬以市場或非可行權條件為條件，則不論是否已達致市場或非歸屬條件，只要所有其他表現或服務條件已得到滿足，這些股份會被視為已行權。

倘若權益結算報酬的條款被修訂，應確認的費用的最低金額為猶如條款並無被修訂且假設原授予條件已符合時所需確認金額。此外，倘因任何修訂導致以股份為基礎的支付交易之公允價值總額增加又或於修訂日期計量對僱員有利則確認為費用。

倘若取消了以權益結算的股份支付，則於取消日作為加速行權處理，立即確認尚未確認的金額。職工或其他方能夠選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，作為取消以權益結算的股份支付處理。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

未行權股份支付的稀釋性影響已經作為增加的股份數反映在稀釋性每股收益的計算中。

退休福利

本集團的中國全職僱員均受政府管理的各個定額供款退休金福利計劃保障。根據這些計劃，僱員可享有每月退休金。本集團每月須按僱員薪金的若干百分比向這些退休金福利計劃供款。根據這些計劃，本集團除供款外，並無任何退休福利的法律承擔。向這些計劃的供款於產生時支銷。

住房福利

根據相關中國規則及法規，本集團現時屬下的中國公司及其僱員須各自按僱員薪金及工資的指定百分比向中國政府機關管理的住房基金供款。除向住房基金供款外，本集團並無其他責任。向政府機關管理的住房基金作出的供款於產生時於損益表扣除。

借款成本

與收購、建造或生產合資格資產(即需要長時間才可以達到擬定可使用或可出售狀態的資產)直接相關的借款成本會作為這些資產的部分成本資本化。當資產大致可達到擬定可使用或可出售狀態時，這些借款成本資本化將會終止。有關借款用作短期投資所賺取的投資收入，可在已資本化的借款成本中扣除。所有其他借款成本於產生期間費用化。借款成本包括企業就借用資金所產生的利息及其他成本。

股息

末期股息和中期股息於股東在股東大會上批准時確認為負債。

財務報表 附註

2019年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

外幣

本財務報表以本公司的功能貨幣人民幣呈列。本集團每間企業自行決定其功能貨幣，而每間企業財務報表內的項目均以該功能貨幣計量。本集團內各企業的外幣交易在初始確認時按其各自的功能貨幣於交易日的匯率列賬。以外幣列值的貨幣性資產和負債按報告期末的功能貨幣匯率重新換算。就結算或換算貨幣項目而產生的差額於損益表確認。

貨幣項目的結算或換算所產生的差額，除指定為本集團境外經營淨投資的套期部分的貨幣項目外，在損益表中確認。其他綜合收益累計金額部分在淨投資處置時重分類進入損益表。其他貨幣項目的稅務費用和匯兌差額同樣記入其他綜合收益。

以歷史成本計量的外幣計價非貨幣項目，按照首次交易日的匯率換算。以公允價值計量的外幣計價非貨幣項目，按照確定公允價值之日的匯率換算。就換算以公允價值計量的非貨幣項目而產生的利得或損失按於確認該項目公允價值變動的利得或損失一致的方式處理(即有關公允價值利得或損失於其他綜合收益或損益中確認的項目的換算差額亦分別於其他綜合收益或損益中確認)。

於釐定初始確認相關資產的匯率，以及釐定終止確認與預收預付代價有關的非貨幣資產或非貨幣負債時的開支或收入的匯率時，初始交易日期乃本集團初始確認預收預付代價產生的非貨幣資產或非貨幣負債的日期。倘有多筆預付或預收款項，則本集團釐定每筆預付或預收代價的交易日期。

本公司及其位於中國大陸以外地區註冊成立的附屬公司和聯營公司之功能性貨幣為人民幣以外之其他貨幣。於報告日，這些公司之資產及負債按報告日的匯率重新折算為人民幣，其損益表按當年之加權平均匯率重新折算為人民幣。所產生之匯兌差額於其他綜合收益中確認，並單獨作為權益的一部份進行累積。出售境外經營時，已確認於其他綜合收益中與該境外經營相關部份在綜合損益表中予以確認。

最終的外匯差異被確認在其他綜合收益內並積累於外幣報表折算差異中。當處置一家國外業務時，由該部分的其他綜合收益確認計入當期的損益表。

收購境外經營產生的商譽和收購時對資產和負債的賬面金額的公允價值調整作為該境外經營的資產和負債，並按照期末匯率折算。

就綜合現金流量表而言，海外子公司的現金流量以現金流發生當日的匯率折算成人民幣。海外子公司全年經常性發生的現金流以去年加權平均匯率折算成人民幣。

3. 重大會計判斷及估計

編製財務數據需要管理層作出影響收入、開支、資產和負債的呈報金額(及其隨附披露)以及或有負債披露的判斷、估計及假設。然而，這些假設及估計的不確定因素可能導致須於未來對受影響的資產及負債的賬面值作出重大調整的後果。

估計不確定因素

下文討論於報告期末有關未來的關鍵假設及估計不確定因素的其他主要來源，這些因素有極高風險導致於下個財政年度須對資產及負債賬面值作出重大調整：

商譽減值

本集團每年至少對商譽作一次減值判斷。這需要對獲分配商譽的現金產出單元的使用價值進行估計。為了估計使用價值，本集團需要對現金產出單元的預計未來現金流量進行估計，並選擇適當的折現率，以計算上述現金流量現值。詳情載於本財務報表附註17。

貿易應收款項及應收票據的預期信貸虧損撥備

本集團採用撥備矩陣計算貿易應收款項及應收票據的預期信貸虧損。撥備率乃基於多個具有類似虧損模式(即按地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信用保險形式提供的保障劃分)的客戶分部組別的逾期天數釐定。

撥備矩陣初步基於本集團歷史觀察所得違約率釐定。本集團將校正矩陣，因應前瞻性資料調整歷史信貸虧損經驗。例如，倘預測經濟狀況(即國內生產總值)預期於來年轉差，可導致製造業出現更多違約事件，則調整歷史違約率。於各報告日期，歷史觀察所得違約率會進行更新，並分析前瞻性估計的變動。

歷史觀察所得違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損的相關評估為一項重大估計。預期信貸虧損金額對情況及預測經濟狀況的變動敏感。本集團的歷史信貸虧損經驗及經濟狀況預測亦未必反映客戶未來的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項的預期信貸虧損資料於財務報表附註25披露。

3 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

租賃一對增量借款利率的估計

因無法直接確定租賃內含利率，本集團使用增量借款利率計量租賃負債。增量借款利率為集團在相似的經濟環境中，以相似的擔保和相似的期限，為取得與使用權資產價值相近的資產而借入的資金，所需要支付的利率。因此，增量借款利率反映了集團「將需要支付」的利率。當不存在可直接觀察到的利率時(如子公司未進行融資交易)或利率需要調節以反映租賃的期限和條件(例如當租賃並非以子公司的記賬本位幣進行)時，需要作出估計。集團使用存在的可觀察到的輸入值對增量借款利率進行估計，並進行一定的實體特定估計。

非金融資產(商譽除外)減值

本集團於各報告期末評估全部非金融資產是否存在任何減值跡象。無限期的無形資產將於每年及出現減值跡象時進行減值測試。其他非金融資產將於有跡象顯示其賬面值可能不可收回時進行減值測試。當一項資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額時即存在減值，減值為其公允價值減銷售成本與其使用價值兩者中的較高者。公允價值減出售成本乃根據來自類似資產公平交易的受約束銷售交易的可用數據或可觀察市價減出售資產的增量成本計算。計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產出單元的預計未來現金流量，並選擇適當的折現率，以計算上述現金流量現值。

業務合併及商譽

倘本集團完成業務合併，則所收購的可識別資產及所承擔的負債按其公允值確認。釐定所收購資產、所承擔負債、購買代價的公允值，以及分配可識別資產及負債的購買代價時須運用管理層估計。所收購的可識別資產及所承擔的負債的公允值運用估值技術(包括貼現現金流模式)釐定。此等模式所用數據在可能情況下從可觀察市場取得，惟在不可行情況下，則須作出判斷及估計以釐定公允值。管理層須估計未來現金流量及折現率以計算公允值。

存貨可變現淨值

存貨可變現淨值為於日常業務過程中的估計售價，並扣除完成及銷售所產生的估計成本。這些估計基於目前市況和性質相類產品的過往銷售經驗。其可能因客戶需求改變和於產品接近到期時的價格變動而出現重大變動。管理層於報告期末重新評估這些估計。

3 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

不動產、廠房和設備的可使用年限

本集團確定不動產、廠房和設備的估計可使用年限以及有關折舊費用。該估計以性質和功能相類的不動產、廠房和設備的實際可使用年限的過往經驗為基準。由於科技革新或競爭對手因嚴峻的行業周期環境作出的相應行為，可使用年限可能會出現重大變動。倘可使用年限低於之前估計年限，管理層將會增加折舊費用，或將撇銷或撇減已丟棄或已出售的技術陳舊或非戰略資產。

無形資產(商譽除外)的可使用年限

本集團就其無形資產確定估計可使用年限。該估計以性質和功能相類的無形資產的實際可使用年限的過往經驗為基準。由於科技革新或競爭對手因嚴峻的行業周期環境作出的相應行為，可使用年限可能會出現重大變動。倘可使用年限低於之前估計年限，管理層將會增加攤銷費用，或將撇銷或撇減已丟棄或已出售的技術陳舊或非戰略資產。

遞延所得稅資產

所有可抵扣暫時性差異及未動用稅項抵免與未動用稅項虧損結轉於很可能有應課稅利潤可用作抵扣可抵扣暫時性差異及未動用稅項抵免與未動用稅項虧損結轉時，確認為遞延所得稅資產。確定遞延所得稅資產的可確認金額時，管理層需要根據未來應課稅利潤可能出現的時間及水平以及未來稅務規劃的戰略作出重大判斷。未確認的可抵扣暫時性差異及稅項虧損載於本財務報表附註23。

開發成本

開發成本根據本財務報表附註2.4的研發費用會計政策資本化。管理層於確定將資本化的金額時須就資產的未來經濟利益作出假設。

財務報表

附註

2019年12月31日

4. 營運分部資料

為進行管理，本集團根據其產品及服務劃分業務單元，本集團有以下五個可報告營運分部：

- (a) 藥品製造與研發分部主要從事藥品生產、銷售及研究；
- (b) 醫療器械與醫學診斷分部主要從事醫療設備銷售及提供醫療服務；
- (c) 醫療服務分部主要從事提供醫療及醫院管理；
- (d) 醫藥分銷和零售分部主要從事藥品零售及批發；及
- (e) 其他業務營運分部包括上述以外的業務。

管理層分開監察本集團各營運分部的業績，藉以作出資源分配決定和評估業績。分部業績基於各項可報告分部利潤或虧損進行評估，有關評估以計量經調整稅後利潤或虧損作出。經調整稅後利潤或虧損的計量與本集團的稅後利潤或虧損的計量一致，惟有關計量並不包括以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入綜合收益的金融資產的股息收入、出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的收益或損失、以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值收益或損失以及總部及投資平台公司收入和開支。

分部間收入於合併時互相抵銷。分部間的銷售和轉移乃參考按照當時現行市價向第三方銷售的價格進行交易。

於以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產及未分配總部及投資平台公司資產由集團統一管理，因此，分部資產不包括該等資產。

由於計息銀行及其他借款、應付利息及投資平台公司負債由集團統一管理，因此，分部負債不包括該等負債。

4. 營運分部資料(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	藥品製造 與研發 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 業務營運 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入：							
向外界客戶銷售	21,609,488	3,727,988	3,037,770	—	14,031	—	28,389,277
分部間銷售	14,626	42,607	4,543	—	56,308	(118,084)	—
總計	21,624,114	3,770,595	3,042,313	—	70,339	(118,084)	28,389,277
分部業績*	1,924,842	574,391	326,907	—	40,396	(44,249)	2,822,287
其他收入	248,558	33,200	29,251	—	3,927	—	314,936
其他收益	351,562	816	1,722,272	7,274	1,211	—	2,083,135
利息收入	104,707	27,001	42,541	—	473	(2,824)	171,898
財務成本	(123,731)	(21,456)	(27,654)	—	(4,512)	51,480	(125,873)
其他開支	(100,260)	(84,192)	(92,666)	—	(262,358)	—	(539,476)
應佔損益：							
合營企業	(64,300)	153	—	—	(452)	—	(64,599)
聯營企業	78,439	8,961	(49,487)	1,626,266	(168,166)	—	1,496,013
未分配其他收入、利息收入及 其他收益							(149,632)
未分配財務成本							(948,817)
未分配開支							(534,119)
稅前利潤	2,419,817	538,874	1,951,164	1,633,540	(389,481)	4,407	4,525,753
稅項	(346,857)	(43,444)	(391,854)	—	(572)	—	(782,727)
未分配稅項							496
本年利潤	2,072,960	495,430	1,559,310	1,633,540	(390,053)	4,407	3,743,522
分部資產	40,121,388	7,385,161	9,636,214	12,841,369	4,177,350	(2,145,292)	72,016,190
包括：							
於合營企業的投資	359,501	12,484	—	—	9,347	—	381,332
於聯營企業的投資	2,142,634	1,050,355	1,615,125	12,841,369	2,842,074	—	20,491,557
未分配資產							4,046,569
資產總額							76,062,759
分部負債	19,421,165	1,516,956	2,149,467	—	291,274	(9,519,402)	13,859,460
未分配負債							23,055,973
負債總額							36,915,433
其他分部資料：							
折舊及攤銷	1,042,979	174,579	284,827	—	18,094	—	1,520,479
於損益表中確認的資產減值 損失，淨額	70,719	79,186	75,181	—	261,995	—	487,081
資本開支**	2,929,610	183,557	1,010,893	—	171,321	—	4,295,381

* 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

** 資本開支包括添置不動產、廠房及設備、其他無形資產及預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的添置)。

財務報表

附註

2019年12月31日

4. 營運分部資料(續)

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	藥品製造 與研發 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 業務營運 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入：							
向外界客戶銷售	18,499,188	3,626,965	2,555,106	—	32,616	—	24,713,875
分部間銷售	18,058	26,300	4,223	—	107,093	(155,674)	—
總計	18,517,246	3,653,265	2,559,329	—	139,709	(155,674)	24,713,875
分部業績*	1,784,976	558,135	300,822	—	61,501	(105,054)	2,600,380
其他收入	231,040	23,384	16,455	—	—	—	270,879
其他收益	294,809	38,002	16,753	—	469	(846)	349,187
利息收入	78,612	20,769	36,433	—	333	(4,632)	131,515
財務成本	(101,768)	(11,363)	(6,666)	—	(13,449)	90,925	(42,321)
其他開支	(82,981)	(82,726)	1,808	—	16	272	(163,611)
應佔損益：							
合營企業	(52,373)	2,766	—	—	(834)	—	(50,441)
聯營企業	103,204	(30,159)	(58,721)	1,514,745	(129,631)	—	1,399,438
未分配其他收入、利息收入及 其他收益							520,589
未分配財務成本							(887,337)
未分配開支							(548,685)
稅前利潤	2,255,519	518,808	306,884	1,514,745	(81,595)	(19,335)	3,579,593
稅項	(500,609)	(79,091)	(98,367)	—	(393)	—	(678,460)
未分配稅項							118,749
本年利潤	1,754,910	439,717	208,517	1,514,745	(81,988)	(19,335)	3,019,882
分部資產	33,884,934	6,935,325	10,282,181	11,638,727	4,716,388	(849,525)	66,608,030
包括：							
於合營企業的投資	423,273	12,331	—	—	10,963	—	446,567
於聯營企業的投資	2,115,275	422,090	3,207,581	11,638,727	3,540,400	—	20,924,073
未分配資產							3,886,444
資產總額							70,494,474
分部負債	13,837,163	1,156,439	1,368,632	—	323,293	(7,681,602)	9,003,925
未分配負債							27,954,722
負債總額							36,958,647
其他分部資料：							
折舊及攤銷	1,041,804	122,073	152,350	—	30,689	—	1,346,916
於損益表中確認的資產減值 損失，淨額	48,957	73,700	(2,679)	—	4,374	—	124,352
資本開支**	2,027,974	387,126	774,218	—	127,822	—	3,317,140

* 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

** 資本開支包括添置不動產、廠房及設備、其他無形資產及預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的添置)。

4. 營運分部資料(續)

地理資料

(a) 來自外部客戶的收入

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
中國大陸	21,767,461	18,807,653
海外國家及地區	6,621,816	5,906,222
	28,389,277	24,713,875

以上收入數據基於客戶所在地計算。

(b) 非流動資產

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
中國大陸	40,860,894	37,417,024
海外國家及地區	12,322,698	12,270,468
	53,183,592	49,687,492

以上非流動資產數據基於資產所在地計算，且不包括金融工具和遞延所得稅資產。

有關主要客戶的資料

於截至2018年及2019年12月31日止年度，並無任何單一客戶的銷售收入佔本集團總收入10%或以上。

5. 收入

本集團的收入分析如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
客戶合同收入	28,349,296	24,679,708
其他來源收入		
總租賃收入	39,981	34,167
	28,389,277	24,713,875

財務報表

附註

2019年12月31日

5. 收入(續)

(i) 收入分解

截至二零一九年十二月三十一日止年度

分部	藥品製造 與研發 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他業務 及營運 人民幣千元	合計 人民幣千元
產品或服務類型						
銷售貨品	21,042,453	3,365,289	60,029	—	—	24,467,771
提供服務及其他	535,983	343,819	2,977,741	—	14,031	3,871,574
銷售材料	31,052	18,880	—	—	—	49,932
收入總額	21,609,488	3,727,988	3,037,770	—	14,031	28,389,277
地理資料						
中國內地	16,720,334	1,999,116	3,037,770	—	10,241	21,767,461
海外國家及地區	4,889,154	1,728,872	—	—	3,790	6,621,816
收入總額	21,609,488	3,727,988	3,037,770	—	14,031	28,389,277
收入確認的時機						
於某一時間點轉讓的貨品	21,073,505	3,384,169	60,029	—	—	24,517,703
於某一時間點轉讓的服務	391,912	201,958	2,977,741	—	14,031	3,585,642
隨時間轉讓的服務	144,071	141,861	—	—	—	285,932
收入總額	21,609,488	3,727,988	3,037,770	—	14,031	28,389,277

5. 收入(續)

(i) 收入分解(續)

截至二零一八年十二月三十一日止年度

分部	藥品製造 與研發 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他業務 及營運 人民幣千元	合計 人民幣千元
產品或服務類型						
銷售貨品	18,069,806	3,431,255	43,954	—	—	21,545,015
提供服務及其他	402,213	193,864	2,511,152	—	32,616	3,139,845
銷售材料	27,169	1,846	—	—	—	29,015
收入總額	18,499,188	3,626,965	2,555,106	—	32,616	24,713,875
地理資料						
中國內地	14,022,480	2,200,846	2,555,106	—	29,221	18,807,653
海外國家及地區	4,476,708	1,426,119	—	—	3,395	5,906,222
收入總額	18,499,188	3,626,965	2,555,106	—	32,616	24,713,875
收入確認的時機						
於某一時間點轉讓的貨品	18,096,975	3,433,101	43,954	—	—	21,574,030
於某一時間點轉讓的服務	274,897	77,768	2,511,152	—	32,616	2,896,433
隨時間轉讓的服務	127,316	116,096	—	—	—	243,412
收入總額	18,499,188	3,626,965	2,555,106	—	32,616	24,713,875

財務報表

附註

2019年12月31日

5. 收入(續)

(i) 收入分解(續)

下表顯示於報告期初包含在合同負債中並通過完成先前期間的履約責任確認為報告期內的收益金額：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
於報告期初包含在合同負債中並已確認的收益：		
預收賬款	485,508	460,512
維修服務	45,389	60,351
	530,897	520,863

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售貨品

履約責任在產品交付時達成。

提供服務

履約責任隨提供服務而達成，並且通常在客戶驗收完成後付款。

於十二月三十一日，分配至餘下履約責任(未履行或部分未履行)的交易價格如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
預計結轉收入的金額：		
一年以內	503,683	530,897
一年以上	223,009	71,513
	726,692	602,410

上文披露的金額並不包括受限制的可變代價。

6. 其他收入

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之股息收入	22,728	4,136
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資之股息收入	876	128
政府補助	312,524	276,714
其他	528	—
	336,656	280,978

財務報表

附註

2019年12月31日

7. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除／(計入)下列各項：

	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
已售存貨的成本		9,009,606	8,648,685
已提供服務的成本		2,533,815	1,716,624
員工成本(包括董事、監事及最高行政人員的薪酬)(附註10)			
薪金及其他員工成本		4,481,645	3,582,280
退休福利：			
定額供款基金		272,860	230,344
住房福利：			
定額供款基金		144,163	116,660
股份支付開支	40	109,066	72,328
		5,007,734	4,001,612
研發成本：			
本年度開支(不包括其他無形資產攤銷)		1,965,520	1,412,318
減：政府對研發項目的補貼*		(63,516)	(26,974)
		1,902,004	1,385,344
核數師薪酬		4,700	4,500
經營租賃付款		—	121,272
物業、廠房及設備折舊	15	926,245	887,151
其他無形資產攤銷	18	436,095	430,381
物業、廠房及設備減值撥備		4,977	—
存貨減值撥備		12,357	17,190
金融資產減值撥備	25 & 26	97,114	27,162
商譽減值撥備	17	75,000	80,000
於聯營企業之投資減值撥備		297,633	—
使用權資產折舊(2018：預付土地租賃款攤銷)	16	158,139	29,384
未在租賃負債中計量的租賃開支		30,010	—
以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產的			
公允價值變動收益	8	(22,168)	(271,385)
匯兌收益淨額		(40,758)	(96,038)
出售附屬公司的損失／(收益)		5,548	(44,467)
出售物業、廠房及設備及其他無形資產的(收益)／損失		(7,728)	19,366
捐款		15,037	9,754

* 本集團收取多項有關研發項目的政府補貼。獲發放的政府補貼已從有關研發成本扣減。就仍未承擔的相關開支所收取的政府補貼計入綜合財務狀況表的遞延收入。該等補貼並無有關的未履行條件或有事項。

8. 其他收益

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
出售聯營企業及合營企業權益的收益	1,740,697	350,704
出售附屬公司的收益	—	44,467
出售物業、廠房及設備的收益	7,728	—
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的 公允價值變動收益	22,168	271,385
匯兌收益淨額	40,758	96,038
無法支付的款項	63,727	68,518
其他	21,955	14,342
	1,897,033	845,454

9. 財務成本

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
銀行及其他借款利息(不包括租賃負債)	1,068,815	937,579
租賃負債利息	25,451	—
減：資本化利息(附註15)	(19,576)	(7,921)
利息開支·淨額	1,074,690	929,658

財務報表

附註

2019年12月31日

10. 董事、監事及最高行政人員的薪酬

按照上市規則及香港公司條例第383章(1)(a), (b), (c)及(f)的規定，以及公司規章第二部分(董事酬金資訊披露)披露的年內董事、監事及最高行政人員的薪酬如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
袍金	1,202	1,200
其他酬金：		
薪金、津貼及實物利益	12,965	16,991
與表現掛鈎的紅利	14,016	17,134
退休計劃供款	198	200
以權益結算的股份激勵計劃費用	—	836
	28,381	36,361

於本年以及以往年度，有一名執行董事被授予有限售條件的A股股份，詳情參見財務報表附註40。以上有限售條件的A股股份之授予日的公允價值已在鎖定期內計入損益表，年內計入財務報表的金額亦包含於以下執行董事薪酬中披露。

(a) 獨立非執行董事

年內支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
曹惠民先生*	146	300
江憲先生	300	300
黃天祐博士	300	300
韋少琨先生**	146	300
湯谷良先生***	155	—
李玲女士****	155	—
	1,202	1,200

* 曹惠民先生於2019年6月退任本公司獨立非執行董事職務。

** 韋少琨先生於2019年6月退任本公司獨立非執行董事職務。

*** 湯谷良先生於2019年6月當選本公司獨立非執行董事職務。

**** 李玲女士於2019年6月當選本公司獨立非執行董事職務。

年內概無應付獨立非執行董事的其他薪酬(2018年：無)

10. 董事、監事及最高行政人員的薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事、監事及最高行政人員

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	與表現掛鈎 的紅利 人民幣千元	退休計劃 供款 人民幣千元	股份激勵 計劃費用 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
2019年						
執行董事						
陳啟宇先生	—	4,675	6,572	49	—	11,296
姚方先生	—	4,815	2,909	49	—	7,773
吳以芳先生	—	—	—	—	—	—
	—	9,490	9,481	98	—	19,069
非執行董事						
徐曉亮先生*	—	—	—	—	—	—
汪群斌先生	—	—	—	—	—	—
梁劍峰先生**	—	—	—	—	—	—
王燦先生	—	—	—	—	—	—
沐海寧女士	—	—	—	—	—	—
張學慶先生	—	—	—	—	—	—
	—	—	—	—	—	—
監事						
任倩女士	—	962	503	49	—	1,514
管一民先生	—	—	—	—	—	—
曹根興先生	—	—	—	—	—	—
	—	962	503	49	—	1,514
最高行政人員						
吳以芳先生	—	2,512	4,032	49	—	6,593
	—	12,964	14,016	196	—	27,176
2018年						
執行董事						
陳啟宇先生	—	4,731	9,470	50	—	14,251
姚方先生	—	4,009	5,305	50	536	9,900
吳以芳先生	—	—	—	—	—	—
	—	8,740	14,775	100	536	24,151
非執行董事						
郭廣昌先生***	—	—	—	—	—	—
汪群斌先生	—	—	—	—	—	—
康嵐女士****	—	—	—	—	—	—
王燦先生	—	—	—	—	—	—
沐海寧女士	—	—	—	—	—	—
張學慶先生	—	—	—	—	—	—
	—	—	—	—	—	—
監事						
李春先生*****	—	202	660	—	69	931
任倩女士*****	—	921	739	50	36	1746
管一民先生	—	—	—	—	—	—
曹根興先生	—	—	—	—	—	—
	—	1,123	1,399	50	105	2,677
最高行政人員						
吳以芳先生	—	7,128	960	50	195	8,333
	—	16,991	17,134	200	836	35,161

* 徐曉亮先生於2019年3月當選本公司非執行董事職務。

** 梁劍峰先生於2019年3月當選本公司非執行董事職務。

*** 郭廣昌先生於2018年3月辭任本公司非執行董事職務。

**** 康嵐女士於2018年3月辭任本公司非執行董事職務。

***** 李春先生於2018年1月辭任本公司監事職務。

***** 任倩女士於2018年1月當選為監事會主席。

年內，概無訂立董事、監事或最高行政人員據此放棄或同意放棄任何薪酬的任何安排(2018年：無)。

財務報表

附註

2019年12月31日

11. 五位最高薪僱員

年內五位最高薪僱員包括三位董事(含最高行政人員)(2018年：三位董事(含最高行政人員))，彼等之薪酬是詳情載於上文附註10。剩餘二位(2018年：二位)並非本公司之董事、監事及最高行政人員的最高薪僱員之年內薪酬詳情如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	5,668	3,537
與表現掛鈎的紅利	11,571	9,220
退休計劃供款	210	100
以權益結算的股份激勵計劃費用	—	130
	17,449	12,987

薪酬介乎下列範圍的非董事、非監事及非最高行政人員最高薪僱員數目如下：

	僱員人數	
	2019年	2018年
港幣6,000,001元至港幣6,500,000元	—	1
港幣8,500,001元至港幣9,000,000元	1	1
港幣10,500,001元至港幣11,000,000元	1	—
	2	2

12. 所得稅

中國內地即期所得稅費用乃根據二零零八年一月一日獲批准及生效的《中國企業所得稅法》以本集團應課稅溢利的法定稅率25%計算，惟本集團於中國內地若干可按優惠稅率0%至20%繳稅的附屬公司除外。

其他地區應課稅溢利的稅項則按本集團經營業務所在司法權區的法定稅率計算。年內，香港利得稅按在香港產生的估計應課稅溢利以稅率16.5%計算稅項準備。Alma Lasers Ltd. (「Alma Lasers」)，一間本集團的以色列附屬公司，按優惠稅率9%計算即期所得稅準備。Gland Pharma Limited (「Gland Pharma」)，一間本集團的印度附屬公司，2018年4月1日至2019年3月31日法定稅率為34.94%，2019年3月31日後法定稅率為25.17%。

12. 所得稅(續)

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
即期	791,919	665,717
遞延(附註23)	(9,688)	(106,006)
本年稅項開支總額	782,231	559,711

按中國大陸適用的法定稅率計算稅前利潤適用的稅項開支與按本集團實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
稅前利潤	4,525,753	3,579,593
按法定稅率計算的稅項	1,084,431	949,929
若干企業的較低稅率	(208,175)	(245,443)
以往年度的即期稅項調整	8,890	(67,959)
應佔合營企業及聯營企業的利潤	(372,566)	(353,298)
無需納稅收入	(29,558)	(5,831)
不可抵稅開支	47,462	58,985
稅率變動對遞延所得稅餘額的影響	(183,707)	5,046
動用以往期間的稅項虧損	(31,459)	(18,805)
合資格開支的稅務優惠	(84,330)	(64,230)
未確認可抵扣暫時性差異及稅項虧損	551,243	301,317
按本集團實際稅率計算之稅項支出	782,231	559,711

財務報表 附註

2019年12月31日

13. 股息

現金股息

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
擬派末期股息—每股普通股人民幣0.39元(2018年：人民幣0.32元)	999,530	820,179

本公司擬以未分配利潤向全體股東按每股派發現金紅利人民幣0.39元(含稅)。本年度擬派發末期股息須待本公司股東於股東大會上批准並以派息股權登記日本公司總股本為實施基數。

以截至2019年3月30日止本公司總股本2,562,898,545股為基數，擬派末期股息金額為人民幣999,530,000元。

14. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

每股基本盈利金額乃以母公司普通股股東應佔年內溢利扣除歸屬於結算日預計未來可解鎖限制性股票持有者的淨利潤除以不包含限制性股票股數的年內已發行普通股的加權平均數2,562,898,545股(2018年：2,522,578,937股)計算。

稀釋性每股收益的分子以歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤確定。稀釋性每股收益的分母等於下列兩項之和：(1)基本每股收益中母公司已發行普通股的加權平均數；及(2)假定稀釋性潛在普通股轉換為普通股而增加的普通股的加權平均數。

14. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利(續)

基本每股盈利和稀釋性每股盈利之計算乃基於：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
盈利		
母公司普通股股東應佔溢利	3,321,618	2,707,923
減：當期分配給預計未來可解鎖限制性股票持有者的現金股利	—	—
母公司普通股股東應佔溢利，用於計算基本每股盈利	3,321,618	2,707,923

	股份數目	
	2019年	2018年
股份		
普通股的加權平均數，用於計算基本每股盈利	2,562,898,545	2,522,578,937
稀釋效應—普通股的加權平均數		
限制性股票	—	588,839
普通股的加權平均數，用於計算稀釋性每股盈利	2,562,898,545	2,523,167,776

財務報表

附註

2019年12月31日

15. 物業、廠房及設備

截至2019年12月31日止年度

	永久								總計
	業權土地	樓宇	機器設備	醫療設備	辦公室設備	運輸設備	租賃裝修	在建工程	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本：									
於2018年12月31日	170,098	4,892,501	5,213,297	584,721	535,709	123,223	171,311	2,039,800	13,730,660
HKFRS16的影響	—	—	(89,088)	—	—	—	—	—	(89,088)
於2019年1月1日	170,098	4,892,501	5,124,209	584,721	535,709	123,223	171,311	2,039,800	13,641,572
添置	—	25,813	315,946	132,827	99,858	8,026	115,907	1,801,119	2,499,496
收購附屬公司(附註37)	—	771,053	201,939	—	21,948	4,561	1,102	32	1,000,635
出售	—	(16,769)	(142,315)	(39,902)	(20,609)	(22,014)	(2,562)	(99,635)	(343,806)
處置附屬公司(附註38)	—	—	(55)	(989)	(68)	—	(1,338)	—	(2,450)
轉撥自在建工程	18,079	127,980	421,398	15,024	5,228	3,701	—	(591,410)	—
匯兌調整	(133)	(1,341)	(1,278)	(355)	303	(160)	—	—	(2,964)
於2019年12月31日	188,044	5,799,237	5,919,844	691,326	642,369	117,337	284,420	3,149,906	16,792,483
累計折舊：									
於2018年12月31日	—	(1,176,590)	(2,523,372)	(389,869)	(265,558)	(75,218)	(76,111)	—	(4,506,718)
HKFRS16的影響	—	—	64,872	—	—	—	—	—	64,872
於2019年1月1日	—	(1,176,590)	(2,458,500)	(389,869)	(265,558)	(75,218)	(76,111)	—	(4,441,846)
年內折舊費(附註7)	—	(244,750)	(461,661)	(88,954)	(69,737)	(12,720)	(48,423)	—	(926,245)
收購附屬公司(附註37)	—	(692,329)	(190,918)	—	(15,533)	(2,515)	(22)	—	(901,317)
出售	—	7,709	119,938	38,654	17,323	18,171	824	—	202,619
處置附屬公司(附註38)	—	—	48	—	62	—	—	—	110
匯兌調整	—	619	159	(19)	29	60	—	—	848
於2019年12月31日	—	(2,105,341)	(2,990,934)	(440,188)	(333,414)	(72,222)	(123,732)	—	(6,065,831)
減值虧損：									
於2019年1月1日	—	(3,272)	(2,144)	—	(276)	—	—	—	(5,692)
計提	—	(4,962)	(15)	—	—	—	—	—	(4,977)
出售	—	4,962	15	—	—	—	—	—	4,977
於2019年12月31日	—	(3,272)	(2,144)	—	(276)	—	—	—	(5,692)
賬面淨值：									
於2019年12月31日	188,044	3,690,624	2,926,766	251,138	308,679	45,115	160,688	3,149,906	10,720,960
於2019年1月1日	170,098	3,712,639	2,687,781	194,852	269,875	48,005	95,200	2,039,800	9,218,250

15. 物業、廠房及設備(續)

	截至2018年12月31日止年度								
	永久 業權土地 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	醫療設備 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：									
於2018年1月1日	180,453	4,326,548	5,035,867	505,454	403,227	104,921	84,819	1,759,866	12,401,155
添置	—	207,249	270,102	66,289	144,988	13,879	79,085	1,165,700	1,947,292
收購附屬公司	—	71,651	21,101	37,009	5,824	7,177	12,670	4,336	159,768
出售	—	(126,998)	(366,842)	(28,169)	(21,857)	(9,196)	(5,263)	(78,375)	(636,700)
處置附屬公司	—	(23,123)	(57,231)	—	(4,041)	(436)	—	—	(84,831)
轉撥自在建工程	—	444,932	347,311	4,135	8,151	7,198	—	(811,727)	—
匯兌調整	(10,355)	(7,758)	(37,011)	3	(583)	(320)	—	—	(56,024)
於2018年12月31日	170,098	4,892,501	5,213,297	584,721	535,709	123,223	171,311	2,039,800	13,730,660
累計折舊：									
於2018年1月1日	—	(1,026,218)	(2,390,553)	(311,648)	(202,178)	(64,177)	(47,841)	—	(4,042,615)
年內折舊費	—	(224,624)	(457,388)	(86,794)	(77,663)	(13,849)	(26,833)	—	(887,151)
收購附屬公司	—	(4,203)	(12,204)	(15,097)	(1,589)	(4,052)	(2,640)	—	(39,785)
出售	—	65,921	305,268	23,672	16,036	6,739	1,203	—	418,839
處置附屬公司	—	10,368	17,367	—	118	32	—	—	27,885
匯兌調整	—	2,166	14,138	(2)	(282)	89	—	—	16,109
於2018年12月31日	—	(1,176,590)	(2,523,372)	(389,869)	(265,558)	(75,218)	(76,111)	—	(4,506,718)
減值虧損：									
於2018年1月1日	—	(3,272)	(2,144)	—	(276)	—	—	—	(5,692)
出售	—	—	—	—	—	—	—	—	—
於2018年12月31日	—	(3,272)	(2,144)	—	(276)	—	—	—	(5,692)
賬面淨值：									
於2018年12月31日	170,098	3,712,639	2,687,781	194,852	269,875	48,005	95,200	2,039,800	9,218,250
於2018年1月1日	180,453	3,297,058	2,643,170	193,806	200,773	40,744	36,978	1,759,866	8,352,848

財務報表

附註

2019年12月31日

15. 物業、廠房及設備(續)

本集團在建工程的賬面值包括年內在轉至不動產、廠房和設備之前發生的資本化利息約人民幣19,576,000元(2018年：人民幣7,921,000元)(附註9)。

於2018年12月31日，本集團融資租入的固定資產淨值包括機器設備合計約人民幣24,217,000元。

於2019年12月31日，本集團尚未就其賬面淨值合計約人民幣74,010,000元的若干建築物取得房產權證(2018年：人民幣82,483,000元)。董事認為上述事宜不會對本集團於2019年12月31日的財務狀況產生任何重大影響。

於2019年12月31日，本集團若干賬面淨值約人民幣133,710,000元(2018年：人民幣215,801,000元)的不動產、廠房和設備已抵押，以獲得本集團若干銀行及其他借款(附註31)。

於2019年12月31日，本集團經營性租出固定資產賬面價值如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
廠房及建築物	129,631	109,857
機器設備	599	628
	130,230	110,485

16. 租賃

集團作為承租人

本集團為運營中使用的多項資產，包括土地、房屋、機器設備、運輸設備工具簽訂了租賃合同。本集團提前支付了一次性款項從所有者處取得租賃土地，租賃期為20至50年，且基於該等土地租賃條款，將不會進行持續的付款。房屋租賃期通常介於2至20年，機器設備租賃期通常介於5至10年，運輸工具通常租賃期系為3年。通常，將租賃資產在集團外分配及轉租是受限的。擁有可變租賃付款額的租賃合同將在下文進一步闡述。

(a) 預付土地租賃款項(2019年1月1日之前)

	2018年 人民幣千元
於1月1日的賬面淨值	1,324,409
添置	224,226
收購附屬公司	7,148
出售	(714)
處置附屬公司	(2,933)
年內攤銷(附註7)	(29,384)
於12月31日的賬面淨值	1,522,752

於2018年12月31日，本集團若干賬面淨值為人民幣30,431,000元的預付土地租賃款項已抵押，以獲得本集團若干銀行及其他借款。

財務報表 附註

2019年12月31日

16. 租賃(續)

集團作為承租人(續)

(b) 使用權資產

集團使用權資產的賬面金額及年內變動如下：

	房屋及建築物 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	預付土地 租賃款項 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2019年1月1日	378,239	24,217	11,412	1,522,752	1,936,620
添置	202,022	46,295	6,037	290,582	544,936
因購買子公司添置(附註37)	—	—	—	134,970	134,970
出售	(4,767)	—	—	—	(4,767)
計提折舊	(119,361)	(15,195)	(5,224)	(18,359)	(158,139)
匯率變動影響，淨額	720	—	402	—	1,122
於2019年12月31日	456,853	55,317	12,627	1,929,945	2,454,742

於2019年12月31日，本集團若干賬面淨值為人民幣303,453,000元的預付土地租賃款項已抵押，以獲得本集團若干銀行及其他借款(附註31)。

(c) 租賃負債

租賃負債(計入計息銀行及其他借款)的賬面價值及年內變動如下：

	2019年 租賃負債 人民幣千元	2018年 應付融資 租賃款項 人民幣千元
於2019年1月1日	412,221	9,955
新租賃	246,744	18,316
年內已確認利息增幅 付款	25,451 (135,361)	311 (6,013)
匯率變動影響，淨額	4,919	—
於2019年12月31日	553,974	22,569
分析為：		
流動部分	143,786	3,776
非流動部分	410,188	18,793

租賃負債的到期日分析於財務報表附註31披露。

於報告日，本集團的租賃負債中包含應付本集團其他關聯方租賃負債人民幣17,446,000元。

16. 租賃(續)

集團作為承租人(續)

(d) 於損益中確認的租賃相關款項如下：

	2019年 人民幣千元
租賃負債利息	25,451
使用權資產折舊開支	158,139
與短期租賃有關的開支	28,499
與低價值資產租賃有關的開支	1,511
計入損益的金額合計	213,600

集團作為出租人

本集團根據將部分物業和建築物(附註15)用於經營租出。租賃條款通常要求租戶支付保證金，並根據當時的市場情況進行定期租金調整。本集團於年內確認的租金收入為人民幣39,981,000元(2018年：人民幣34,167,000元)，詳情載於財務報表附註5。

於2019年12月31日，本集團與承租人在不可撤銷的經營租賃下於未來期間的未折現租賃付款應收款如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
1年以內(含1年)	28,752	34,725
1年至2年(含2年)	14,069	14,669
2年至3年(含3年)	14,069	13,186
3年以上	28,646	21,943
	85,536	84,523

財務報表

附註

2019年12月31日

17. 商譽

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於1月1日的成本及賬面淨值	8,853,913	8,464,284
收購附屬公司(附註37)	171,555	309,466
處置附屬公司	—	(19,636)
商譽減值準備	(75,000)	(80,000)
收購對價調整	(22,000)	—
匯兌調整	85,522	179,799
於12月31日的賬面淨值	9,013,990	8,853,913

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於12月31日的 成本	9,371,490	9,136,413
累計減值	(357,500)	(282,500)
於12月31日的賬面淨值	9,013,990	8,853,913

17. 商譽(續)

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
江蘇萬邦商譽	51,109	51,109
瀋陽紅旗商譽	205,952	205,952
奧鴻藥業商譽(合力思特製藥) ^{##}	946,231	852,999
大連雅立峰商譽	183,920	183,920
鐘吾醫院商譽	69,125	69,125
Alma商譽 ^{##}	775,707	743,635
洞庭藥業商譽	298,517	298,517
禪城醫院商譽	273,427	273,427
黃河藥業商譽	59,244	59,244
蘇州二葉商譽	503,373	503,373
濟南齊魯醫學檢驗有限公司商譽	55,454	55,454
Breas商譽 [®]	291,666	285,646
Gland Pharma商譽 [®]	3,975,961	3,909,509
Tridem Pharma商譽 [#]	171,701	172,400
恒生醫院商譽	636,933	636,933
珠海濟群物流倉儲有限公司/珠海禪誠醫院有限公司商譽	56,852	71,852
新興(鐵嶺)藥業股份有限公司(「鐵嶺新興」)商譽	123,915	123,915
武漢濟和醫院(「濟和醫院」)商譽	105,507	105,507
其他附屬公司商譽	229,396	251,396
	9,013,990	8,853,913

[®] Alma、Breas及Gland Pharma商譽以美元計量。

[#] Tridem Pharma商譽以歐元計量。

^{##} 本集團於2019年增加的商譽來自收購Nova Medical Israel Ltd.(「Nova」)和成都力思特製藥有限公司(「力思特製藥」)。

財務報表

附註

2019年12月31日

17. 商譽(續)

商譽的減值測試

商譽減值準備的變動如下：

	年初餘額 人民幣千元	本年增加 人民幣千元	本年減少 人民幣千元	年末餘額 人民幣千元
2019				
減值準備：				
大連雅立峰商譽	202,500	—	—	202,500
珠海濟群商譽	—	15,000	—	15,000
奧鴻藥業商譽	—	60,000	—	60,000
Breas商譽	80,000	—	—	80,000
	282,500	75,000	—	357,500
2018				
減值準備：				
大連雅立峰商譽	202,500	—	—	202,500
Breas商譽	—	80,000	—	80,000
	202,500	80,000	—	282,500

各已收購附屬公司產生的現金流量獨立於本集團其他附屬公司產生的現金流量。因此，這些附屬公司各自為獨立的現金產出單元。管理層認為各項收購所產生的協同效應主要使相關被收購附屬公司受益。因此在進行減值測試時，各項收購所產生的商譽分配至相關被收購附屬公司。該等資產組與購買日、以前年度商譽減值測試時所確認的資產組一致。

計算資產組於2019年12月31日和2018年12月31日的預計未來現金流量現值採用了關鍵假設。以下詳述了管理層為進行商譽的減值測試，在確定現金流量預測時作出的關鍵假設：

- (1) 假設被評估單位持續經營，並在經營範圍、銷售模式和渠道、管理層等影響到生產和經營的關鍵方面與目前情況無重大變化；
- (2) 假設被評估單位所處的社會經濟環境不產生較大的變化，國家及公司所在地區有關法律、法規、政策法規與現時無重大變化；
- (3) 假設被評估單位經營範圍、經營方式、管理模式等在保持一貫性的基礎上不斷改進、不斷完善，能隨著經濟的發展進行適時的調整與創新；
- (4) 假設利率、匯率、賦稅基準及稅率，在國家規定的正常範圍內無重大變化等。

17. 商譽(續)

商譽的減值測試(續)

預算毛利率一是在預算年度前一年實現的平均毛利率基礎上，根據預計效率的提高及預計市場開發情

況適當提高該平均毛利率。

折現率一係反映相關資產組或者資產組組合特定風險的稅前折現率。

預測期後增長率一係通貨膨脹率。

分配至各資產組的關鍵假設的金額與本集團歷史經驗及外部信息一致。

藥品製造與研發板塊

藥品製造與研發板塊合併形成的商譽均被分配至相對應的附屬公司，商譽所屬附屬公司被認定為一個資產組進行商譽減值測試。商譽所在資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以5-9年期財務預算為基礎來確定。該預測期間內營業收入的增長率是3%-65%，資產組現金流量預測所用的稅前折現率是16%-18%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為3%，為通貨膨脹率。

Gland Pharma商譽

Gland Pharma成立於1978年，總部位於印度海德拉巴，是一家擁有原研藥及制劑研發生產能力的仿製藥注射劑企業。目前主要為全球各大型製藥公司提供注射劑仿製藥品的生產製造服務等。Gland Pharma是印度第一家獲得美國FDA批准的注射劑藥品生產製造企業，並具備在法規市場的藥品註冊申報及銷售能力，其產品主要銷售往美國和歐洲。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將Gland Pharma整體作為一個資產組。經測算預計未來現金流量的現值高於Gland Pharma資產組組合賬面價值，本集團認為收購Gland Pharma形成的商譽不存在減值。

奧鴻藥業商譽

奧鴻藥業是生物製藥企業，其主要產品為小牛血清去蛋白注射液(奧德金)和注射用白眉蛇毒血凝酶(邦亭)等。2019年奧鴻藥業併購成都力思特製藥股份有限公司(以下簡稱「力思特製藥」)獲得已上市化學藥品1類新藥鹽酸戊乙奎醚注射液(長托寧)，並對自身業務和力思特製藥進行業務重組，轉移長托寧生產並整合銷售渠道，完善圍手術期的產品布局。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將奧鴻藥業整體作為一個資產組。

17. 商譽(續)

商譽的減值測試(續)

藥品製造與研發板塊(續)

奧鴻藥業商譽(續)

2019年7月，國家衛生健康委員會辦公廳公佈了《關於印發第一批國家重點監控合理用藥藥品目錄(化藥及生物製品)的通知》，奧鴻藥業的奧德金被列入該目錄，預計上述政策將對奧德金未來的收入和盈利產生一定影響。為適應行業政策變化，奧鴻藥業已啟動戰略轉型，採取多種方式儲備後續產品線，一方面集中資源提升研發項目質量，加快管線中的創新藥臨床進度(目前管線中的創新藥包括抗腫瘤藥品FCN411、FCN437等)；另一方面多渠道引入國內外已上市產品，尋找新的利潤增長點。截至2019年末，FCN411於中國境內(不包括港澳台，下同)處於I期臨床階段，FCN437於中國境內和美國處於I期臨床階段。截至本公告日，奧鴻藥業從Gland Pharma Limited引進的注射用右雷佐生、唑來膦酸注射液報進口註冊上市申請(IDL)，注射用唑來膦酸濃溶液報進口註冊臨床試驗申請(CTA)；與此同時，多項高難度仿製藥的研發也在推進中。

經測算，本集團於報告期內對收購奧鴻藥業形成的商譽計提人民幣6,000萬元的商譽減值準備。

蘇州二葉商譽

蘇州二葉是一家生產原料藥、粉針劑(含青黴素類、頭孢類)、凍乾粉針劑和口服製劑的綜合型製藥企業。蘇州二葉所有劑型均已通過國家GMP認證。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將蘇州二葉整體作為一個資產組。經測算預計未來現金流量的現值高於蘇州二葉資產組組合賬面價值，本集團認為收購蘇州二葉形成的商譽不存在減值。

大連雅立峰商譽

大連雅立峰是一家專門從事預防生物製品研發、生產和銷售的高新技術企業，同時也是國家科技計劃生物專項課題的研究基地。目前企業生產車間主要包括流感疫苗原液生產車間和狂犬疫苗原液生產車間，同時在開發區雙D港生物產業園區設有研發實驗室，作為後續研發產品的孵化基地。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將大連雅立峰整體作為一個資產組。經測算預計未來現金流量的現值高於大連雅立峰資產組組合賬面價值，本集團認為收購大連雅立峰形成的商譽無須再計提減值準備。

本集團對上述四個資產組預計未來現金流量的現值(可收回金額)的測算參考了上海東洲資產評估有限公司2020年3月26日東洲評報字[2020]第0319號《上海復星醫藥(集團)股份有限公司擬對合併財務報表形成的商譽進行減值測試所涉及的12個資產組可回收價值資產評估報告》的評估結果。

17. 商譽(續)

商譽的減值測試(續)

醫療器械與醫學診斷板塊

醫療器械與醫學診斷板塊合併形成的商譽均被分配至相對應的附屬公司，商譽所屬附屬公司被認定為一個資產組進行商譽減值測試。商譽所在資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以9年期財務預算為基礎來確定。該期間內銷售收入的增長率是3%–35%，現金流量預測所用的稅前折現率是15%–17%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為3%，為通貨膨脹率。

Alma商譽

Alma是一家位於以色列的醫用激光、光子及射頻設備生產商，其醫療激光及光學設備主要應用於皮膚科、整形外科、燒傷外科、激光科等多個領域，致立於為醫療美容市場提供以尖端科技為核心的全面解決方案。

公司在醫學美容市場佔有率位居前列，同時在設計能力、成本控制、客戶基礎等方面形成了較強競爭優勢。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將Alma整體作為一個資產組。經測算預計未來現金流量的現值高於Alma資產組組合賬面價值，本集團認為收購Alma形成的商譽不存在減值。

Breas商譽

Breas成立於瑞典哥德堡，主要從事呼吸醫療設備產品生產的企業，在家庭醫用機械通氣護理和治療睡眠呼吸類疾病領域為全球市場提供創新產品，業務覆蓋40多個國家和地區，產品包括三大系列11款產品。本集團定期針對Breas經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將其整體作為一個資產組。經測算預計未來現金流的現值高於Breas資產組組合賬面價值，本集團認為收購Breas形成的商譽無需再計提減值準備。

本集團對上述二個資產組預計未來現金流量的現值(可收回金額)的測算分別參考了上海東洲資產評估有限公司2020年3月16日東洲評報字[2020]第0254號《上海復星醫藥(集團)股份有限公司以財務報告為目的涉及的Alma Lasers, Ltd.相關資產組可回收價值資產評估報告》以及2020年3月26日東洲評報字[2020]第0319號《上海復星醫藥(集團)股份有限公司擬對合併財務報表形成的商譽進行減值測試所涉及的12個資產組可回收價值資產評估報告》的評估結果。

17. 商譽(續)

商譽的減值測試(續)

醫療服務板塊

醫療服務板塊其他合併形成的商譽均被分配至相對應的附屬公司，商譽所屬附屬公司被認定為一個資產組進行商譽減值測試。商譽所在資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以9年期財務預算為基礎來確定。該期間內營業收入的增長率是5%–134%，現金流量預測所用的折現率是16%–18%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為3%，為通貨膨脹率。

佛山禪城醫院商譽

禪城醫院是佛山市中心區集醫療、急救、預防、保健、教學、科研為一體的現代化大型綜合醫院，禪城醫院主要從事醫療服務，屬三級甲等醫院。2018年禪城醫院高分通過國際醫院JCI認證，成為全國首家通過第六版JCI標準的三甲綜合醫院。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，禪城醫院專營醫療服務，獨立產生經營現金流量，因此將禪城醫院整體作為一個資產組。經測算預計未來現金流量的現值高於禪城醫院資產組組合賬面價值，本集團認為收購禪城醫院形成的商譽不存在減值。

深圳恒生醫院商譽

深圳恒生醫院是經廣東省衛生和計劃生育委員會批准集醫療、科研、教學、康復和預防保健於一體的大型三級現代化綜合性醫院；主要從事醫療服務，是深圳市社會醫療保險定點醫療機構、深圳市職工工傷保險定點醫院、深圳市兒童醫療保險定點醫院、深圳市120急救醫療中心網絡醫院、深圳市醫院協會第一屆理事單位、深圳市寶安區科普教育基地、中國宮頸癌防治工程定點醫院。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，深圳恒生醫院專營醫療服務，獨立產生經營現金流量，因此將深圳恒生醫院整體作為一個資產組。經測算預計未來現金流量的現值高於恒生醫院資產組組合賬面價值，本集團認為收購恒生醫院形成的商譽不存在減值。

珠海濟群商譽

珠海濟群附屬公司珠海禪誠醫院有限公司(以下簡稱「珠海禪醫」)是一家位於珠海的二級綜合醫院。近兩年珠海禪醫業務拓展、收入和利潤情況低於收購日預期。經綜合考慮珠海禪醫的品牌、服務內容、醫療市場等因素影響，可收回金額採用資產組組合預計未來現金流量的現值。

經測算，本集團於報告期內對收購珠海濟群形成的商譽計提人民幣1,500萬元的商譽減值準備。

本集團對上述三個資產組預計未來現金流量的現值(可收回金額)的測算參考了上海東洲資產評估有限公司2020年3月26日東洲評報字[2020]第0319號《上海復星醫藥(集團)股份有限公司擬對合併財務報表形成的商譽進行減值測試所涉及的12個資產組可回收價值資產評估報告》的評估結果。

18. 其他無形資產

	截至2019年12月31日止年度								
	專利及		辦公軟件	商標	業務網絡	遞延開發		特許 經營權	總計
	藥證	專有技術				成本	成本		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
成本：									
於2019年1月1日	589,805	3,614,874	142,769	279,923	1,759,141	2,042,482	426,610	8,855,604	
添置	—	55,374	31,945	382	—	1,421,828	—	1,509,529	
收購附屬公司(附註37)	11,684	110,100	8,192	—	228,808	29,396	—	388,180	
開發支出轉入	329,909	26,950	—	—	—	(356,859)	—	—	
出售	—	—	(3,082)	—	—	(84,919)	—	(88,001)	
處置附屬公司(附註38)	—	—	(600)	—	—	—	—	(600)	
匯兌調整	—	(813)	(242)	1,923	35	—	—	903	
於2019年12月31日	931,398	3,806,485	178,982	282,228	1,987,984	3,051,928	426,610	10,665,615	
累計攤銷：									
於2019年1月1日	(20,825)	(591,701)	(76,376)	(2,494)	(404,193)	(1,711)	(3,850)	(1,101,150)	
年內攤銷(附註7)	(22,598)	(262,099)	(36,216)	(308)	(114,874)	—	—	(436,095)	
收購附屬公司(附註37)	—	(717)	(8,191)	—	—	—	—	(8,908)	
出售	—	—	629	—	—	—	—	629	
處置附屬公司(附註38)	—	—	208	—	—	—	—	208	
匯兌調整	—	(110)	1,324	(2)	(176)	—	—	1,036	
於2019年12月31日	(43,423)	(854,627)	(118,622)	(2,804)	(519,243)	(1,711)	(3,850)	(1,544,280)	
減值虧損：									
於2019年1月1日和 2019年12月31日	(64,000)	(20,614)	—	—	—	—	(475)	(85,089)	
賬面淨值：									
於2019年12月31日	823,975	2,931,244	60,360	279,424	1,468,741	3,050,217	422,285	9,036,246	
於2019年1月1日	504,980	3,002,559	66,393	277,429	1,354,948	2,040,771	422,285	7,669,365	

財務報表

附註

2019年12月31日

18. 其他無形資產(續)

	截至2018年12月31日止年度							
	專利及		辦公軟件	商標	業務網絡	遞延開發 成本	特許 經營權	總計
	藥證	專有技術						
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本：								
於2018年1月1日	583,283	3,602,490	115,460	268,496	1,695,832	1,028,120	424,810	7,718,491
添置	2,187	51,713	38,712	3,215	19,800	1,027,223	1,800	1,144,650
收購附屬公司	—	108,571	260	—	59,900	—	—	168,731
開發支出轉入	4,325	7,050	—	—	—	(11,375)	—	—
出售	—	(21,974)	(13,304)	—	—	(1,486)	—	(36,764)
處置附屬公司	—	(57,017)	—	—	—	—	—	(57,017)
匯兌調整	10	(75,959)	1,641	8,212	(16,391)	—	—	(82,487)
於2018年12月31日	589,805	3,614,874	142,769	279,923	1,759,141	2,042,482	426,610	8,855,604
累計攤銷：								
於2018年1月1日	(13,902)	(386,477)	(55,059)	(2,318)	(221,314)	(1,711)	(2,485)	(683,266)
年內攤銷	(6,923)	(216,946)	(30,258)	(146)	(174,743)	—	(1,365)	(430,381)
收購附屬公司	—	(361)	(160)	—	(666)	—	—	(1,187)
出售	—	8,191	10,821	—	—	—	—	19,012
處置附屬公司	—	9,219	—	—	—	—	—	9,219
匯兌調整	—	(5,327)	(1,720)	(30)	(7,470)	—	—	(14,547)
於2018年12月31日	(20,825)	(591,701)	(76,376)	(2,494)	(404,193)	(1,711)	(3,850)	(1,101,150)
減值虧損：								
於2018年1月1日和 2018年12月31日	(64,000)	(20,614)	—	—	—	—	(475)	(85,089)
賬面淨值：								
於2018年12月31日	504,980	3,002,559	66,393	277,429	1,354,948	2,040,771	422,285	7,669,365
於2018年1月1日	505,381	3,195,399	60,401	266,178	1,474,518	1,026,409	421,850	6,950,136

18. 其他無形資產(續)

於2019年12月31日，本集團如下無形資產使用壽命不確定，明細如下：

資產名稱	資產持有者	賬面淨值 人民幣千元	使用壽命不確定的判斷依據
藥證	奧鴻藥業、大連雅立峰、湖南洞庭、 瀋陽紅旗、蘇州二葉	495,000	延期成本較低可無限延期使用
商標權	奧鴻藥業、大連雅立峰、湖南洞庭、 黃河藥業、蘇州二葉	53,000	延期成本較低可無限延期使用
商標權	CML, Alma	201,962	延期成本較低可無限延期使用
特許經營權	恒生醫院	421,710	延期成本較低可無限延期使用
非專利技術	復宏漢霖	48,921	延期成本較低可無限延期使用
		1,220,593	

本集團基於上述單項無形資產的可回收金額能否可靠估計的判斷，對上述單項無形資產或者其所屬的資產組進行減值測試。

藥證

藥證的可收回金額按照藥證單項資產或者其所屬的資產組產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的5-9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是16%-18%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為3%，為通貨膨脹率。

18. 其他無形資產(續)

商標權

商標權的可收回金額按照商標權單項資產或其所屬的資產組產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的5-9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是16%-18%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為3%，為通貨膨脹率。

特許經營權

特許經營權的可收回金額按照商標權單項資產或其所屬的資產組產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是18%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為3%，為通貨膨脹率。

計算資產組於2019年12月31日和2018年12月31日的預計未來現金流量現值採用了關鍵假設。以下詳述了管理層為進行使用壽命不確定的無形資產的減值測試，在確定現金流量預測時作出的關鍵假設：

預算毛利率一是在預算年度前一年實現的平均毛利率基礎上，根據預計效率的提高及預計市場開發情況適當提高該平均毛利率。

折現率一係反映相關資產組或者資產組組合特定風險的稅前折現率。

預測期後增長率一係通貨膨脹率。

分配至關鍵假設的金額與本集團歷史經驗及外部信息一致。

19. 於合營企業之投資

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
淨資產中所佔份額	243,438	308,673
商譽	137,894	137,894
	381,332	446,567

本集團主要合營企業的詳細數據如下：

公司名稱	註冊及營業地點	已發行／註冊 股本面值 (千元)	百分比			主要業務
			所有者權益	表決權	利潤分佔	
復星凱特生物科技有限公司	中國／中國大陸	美元56,000	50	50	50	藥品研發

上述於合營企業之投資由本公司間接持有。

下表列明了本集團個別非重大合營企業的總體財務信息：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
應佔合營企業年內損失	(64,599)	(50,441)
應佔合營企業其他綜合收益	(783)	—
應佔合營企業綜合損失總額	(65,382)	(50,441)
本集團對合營企業投資的總體賬面價值	381,332	446,567

財務報表 附註

2019年12月31日

20. 於聯營企業之投資

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
應佔淨資產	18,842,349	18,305,782
因收購而產生的商譽	1,955,441	2,626,891
	20,797,790	20,932,673
減值準備	(306,233)	(8,600)
	20,491,557	20,924,073

於聯營企業之投資的減值準備變動如下：

2019年	年初餘額 人民幣千元	本年增加 人民幣千元	本年減少 人民幣千元	年末餘額 人民幣千元
減值準備：				
Sovereign Medical Services, Inc.	—	110,850	—	110,850
Amerigen Pharmaceuticals Ltd.	—	81,355	—	81,355
EOS Imaging	—	38,525	—	38,525
強龍家具股份有限公司	8,600	—	—	8,600
其他	—	66,903	—	66,903
	8,600	297,633	—	306,233
2018年	年初餘額 人民幣千元	本年增加 人民幣千元	本年減少 人民幣千元	年末餘額 人民幣千元
減值準備：				
強龍家具股份有限公司	8,600	—	—	8,600

20. 於聯營企業之投資(續)

本集團主要聯營企業的詳細資料如下：

公司名稱*	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行/註冊 股本面值 (千元)	本公司應佔股權的 百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
國藥產業投資有限公司#	中國/中國大陸	人民幣 100,000	49	—	藥品製造和銷售
天津藥業集團有限公司#	中國/中國大陸	人民幣 674,970	25	—	藥品製造及銷售
北京金象復星醫藥股份有限公司#	中國/中國大陸	人民幣 127,418	50	—	藥品分銷及零售
頸復康藥業集團有限公司#	中國/中國大陸	人民幣 60,000	—	25	藥品製造及銷售
Nature's Sunshine Products, Inc. (「NSP」)#/®	美國/美國	不適用	15.26	—	營養品製造及銷售
國藥控股醫療投資管理有限公司#	中國/中國大陸	人民幣 1,000,000	45	—	投資管理
New Frontier Health Corporation (「NFH」)®	開曼群島/中國大陸	不適用	—	7.16	醫療服務
Amerigen Pharmaceuticals Ltd. (「AMG」)#	開曼群島/中國及 美國	不適用	—	23.75	藥品研發
Sovereign Medical Services, Inc. (「SMS」)	美國/美國	不適用	30	—	醫療服務
上海復星高科技集團財務 有限公司 (「財務公司」)	中國/中國大陸	人民幣 1,500,000	20	—	復星集團成員 單位的存貸款、 財務、融資 諮詢等
Saladax Biomedical, Inc. (「Saladax」)#	美國/美國	美元 26,000	28.5	—	診斷檢測
We Doctor Group Limited (「掛號網」)#/®	開曼群島/中國大陸	不適用	—	7.9636	健康諮詢服務

財務報表

附註

2019年12月31日

20. 於聯營企業之投資(續)

本集團主要聯營企業的詳細資料如下：(續)

公司名稱*	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行/註冊 股本面值 (千元)	本公司應佔股權的 百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
復星康健融資租賃(上海)有限公司	中國/中國大陸	人民幣100,000	—	20	融資租賃
淮海醫院管理(徐州)有限公司	中國/中國大陸	人民幣714,290	—	35	投資管理
上海領健信息技術有限公司#	中國/中國大陸	人民幣14,765	—	27.37	健康諮詢服務
廣州迪會信醫療器械有限公司#	中國/中國大陸	人民幣260,000	—	28	醫療器械
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司#	中國/中國大陸	人民幣100,000	40	—	醫療器械
直觀復星(香港)有限公司#	中國/香港	美元5,000	—	40	醫療器械

該聯營公司的財務報表並非由香港安永會計師事務所或安永會計師事務所全球網絡其他會員事務所審計。

⊙ 由於本集團通過董事會代表及參與決策過程對這些聯營企業具有重大影響，因此本集團對聯營企業的投資是通過會計權益法核算，儘管集團截止2019年12月31日於聯營企業直接或間接的股權佔比都低於20%。

本公司董事認為上表所列的本集團聯營企業對本集團本年度業績構成主要影響或構成本集團大部分淨資產。本公司董事認為，若詳述其他聯營企業將導致提供的數據過於冗長。

20. 於聯營企業之投資(續)

國藥產業投資有限公司(「國藥產投」)被視為本集團的重要聯營企業，對本集團應佔聯營企業的損益具有重大影響，並使用權益法進行會計處理。

下表列明了國藥產投的財務信息概要，其針對會計政策上的任意差異進行了調整，並就合併財務報表中的賬面價值進行了調節。

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
收入	425,272,726	344,525,821
年內利潤	10,633,828	9,419,136
其他綜合損失	(3,668)	(15,081)
年內綜合收益總額	10,630,160	9,404,055
歸屬於國藥產投之母公司股東的年內利潤	3,310,689	3,101,479
流動資產	229,675,022	204,374,173
非流動資產	40,168,938	31,360,068
流動負債	(178,380,630)	(160,076,137)
非流動負債	(14,220,244)	(7,101,005)
淨資產	77,243,086	68,557,099
歸屬於國藥產投之母公司股東的淨資產	25,466,012	23,043,294
本集團在聯營企業的權益調節：		
本集團所有權比例	49%	49%
本集團應佔聯營企業淨資產	12,478,346	11,291,214
因收購而產生的商譽(減累計減值)	—	—
投資的賬面價值	12,478,346	11,291,214
已收股息	455,700	436,100

財務報表

附註

2019年12月31日

20. 於聯營企業之投資(續)

下表列明了本集團個別非重大聯營企業的總體財務信息：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
應佔聯營企業年內虧損	(126,224)	(120,287)
應佔聯營企業其他綜合損失	(44,019)	(85,015)
應佔聯營企業綜合損失總額	(170,243)	(205,302)
本集團對聯營企業投資的總賬面價值	8,013,211	9,632,859

21. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資		
上市股權投資,以公允價值計量		
Check-cap Limited	1,554	2,157
非上市股權投資,以公允價值計量		
和康生物科技股份有限公司	51,898	40,908
Tyto Care Limited	38,246	37,626
青島亨達股份有限公司	15,000	15,000
其他	1,011	30,622
	106,155	124,156
	107,709	126,313

本集團不可撤銷地選擇將上述非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

2019年，本集團因持有和康生物科技股份有限公司股權獲得股利折合人民幣797,000元，以及因持有其他股權投資獲得股利折合人民幣79,000元。

22. 其他非流動資產

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
購買不動產、廠房和設備的預付款項	344,495	251,252
預付收購款項	17,163	19,163
購買預付土地租賃款的保證金	124,889	323,637
購買其他無形資產的預付款項	498,713	219,766
研發項目支出預付款項	13,296	28,659
對一家合營企業的委貸	188,840	67,562
其他	86,209	142,533
	1,273,605	1,052,572

23. 遞延所得稅

年內遞延所得稅資產/(負債)的變動如下：

遞延所得稅資產

	可供抵銷 未來應納稅 利潤的虧損 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	資產減值 準備 人民幣千元	折舊及攤銷 人民幣千元	應計開支 人民幣千元	未變現收益 人民幣千元	遞延收益 人民幣千元	來自收購 附屬公司的 公允價值 調整 人民幣千元	總計 人民幣千元
遞延所得稅資產總值 於2018年1月1日	5,750	—	35,333	1,685	65,624	21,567	68,576	—	198,535
收購附屬公司中包含的遞延 所得稅資產	—	—	743	—	964	—	—	—	1,707
年內計入/(扣除)損益的 遞延所得稅	7,113	—	7,271	(1,391)	15,339	(5,759)	3,468	—	26,041
遞延所得稅資產總值 於2018年12月31日	12,863	—	43,347	294	81,927	15,808	72,044	—	226,283
遞延所得稅資產總值 於2019年1月1日	12,863	—	43,347	294	81,927	15,808	72,044	—	226,283
收購附屬公司中包含的遞延 所得稅資產(附註37)	—	—	1,932	—	—	—	—	8,798	10,730
年內計入/(扣除)損益的 遞延所得稅	181	1,346	5,575	1,687	1,643	5,955	220	(93)	16,514
遞延所得稅資產總值 於2019年12月31日	13,044	1,346	50,854	1,981	83,570	21,763	72,264	8,705	253,527

財務報表

附註

2019年12月31日

23. 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債

	視同處置 聯營企業 人民幣千元	來自以 公允價值計量 且其變動進入 當期損益的 金融資產的 公允價值調整 人民幣千元	指定以 公允價值計量 的股權投資的 公允價值調整 人民幣千元	來自收購 附屬公司的 公允價值 調整 人民幣千元	固定資產 折舊 人民幣千元	總計 人民幣千元
遞延所得稅負債總值						
於2018年1月1日	1,165,833	25,559	100	1,680,430	158,408	3,030,330
收購附屬公司中包含的的						
遞延所得稅負債	—	—	—	44,154	6,076	50,230
年內計入損益的遞延所得稅	(218)	13	—	(98,361)	18,601	(79,965)
年內計入儲備的遞延所得稅	—	—	(47)	—	—	(47)
匯率變動	—	—	—	(39,041)	—	(39,041)
遞延所得稅負債總值						
於2018年12月31日	1,165,615	25,572	53	1,587,182	183,085	2,961,507
遞延所得稅負債總值						
於2019年1月1日	1,165,615	25,572	53	1,587,182	183,085	2,961,507
收購附屬公司中包含的的						
遞延所得稅負債(附註37)	—	—	—	80,657	—	80,657
年內計入損益的遞延所得稅	(1,095)	—	—	19,955	(12,034)	6,826
年內計入儲備的遞延所得稅	—	—	10	—	—	10
匯率變動	—	—	—	2,480	—	2,480
遞延所得稅負債總值						
於2019年12月31日	1,164,520	25,572	63	1,690,274	171,051	3,051,480

23. 遞延所得稅(續)

於報告日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

	2019		2018	
	抵銷金額 人民幣千元	抵銷後餘額 人民幣千元	抵銷金額 人民幣千元	抵銷後餘額 人民幣千元
遞延所得稅資產	57,432	196,095	53,148	173,135
遞延所得稅負債	57,432	2,994,048	53,148	2,908,359

由於下列項目源自多年來一直承受虧損的附屬公司，且認為不大可能會有應納稅利潤可與下列各項相抵銷，因此並未就下列各項確認遞延所得稅資產：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
稅項虧損	3,682,974	2,895,931
可抵扣暫時性差異	355,147	248,010
	4,038,121	3,143,941

本公司向股東派付股息，並不附帶任何所得稅稅務後果。

24. 存貨

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
原材料	1,473,290	1,333,739
在製品	649,652	597,397
製成品	1,771,292	1,296,738
零部件和耗材	88,555	83,631
其他	38,670	46,588
	4,021,459	3,358,093
減：準備金	(80,922)	(70,701)
	3,940,537	3,287,392

財務報表

附註

2019年12月31日

25. 貿易應收款項及應收票據／以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
貿易應收款項	4,367,600	3,623,640
應收票據	240,122	712,511
	4,607,722	4,336,151
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	445,103	—

如果一個實體的銀行票據管理模式是以收取合同現金流量和出售為目的的，則將其歸類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

貿易應收款項的信用期一般為三個月，主要客戶可延長至六個月。貿易應收款項及應收票據不計息。

於報告日，貿易應收款項按發票日期並扣除準備金作出的賬齡分析如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
一年以內	4,302,722	3,559,594
一至兩年	111,346	80,773
兩至三年	61,584	70,289
三年以上	114,549	70,012
	4,590,201	3,780,668
減：應收貿易款項減值準備	(222,601)	(157,028)
	4,367,600	3,623,640

25. 貿易應收款項及應收票據／以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資 (續)

貿易應收款項減值準備的變動如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於1月1日	157,028	135,454
採用新金融工具準則影響	—	27,061
年初餘額(重溯)	157,028	162,515
減值準備(淨值)	86,089	7,402
因無法收回而撇銷的款項	(20,516)	(12,889)
於12月31日	222,601	157,028

減值準備增加(2018年：增加)是由於貿易應收款項賬面價值發生了以下重大變化：

- (I) 由於貿易應收款項結算(2018年：減少)，減值準備減少人民幣35,112,000元(2018年：人民幣26,268,000元)；
- (II) 因逾期超過3個月的貿易應收款項增加，減值準備增加121,201,000元(2018年：因逾期超過3個月的應收貿易款項增加，減值準備增加人民幣33,670,000元)；及
- (III) 核銷部分應收貿易款項，減少減值準備人民幣20,516,000元(2018年：人民幣12,889,000元)。

本集團於各報告日期利用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於多個具有類似虧損模式的客戶分部組別(即按地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信用保險形式提供的保障劃分)的逾期天數釐定。該計算方法反映或然率加權結果、貨幣時間值以及於報告日期可得有關過往事件、當前條件及未來經濟條件預測的合理及具理據支持資料。

財務報表

附註

2019年12月31日

25. 貿易應收款項及應收票據／以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資 (續)

下文載列利用撥備矩陣得出本集團貿易應收款項面對的信貸風險的資料：

於2019年12月31日

	逾期					總計
	未逾期	少於1年	1至2年	2至3年	超過3年	
預期信貸虧損率	0.21%	6.86%	63.71%	100.00%	100.00%	4.85%
賬面總額(人民幣千元)	3,595,997	787,754	125,379	56,613	24,458	4,590,201
逾期信貸虧損(人民幣千元)	7,625	54,027	79,878	56,613	24,458	222,601

於2018年12月31日

	逾期					總計
	未逾期	少於1年	1至2年	2至3年	超過3年	
預期信貸虧損率	1.48%	5.92%	42.29%	100.00%	100.00%	4.15%
賬面總額(人民幣千元)	2,679,707	1,004,253	67,141	12,450	17,117	3,780,668
逾期信貸虧損(人民幣千元)	39,609	59,458	28,394	12,450	17,117	157,028

已逾期但未減值的應收款項涉及若干在本集團擁有良好記錄的獨立客戶。根據以往經驗，董事認為無須就該類結餘作出減值準備，因為信貸質量並無重大變動，且相關結餘仍被視為可全數收回。本集團並未對該類結餘持有任何抵押品或其他信貸增級。

於報告日，本集團的貿易應收款項中包含應收本集團聯營企業人民幣792,562,000元(2018年：人民幣510,355,000元)、應收本集團合營企業人民幣982,000元(2018年：人民幣1,180,000元)和應收其他關聯方人民幣3,023,000元(2018年：人民幣10,953,000元)。本集團的應收票據中無應收本集團聯營企業票據(2018年：人民幣133,926,000元)，無應收其他關聯方(2018年：無)。本集團的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資中包含應收本集團聯營企業人民幣172,720,000元(2018：無)。該等應收聯營企業、合營企業和其他關聯公司的款項為貿易款，不計息，信用條款與給予本集團主要客戶的條款近似。

於2019年12月31日，賬面價值為人民幣8,146,000.00元(2018年12月31日：人民幣20,300,000.00元)的應收賬款用於取得銀行借款。

26. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
向供貨商支付的預付款	415,675	472,145
保證金	81,402	79,078
其他應收款項	962,154	694,696
	1,459,231	1,245,919
減值	(39,144)	(30,381)
	1,420,087	1,215,538

於各報告日期，有關預付款項、其他應收款項及其他資產(扣除準備金)的賬齡分析如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
一年以內	1,331,500	1,174,609
一至兩年	81,706	45,287
兩至三年	24,445	10,635
三年以上	21,580	15,388
	1,459,231	1,245,919
減：其他應收款項減值準備	(39,144)	(30,381)
	1,420,087	1,215,538

財務報表

附註

2019年12月31日

26. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

其他應收款按照12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣千元	第二階段 存續期 預期信用損失 人民幣千元	第三階段 存續期 預期信用損失 人民幣千元	合計 人民幣千元
2019年1月1日餘額	30,381	—	—	30,381
2019年1月1日餘額在本期	—	—	—	—
— 轉入第二階段	—	—	—	—
— 轉入第三階段	(2,262)	—	2,262	—
本年計提	12,082	—	—	12,082
本年轉回	(1,057)	—	—	(1,057)
本年核銷	—	—	(2,262)	(2,262)
	39,144	—	—	39,144

其他應收款按照12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣千元	第二階段 存續期 預期信用損失 人民幣千元	第三階段 存續期 預期信用損失 人民幣千元	合計 人民幣千元
2018年1月1日餘額	12,532	—	—	12,532
2018年1月1日餘額在本期	—	—	—	—
— 轉入第二階段	(1,911)	1,911	—	—
— 轉入第三階段	—	(1,911)	1,911	—
本年計提	20,034	—	—	20,034
本年轉回	(274)	—	—	(274)
本年核銷	—	—	(1,911)	(1,911)
	30,381	—	—	30,381

於報告日，本集團的預付款項、其他應收款項及其他資產中包含應收本集團聯營企業人民幣106,101,000元(2018年：人民幣82,079,000元)，應收本集團合營企業人民幣22,884,000元(2018年：人民幣27,873,000元)，應收其他關聯方人民幣6,400,000元(2018年：人民幣7,651,000元)。該等對聯營企業和其他關聯方的其他應收款項均不計息，按要求償付。

27. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
上市股權投資，按市價	614,082	966,638
其他非上市投資，按市價	1,825,724	2,155,293
	2,439,806	3,121,931
流動部分	456,651	616,124
非流動部分	1,983,155	2,505,807

上述投資分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，原因在於集團取得上述金融資產的目的主要是為了在近期內出售，或者本集團未選擇將其公允價值變動計入其他綜合收益。

28. 現金及銀行結餘

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
庫存現金	3,102	2,837
無限制銀行存款	7,301,734	6,640,886
於復星財務的存款*	979,535	531,282
於綜合現金流量表所示的現金及現金等價物	8,284,371	7,175,005
擔保應付票據的已抵押銀行結餘	705,100	512,197
原到期日為三個月以上的定期存款	543,797	859,320
於綜合財務狀況表列賬的現金及銀行結餘	9,533,268	8,546,522

* 上海復星高科技集團財務有限公司(「復星財務」)是在中國銀行業監督管理委員會註冊的持牌金融機構。復星財務是復星高科技的附屬公司。有關存款的詳情載於財務報表附註42(d)。

財務報表

附註

2019年12月31日

28. 現金及銀行結餘(續)

於2019年12月31日，本集團以外幣計值的現金及銀行結餘為人民幣4,396,056,000元(2018年：人民幣2,042,000,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，但依據中國大陸現行的外匯規定及法規，本集團可通過獲准進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金按每日銀行存款利率以浮動利率計息。根據本集團是否有即時現金需求，短期定期存款的期限由七日到三個月不等，按各自的短期定期存款利率計息。原到期日為三個月以上的定期存款按固定利率計息，期限為三個月到三年不等。銀行結餘及已抵押存款存置於最近無違約記錄且信譽良好的銀行。有關復星財務存款賺取的利息詳情載於財務報表附註42(e)。

29. 貿易應付款項及應付票據

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
貿易應付款項	2,152,747	2,184,280
應付票據	244,568	149,003
	2,397,315	2,333,283

貿易應付款項及應付票據不計利息，一般須於兩個月內清償。

於報告日，貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
一年以內	2,105,194	2,126,387
一至兩年	36,473	31,018
兩至三年	3,082	18,328
三年以上	7,998	8,547
	2,152,747	2,184,280

於報告日，本集團的貿易應付款項中包含應付本集團聯營企業人民幣77,419,000元(2018年：人民幣69,705,000元)，無應付合營企業貿易款項(2018年：人民幣1,179,000元)及應付其他關聯方人民幣446,000元(2018年：人民幣1,395,000元)。該等應付聯營企業，合營企業和其他關聯方款項均為貿易款，不計息，其信用條款與該等聯營企業，合營企業和其他關聯方給予其客戶的條款近似。

30. 其他應付款項及應計款項

	附註	於2019年 12月31日 人民幣千元	於2019年 1月1日 人民幣千元	於2018年 12月31日 人民幣千元
與購買廠房、不動產及設備有關的應付款項		193,678	208,853	208,853
已收保證金		533,890	553,992	553,992
薪金		697,397	578,701	578,701
增值稅		244,039	225,281	225,281
其他稅項		63,002	39,970	39,970
應計利息開支		216,562	187,344	187,344
應付附屬公司非控股股東和本公司股東的股息		127,956	125,421	125,421
其他應計開支		2,467,277	1,542,225	1,542,225
遞延收入的即期部分(附註33)		—	—	—
收購非控股股東權益和附屬公司的應付款項	(i)	63,933	325,585	325,585
來自其他單位的貸款	(ii)	263,939	181,660	181,660
政府補助的即期部分(附註33)		7,533	6,913	6,913
認購的限制性股票金額		209,528	211,239	211,239
授予附屬公司非控股股東的股份贖回期權	(iv)	209,286	205,896	205,896
其他	(iii)	87,873	28,182	31,958
		5,385,893	4,421,262	4,425,038
減：收購非控股股東權益和附屬公司的應付款項的 非流動部分(附註34)	(i)	(9,700)	(112,648)	(112,648)
		5,376,193	4,308,614	4,312,390

附註：

(i) 於2019年12月31日，該餘額主要包括本集團就收購濟和醫院、建優成業、廣濟醫院以及鐘吾醫院所應支付的現金對價分別為人民幣35,000,000元、人民幣17,486,000元、人民幣7,700,000元以及人民幣2,000,000元。於2019年12月31日，收購非控股股東權益和附屬公司的應付款項之非流動部分主要為將於12個月後支付的廣濟醫院以及鐘吾醫院股權轉讓款人民幣7,700,000元以及人民幣2,000,000元。

(ii) 於2019年12月31日，來自其他單位的貸款為人民幣263,939,000元(2018年：人民幣181,660,000元)，不計利息(2018年：不計利息)，並須按要求償還。

(iii) 其他應付款項為不計利息，並須按要求償還。

於報告日，本集團的其他應付款項中包含應付本集團聯營企業人民幣3,172,000元(2018年：人民幣573,000元)、應付合營企業人民幣6,428,000元(2018年：人民幣6,512,000元)及應付其他關聯方人民幣7,082,000元(2018年：人民幣14,789,000元)。該等其他應付款項均不計息，按要求償付。

由於首次採用國際財務報告準則第16號，之前包含在「應計負債及其他應付款項」中的融資租賃付款額人民幣3,776,000元於2019年1月1日調整至「計息銀行及其他借款」。(詳情參見財務報告附註2.2)。

(iv) 授予本集團附屬公司Breas的少數股東股份贖回期權為人民幣209,286,000元，代表集團用於收購非控股股東於2019年12月31日之非控股股東的負債。

財務報表

附註

2019年12月31日

31. 計息銀行及其他借款

	2019年12月31日			2019年	2018年12月31日		
	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元	1月1日 人民幣千元	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元
流動部分							
銀行借款—無抵押	0.75–5.44	2020	6,288,646	5,567,193	0.45–4.85	2019	5,567,193
銀行借款—有抵押或質押 (附註(a))	4.00–5.40	2020	60,292	40,000	4.31–5.00	2019	40,000
一年內到期的長期借款							
銀行借款—無抵押	0.98–4.75	2020	392,985	1,862,489	0.98–5.70	2019	1,862,489
銀行借款—有抵押或質押 (附註(a))	0.98–7.50	2020	71,933	70,171	0.98–7.50	2019	70,171
公司債券—無抵押	4.50–4.70	2020	1,746,346	2,993,168	3.35–3.35	2019	2,993,168
租賃負債	加權平均 4.72	2020	143,786	86,229			—
			8,703,988	10,619,250			10,533,021
非流動部分							
銀行借款—無抵押	1.70–6.20	2021–2026	7,081,083	8,404,516	0.98–5.28	2020–2026	8,404,516
銀行借款—有抵押或質押 (附註(a))	4.90–7.50	2021–2028	211,961	226,146	0.98–7.50	2020–2021	226,146
租賃負債	加權平均 4.72	2020–2038	410,188	325,992			—
公司債券—無抵押	3.35–5.10	2021–2023	5,283,863	8,956,654	4.47–5.10	2022–2023	8,630,662
			12,987,095	4,039,457			4,039,457
				12,996,111			12,670,119
			21,691,083	23,615,361			23,203,140

31. 計息銀行及其他借款(續)

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
須在以下期間償還：		
銀行借款和應償還透支：		
一年以內	6,813,856	7,539,853
一至兩年	3,871,902	3,591,947
三至五年	3,099,747	4,944,655
五年以上	321,395	94,060
	14,106,900	16,170,515
其他借款：		
一年以內	1,890,132	2,993,168
一至兩年	3,144,237	—
三至五年	2,491,769	4,039,457
五年以上	58,045	—
	7,584,183	7,032,625
	21,691,083	23,203,140

財務報表

附註

2019年12月31日

31. 計息銀行及其他借款(續)

外幣貸款

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
美元：		
有抵押或質押	22,345	14,902
無抵押	7,965,169	10,396,564
	7,987,514	10,411,466
歐元：		
有抵押或質押	—	—
無抵押	722,339	733,152
	722,339	733,152
瑞典克朗：		
有抵押或質押	—	10,800
無抵押	—	14,890
	—	25,690
新台幣：		
有抵押或質押	2,675	4,624
無抵押	6,629	11,460
	9,304	16,084

附註：

(a) 本集團部分借款由以下資產提供抵押或質押：

- (i) 由本集團的房屋建築作抵押，於2019年12月31日，被抵押房屋建築的賬面價值為人民幣75,895,000元(2018年12月31日：人民幣82,977,000元)；
- (ii) 由本集團的設備作抵押，於2019年12月31日，被抵押的設備賬面價值為人民幣29,751,000元(2018年12月31日：132,824,000)；
- (iii) 由本集團的土地使用權作抵押，於2019年12月31日，被抵押的土地使用權賬面價值為人民幣303,453,000元(2018年12月31日：人民幣30,431,000元)；
- (iv) 由本集團擁有的在建工程作抵押，於2019年12月31日，被抵押的應收賬款賬面價值為人民幣28,064,000元(2018年12月31日：0.00)。
- (v) 由本集團擁有的應收賬款作質押，於2019年12月31日，被質押的應收賬款賬面價值為人民幣8,146,000元(2018年12月31日：20,300,000)。

31. 計息銀行及其他借款(續)

外幣貸款(續)

附註：(續)

(b) 2016年3月4日，本集團發行了總額為人民幣3,000,000,000元的五年期公司債券，債券票面年利率為4.50%，每年年末付息，將於2021年3月4日到期。

2017年3月14日，本集團發行了總額為人民幣1,250,000,000元的五年期公司債券，債券票面年利率為4.50%，每年年末付息，將於2022年3月14日到期。由於投資者有權選擇在該債券的第3個計息年度(即2020年)的付息日將其持有的全部或部分債券按面值回售給發行人，故於2019年12月31日，將該債券作為流動負債核算。

2018年8月13日，本集團發行了總額為人民幣1,300,000,000元的五年期公司債券，債券票面年利率為5.10%，每年年末付息，將於2023年8月13日到期。

2018年11月30日，本集團發行了總額為人民幣500,000,000元的四年期公司債券，債券票面年利率為4.47%，每年年末付息。本次發行的四年期公司債券將於2022年11月30日到期，由於投資者有權選擇在該債券的第3個計息年度(即2020年)的付息日將其持有的全部或部分債券按面值回售給發行人，故於2019年12月31日，將該債券作為流動負債核算。

2018年11月30日，本集團發行了總額為人民幣1,000,000,000元的五年期公司債券，債券票面年利率為4.69%，每年年末付息將於2023年11月30日到期。

32. 合同負債

於二零一九年十二月三十一日的合同負債詳情如下：

	2019年 12月31日 人民幣千元	2018年 12月31日 人民幣千元
維修服務	56,658	55,451
預收款項	670,034	546,959
合同負債總額	726,692	602,410
流動部分	503,683	530,897
非流動部分	223,009	71,513

合同負債包括預收款項及提供維修服務的遞延收益。於2019年12月31日，合同負債的增加主要係預收款項的增加所致。

於報告日，本集團的合同負債中包含源自本集團聯營企業合同負債人民幣16,889,000元(2018年：人民幣16,309,000元)、合營企業合同負債人民幣226,000元(2018年：無)及其他關聯方合同負債人民幣5,000元(2018年：無)。該等合同負債均不計息，按要求償付。

財務報表

附註

2019年12月31日

33. 遞延收入

	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
政府補助	(i)	424,878	356,421
減：分類為流動部分的政府補助(附註30)		(7,533)	(6,913)
其他		—	13,980
		417,345	363,488

附註：

- (i) 本集團收到的政府補助用作部分研發項目、工業開發基金及增值稅退還的財務津貼。政府補助在有系統地將補助及其擬補助的成本配對的期間確認為收入。這些補貼並無任何尚未滿足的條件或或有事項。

年內政府補助變動如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於1月1日	356,421	348,935
增加	108,430	47,017
於年內確認為收入	(39,973)	(39,531)
於12月31日	424,878	356,421

34. 其他長期負債

	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
僱員安置費用	(i)	26,964	22,915
有關收購非控股股東權益和附屬公司的應付款項	(ii)	9,700	112,648
授予附屬公司非控股股東的股票贖回期權	(iii)	2,608,958	2,605,032
應付融資租賃款		—	18,793
第三方貸款		—	29,733
其他		214,548	232,801
		2,860,170	3,021,922

附註：

- (i) 僱員安置費用指2008年前本集團若干附屬公司就若干僱員及退休人員的退休福利所引致的負債。
- (ii) 於2019年12月31日有關收購非控股股東權益和附屬公司的應付款項主要指將於12個月後支付的廣濟醫院以及鐘吾醫院股權轉讓款人民幣7,700,000元以及人民幣2,000,000元(附註30(i))。
- (iii) 授予本集團附屬公司Gland Pharma以及Nova的少數股東股份贖回期權分別為人民幣2,556,085,000元、人民幣52,873,000元，代表集團用於收購非控股股東於2019年12月31日之非控股股權的負債。

35. 已發行股本

	2019		2018	
	股份數目 千股	面值 人民幣千元	股份數目 千股	面值 人民幣千元
股份				
有限售條件股份：				
每股面值人民幣1元的A股	—	—	100,599	100,599
無限售條件股份：				
每股面值人民幣1元的A股	2,010,958	2,010,958	1,910,521	1,910,521
每股面值人民幣1元的H股	551,941	551,941	551,941	551,941
	2,562,899	2,562,899	2,563,061	2,563,061

財務報表

附註

2019年12月31日

35. 已發行股本(續)

年內已發行股本變動如下：

	2019		2018	
	股份數目 千股	面值 人民幣千元	股份數目 千股	面值 人民幣千元
於1月1日	2,563,061	2,563,061	2,495,131	2,495,131
發行限制性H股	—	—	68,000	68,000
回購並註銷部分限制性A股股份	(162)	(162)	(70)	(70)
於12月31日	2,562,899	2,562,899	2,563,061	2,563,061

附註：

(i) 本公司於2019年4月29日回購並註銷了162,350股限制性A股股份。

36. 儲備金

本集團的儲備金金額及儲備金的變動於財務報表第107至108頁的綜合權益變動表內列報。

法定盈餘儲備金：

根據中國相關法規及本公司的章程，本公司須將10%的所得稅後利潤(根據中國會計準則確定)轉撥至法定盈餘儲備金，直至儲備金結餘達到其註冊資本的50%。此儲備金的轉撥須在向權益持有人分派股息前進行。法定盈餘儲備金可用於彌補過往年度的虧損(如有)，並可按權益持有人的現有權益比例轉換為實繳資本/已發行股本，但轉換後餘額不得少於其註冊資本的25%。此儲備金除清算外不可分派。

37. 業務合併

業務合併而收購附屬公司主要如下：

本年內，本集團之附屬公司Alma以美元7,884,000元(約合人民幣53,250,000元)自獨立第三方收購Nova 60%股權。於2019年1月15日完成股權過戶登記，本集團取得對Nova的控制權。本集團確定本次交易的收購日為2019年1月15日，自2019年1月15日起將Nova納入合併範圍。

本年內，本集團之附屬公司奧鴻藥業以人民幣579,633,000元自獨立第三方收購力思特製藥75.91%股權。於2019年7月15日，力思特製藥完成股權交割的變更工作，本集團取得對力思特製藥的控制權。本集團確定本次交易的收購日為2019年7月15日，自2019年7月15日起將力思特製藥納入合併範圍。

本年內，本集團之附屬公司山東二葉製藥有限公司以人民幣33,000,000元自獨立第三方收購山東百瑞製藥有限公司(「山東百瑞」)100%股權。於2019年11月21日，山東百瑞完成工商登記，山東二葉對其完成吸收合併。

本年內，本集團之附屬公司蔡友製藥以人民幣250,000,000元自獨立第三方收購收購吉斯凱(蘇州)製藥有限公司(「吉斯凱」)(原名：葛蘭素史克製藥(蘇州)有限公司)100%股權。於2019年11月29日，吉斯凱完成工商登記證照以及股權交接的變更工作，本集團取得對吉斯凱的控制權。本集團確定本次交易的收購日為2019年11月29日，自2019年11月29日起將吉斯凱納入合併範圍。

對於上述企業的投資，旨在進一步完善本集團醫藥製造與研發業務產業鏈、拓展醫療服務布局。

本集團選擇按非控股權益在所收購附屬公司的可識別資產淨值中所佔的比例來計量在所收購的全部附屬公司中的非控股權益。

財務報表

附註

2019年12月31日

37. 業務合併(續)

於截至2019年度內收購的全部附屬公司的可識別資產及負債的公允價值如下：

	附註	收購時確認的 公允價值 人民幣千元
不動產、廠房和設備	15	99,318
使用權資產	16	134,970
其他無形資產	18	379,272
遞延稅項資產	23	10,730
存貨		160,315
貿易應收款項及應收票據		161,515
預付款項、其他應收款項及其他資產		44,073
現金和現金等價物		174,458
貿易應付款項及應付票據		(24,473)
其他應付款項及應計款項		(123,367)
合同負債		(23,714)
計息銀行及其他借款	39	(7,393)
遞延所得稅負債	23	(80,657)
以公允價值計量的可識別資產淨值總計		905,047
非控股權益		(158,614)
因收購而產生的商譽		171,555
超出合併成本計入當期損益部分	17	(2,105)
		915,883
實際付出現金		915,618
尚未支付的現金對價		265
		915,883

37. 業務合併(續)

貿易應收款項及應收票據及其他應收款項於收購日的公允價值分別為人民幣161,514,000元及人民幣9,766,000元。貿易應收款項及應收票據的合同總金額為人民幣170,813,000元，其中人民幣9,299,000元預計將無法收回。其他應收款項的合同總金額為人民幣10,160,000元，其中人民幣394,000元預計將無法收回。

本集團就這些收購產生交易成本人民幣1,469,000元。這些交易成本已支出，並計入綜合損益表中的其他費用。

上文確認的商譽人民幣171,555,000元是由於本集團進入新市場以實現產品及業務多元化發展所致。由於以上因素既不可分亦非以合同形式存在，因此並不符合根據香港會計準則第38條《無形資產》確認為無形資產的條件。預期所確認的商譽均不可用以減免所得稅。

有關附屬公司收購的現金使用分析如下：

	人民幣千元
現金對價	(915,618)
於綜合現金流量表列賬的所購入現金及現金等價物	174,458
	(741,160)
支付2018年12月31日尚未支付的收購現金對價	(81,505)
投資活動中現金及現金等價物流出淨額	(822,665)
計入經營活動所得現金流量的收購交易成本	(1,469)
	(824,134)

自收購以來，所收購的全部附屬公司於截至2019年12月31日年度對本集團的收入貢獻人民幣271,829,000元，對本集團的稅後利潤貢獻人民幣50,851,000元。

若合併於截至2019年度的年初進行，本集團於截至2019年12月31日年度的收入及稅後利潤將分別為人民幣28,814,553,000元及人民幣3,835,507,000元。

38. 處置附屬公司

2019年，本集團以人民幣5,170,000.00元向第三方自然人轉讓持有的海南鵬康、謙達口腔、海南凱葉和力思特藥物研究的100%股權，故本集團不再將其納入合併範圍。

財務報表

附註

2019年12月31日

38. 處置附屬公司(續)

上述處置子公司的相關財務信息列示如下：

	附註	於處置日 人民幣千元
處置的淨資產：		
物業、廠房及設備	15	2,340
其他無形資產	18	392
聯營企業投資		14,150
貿易應收款項及應收票據		4,539
預付款項、其他應收款項及其他資產		2,559
現金及現金等價物		1,208
其他應付款項及應計款項		(3,458)
合同負債		(4,316)
遞延所得稅負債		(94)
		17,320
於出售附屬公司保留權益公允價值		(6,602)
出售附屬公司的損失	7	(5,548)
		5,170
以下列方式支付：		
實際收到現金		5,090
其他應收款項		80

有關附屬公司處置的現金使用分析如下：

	人民幣千元
收到的現金對價	5,090
被出售之現金及現金等價物	(1,208)
投資活動中現金及現金等價物流入淨額	3,882

39. 合併現金流量表附註

(a) 籌資活動對負債的影響：

2019

	計息銀行、 公司債券及 其他借款 人民幣千元	租賃負債/ 應付融資 租賃款 人民幣千元	其他應付款項 第三方的貸款 人民幣千元	其他 非流動負債 第三方的貸款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元
於2018年12月31日	23,203,140	22,569	181,660	29,733	187,344
採納HKFRS16的影響	—	389,652	—	—	—
於2019年1月1日	23,203,140	412,221	181,660	29,733	187,344
籌資活動中現金的變動	(2,337,345)	(135,361)	82,279	(29,733)	—
新增租賃	—	246,744	—	—	—
支付利息	—	—	—	—	(1,007,722)
匯率變動的影響	258,459	4,919	—	—	14,676
利息費用	5,462	25,451	—	—	1,002,688
在建工程利息資本化	—	—	—	—	19,576
新增附屬公司的影響	7,393	—	—	—	—
於2019年12月31日	21,137,109	553,974	263,939	—	216,562

財務報表 附註

2019年12月31日

39. 合併現金流量表附註(續)

(a) 籌資活動對負債的影響：(續)

2018

	計息銀行、 公司債券及 其他借款 人民幣千元	應付融資 租賃款 人民幣千元	其他 應付款項 第三方的貸款 人民幣千元	其他 非流動負債 第三方的貸款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元
於2018年1月1日	20,286,908	9,955	178,513	28,768	153,945
籌資活動中現金的變動	2,308,968	(6,013)	3,147	965	—
新增租賃	—	18,316	—	—	—
支付利息	—	—	—	—	(801,800)
匯率變動的影響	593,339	—	—	—	(88,504)
利息費用	4,075	311	—	—	915,782
在建工程利息資本化	—	—	—	—	7,921
新增附屬公司的影響	9,849	—	—	—	—
於2019年12月31日	23,203,139	22,569	181,660	29,733	187,344

(b) 與租賃活動相關的現金流支付總額

現金流量表中與租賃相關的現金流支付列示如下：

	2019 人民幣千元
經營租賃現金流出	30,010
融資租賃現金流出	135,361
	165,371

40. 股份支付

(a) 限制性股份激勵計劃

為進一步完善公司法人治理結構，促進公司建立、健全激勵約束機制，充分調動本公司董事、關鍵員工的積極性，有效地將股東利益、本公司利益和經營者個人利益結合在一起，使各方共同關注公司的長遠發展，本公司制訂了限制性股票激勵計劃。

第二期限制性股票激勵計劃

本公司於2015年11月19日召開2015年第一次臨時股東大會、2015年第一次A股類別股東會、2015年第一次H股類別股東會和第六屆董事會第六十二次會議(臨時會議)，審議通過了《上海復星醫藥(集團)股份有限公司第二期限制性股票激勵計劃》，確定第二期限制性股票激勵計劃授予日為2015年11月19日。根據第二期限制性股票激勵計劃，本公司擬向45名激勵對象授予2,695,000股限制性股票，授予價格為每股人民幣10.54元。

第二期限制性股票激勵計劃授予的限制性股票分三期解鎖，在解鎖期內滿足限制性股票激勵計劃的解鎖條件的，激勵對象可以申請股票解除鎖定並上市流通。解鎖安排及本公司業績考核條件如下表所示：

解鎖期	業績考核目標	解鎖比例
第一次解鎖：自授予日起滿12個月後的首個交易日至授予日起24個月內的最後一個交易日止	2015年歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤不低於人民幣15.6億元；2015年營業收入不低於人民幣125億元；2015年製藥業務研發費用佔製藥業務銷售收入的比例不低於5.0%。	33%
第二次解鎖：自授予日起滿24個月後的首個交易日至授予日起36個月內的最後一個交易日止	2016年歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤不低於人民幣17.9億元；2017年營業收入不低於人民幣144億元；2016年製藥業務研發費用佔製藥業務銷售收入的比例不低於5.0%	33%
第三次解鎖：自授予日起滿36個月後的首個交易日至授予日起48個月內的最後一個交易日止	2017年歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤不低於人民幣20.6億元；2017年營業收入不低於人民幣166億元；2017年製藥業務研發費用佔製藥業務銷售收入的比例不低於5.0%	34%

40. 股份支付(續)

(a) 限制性股份激勵計劃(續)

第二期限制性股票激勵計劃(續)

目標股票的公允價值共計人民幣68,102,000元，本公司收到激勵對象繳納的限制性股票認購款人民幣28,405,000元，故以股份支付換取的職工服務總額為人民幣39,697,000元。由於截至2019年12月31日，第二期股權激勵計劃全部解鎖，本集團於報告期末無回購限制性股權的義務。本集團至2019年12月31日並未確認相關費用(2018年：人民幣642,000元)。

2016年11月，因柏桓(柏先生)以及陳懿(陳先生)已辭去本公司的任職，並解除了與本公司的勞動合同，已不符合激勵條件，本公司同意將上述兩名限制性股票激勵對象已獲授權但尚未解鎖的共計37,500股限制性A股股票回購並註銷，回購價格為人民幣10.54元/股，回購總價款為人民幣395,250元。上述限制性A股股票已於2017年2月24日註銷。

2017年10月，因(i)激勵對象董志超(董先生)、王樹海(王先生)已分別辭去於本公司的任職，並解除了與本公司或控股附屬公司/單位的勞動合同；(ii)激勵對象鄧杰(鄧先生)2016年度個人績效考核結果未達到「合格」，已不符合激勵條件，本公司同意將董先生、王先生及鄧先生已獲授但尚未解鎖的共計70,150股限制性A股股票回購註銷，回購價格為人民幣10.54元/股，回購總價款為人民幣739,381元。該部分股票截止至本年末尚未完成註銷。

2018年11月，本公司召開第七屆董事會第七十三次會議、第七屆監事會2018年第七次會議，審議通過關於回購註銷部分未解鎖限制性A股股票的議案。因(1)激勵對象李春先生、李東久先生、邵穎先生、石加珏女士、周挺女士、嚴佳女士、張燁女士、鄧杰先生已分別辭去於本公司或控股子公司/單位的任職，並解除了與本公司或控股子公司/單位的勞動合同；(2)激勵對象宋大捷先生2017年度個人業績考核結果未達到「合格」，已不符合激勵條件。經董事會審議及監事會核查，同意本公司收回原代管本次擬回購註銷限制性A股股票所對應的2015年度、2016年度及2017年度現金股利；並同意將上述9名激勵對象已獲授但尚未解鎖的共計162,350股限制性A股股票回購註銷，回購價格為人民幣10.54元/股，回購總價款為人民幣1,711,169元。該部分股票將予以註銷。該部分股票截至2019年末已經完成註銷。

40. 股份支付(續)

(b) 子公司股份支付

於2018年4月14日，本集團附屬公司復宏漢霖第二次臨時股東大會通過股權激勵計劃，根據股權激勵計劃向激勵對象授予22,750,000股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。2019年度，復宏漢霖確認相關的費用和研發投入人民幣123,733,000元。

於2019年6月27日，本集團附屬公司Gland Pharma通過股權激勵計劃，根據股權激勵計劃向激勵對象授予154,650股限制性股份，授予價格為每股人民幣540元。2019年度，Gland Pharma確認相關的費用人民幣12,084,000元。

41. 承諾

(a) 本集團於2019年12月31日的資本承諾如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
已簽約但未撥備		
廠房及機器	2,191,767	1,920,414
於附屬公司及聯營企業的投資	929,930	433,483
於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資	273,236	284,476
已授權但未簽署		
廠房及機器	4,285,335	4,651,565
	7,680,268	7,289,938

(b) 本集團於2018年12月31日的經營租賃承諾

本集團於2018年12月31日，本集團根據與承租人的不可撤銷經營租賃於下列期間到期應收的未來最低租金總額如下：

	2018 人民幣千元
一年內	167,470
一至三年(包括首尾兩年)	172,152
三年以上	108,542
	448,164

財務報表

附註

2019年12月31日

42. 關聯方交易

除其他部分詳述的交易外，年度內本集團與關聯方有以下交易：

(a) 銷售醫藥產品及提供服務

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
國藥控股股份有限公司及其子公司(附註4、7及9)	3,134,238	2,328,131
重藥控股股份有限公司及其子公司(附註1、7及11)	448,804	366,319
直觀復星(香港)有限公司(附註1及7)	217,368	—
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司(附註1及7)	66,288	861
迪安診斷技術集團股份有限公司(附註3及7)	46,203	36,072
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註2及7)	17,696	23,484
上海領健信息技術有限公司(附註1及7)	8,111	4,396
上海迪艾醫療器械有限公司(附註1及7)	5,102	3,668
Healthy Harmony Holdings L.P. 及其子公司(附註4及7)	4,042	22,285
復星凱特生物科技有限公司(附註2及7)	3,573	406
頤復康藥業集團有限公司(附註1及7)	3,104	31
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註2及7)	1,677	3,034
復星國際及其控股子公司(附註6、7、11及12)	608	9,383
希米科(蘇州)醫藥科技有限公司(附註1及7)	134	—
上海杏脉信息技術有限公司(附註1、7及11)	118	—
通德股權投資管理(上海)有限公司(附註5及7)	36	40
Integrated Endoscopy, Inc. (附註1及7)	29	—
上海親苗科技有限公司(附註1、7及11)	27	—
江蘇英諾華醫療技術有限公司(附註1及7)	4	1
Gland Chemicals Pvt Ltd (附註3及7)	—	4,644
上海安博生物醫藥股份有限公司(附註7)	—	11
	3,957,162	2,802,766

42. 關聯方交易(續)

(b) 購買醫藥產品及接受服務

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
國藥控股股份有限公司及其子公司(附註4、7及9)	263,224	194,479
Gland Chemicals Pvt Ltd(附註3及7)	101,389	101,283
Saladax Biomedical, Inc.(附註1及7)	7,520	2,721
迪安診斷技術集團股份有限公司(附註3及7)	6,591	6,961
安徽山河藥用輔料股份有限公司(附註1及7)	6,254	1,894
重藥控股股份有限公司及其子公司(附註1、7及11)	5,602	—
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註2及7)	4,231	2,681
希米科(蘇州)醫藥科技有限公司(附註1及7)	3,237	2,476
江蘇英諾華醫療技術有限公司(附註1及7)	2,710	1,098
德邦證券股份有限公司(附註3及7)	1,620	—
復星國際及其控股子公司(附註6、7、11及13)	1,520	1,096
復星聯合健康保險股份有限公司(附註3及7)	752	95
上海領健信息技術有限公司(附註1及7)	109	15
永安財產保險股份有限公司(附註7)	—	718
上海易星體育發展有限公司(附註7及18)	—	1
廣西壯族自治區花紅藥業股份有限公司(附註1及7)	—	1
	404,759	315,519

財務報表

附註

2019年12月31日

42. 關聯方交易(續)

(c) 租賃及物業管理服務

作為出租人

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
復星國際及其附屬公司(附註6、8、11及14)	14,638	14,353
復星凱特生物科技有限公司(附註2及8)	12,247	10,183
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註2及8)	1,877	1,016
通德股權投資管理(上海)有限公司(附註5及8)	907	803
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註2及8)	647	212
上海親苗科技有限公司(附註1、8及11)	352	—
Healthy Harmony Holdings L.P. 及其附屬公司(附註4及8)	264	—
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司(附註1及8)	166	321
上海安博生物醫藥股份有限公司(附註8)	—	375
	31,098	27,263

作為承租人

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
復星國際及其附屬公司(附註6、8、11及15)	5,718	11,516
DHANANJAYA PROPERTIES LLP(附註3及8)	230	246
Sasikala Properties LLP(附註3及8)	83	88
上海復星外灘置業有限公司(附註3、8及11)	—	1,000
	6,031	12,850

42. 關聯方交易 (續)

(c) 租賃及物業管理服務 (續)

接受物業勞務

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
復星國際及其附屬公司(附註6、8、11及16)	7,279	8,980

(d) 來自／借予關聯方貸款

於復星財務存放的存款的每日最高結存

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
上海復星高科技集團財務有限公司(附註10及11)	979,535	575,422

本公司與復星財務訂立一份金融服務協議，據此，復星財務將自2017年1月1日起至2019年12月31日止期間為本集團提供金融服務，包括存款服務、信貸服務、結算服務及中國銀行業監督管理委員會批准的其他金融服務。本集團於復星財務存放的存款的每日最高未償還結存不得超過人民幣1,000,000,000元。復星財務授予本集團的貸款的每日最高未償還結存不得超過人民幣1,000,000,000元。

借予復星凱特貸款

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
復星凱特生物科技有限公司(附註2及11)	188,840	67,562

產業發展向復星凱特生物科技有限公司提供五年期貸款人民幣188,840,000.00元，利率為同期貸款基準利率上浮10%。

借予Nature's Sunshine (Far East) Limited貸款

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
Nature's Sunshine (Far East) Limited(附註1)	10,556	10,295

Fosun Industrial Co., Limited向Nature's Sunshine (Far East) Limited提供一年期貸款人民幣10,556,000.00元，年利率為3%。

財務報表

附註

2019年12月31日

42. 關聯方交易(續)

(e) 來自關聯方利息收入

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
上海復星高科技集團財務有限公司(附註10及11)	2,825	4,077
復星凱特生物科技有限公司(附註2及11)	5,716	3,218
Nature's Sunshine (Far East) Limited(附註1)	303	237

復星財務的存款利率是參考中國人民銀行發佈的存款基準利率而確定，並就期限及金額相當的存款服務而言，不低於(i)國內商業銀行應支付給本集團的利率；及(ii)復星財務應支付給其他人的利率(以較高者為準)。

(f) 關聯方承諾

作為出租人

於2019年12月31日，本集團根據與其關聯方訂立的不可撤銷經營租賃於下列期間到期應收的未來最低租金總額如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註2)	29,743	
復星凱特生物科技有限公司(附註2)	26,251	40,257
復星國際附屬公司(附註6)	7,704	17,297
上海杏脈信息科技有限公司(附註1)	1,546	—
通德股權投資管理(上海)有限公司(附註5)	993	950
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註2)	470	1,200
上海親苗科技有限公司(附註1)	—	557
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司(附註1)	307	173
Healthy Harmony Holdings L.P. 及其子公司(附註4及8)	300	—
	67,314	60,434

作為承租人

於2019年12月31日，本集團根據與其關聯方訂立的土地及建築物不可撤銷經營租賃及物業管理服務協議於下列期間到期支付的未來最低租金總額如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
上海復星外灘置業有限公司(附註3)	—	20,448
復星國際附屬公司(附註6)	886	10,843
	886	31,291

42. 關聯方交易(續)

(f) 關聯方承諾(續)

附註：

- (1) 這些公司為本集團的聯營企業。
- (2) 這些公司為本集團的合營企業。
- (3) 這些公司為本集團的其他關聯人。
- (4) 這些公司為本集團的聯營企業的附屬公司。
- (5) 這些公司為本集團的合營企業的附屬公司。
- (6) 這些公司為本公司的控股公司復星國際之附屬公司。
- (7) 買賣是在相關公司的正常業務過程中按提供給無關聯的客戶/供貨商或由無關聯客戶/供貨商所提供的類似商業條款進行。
- (8) 向這些關聯公司收取或支付給這些關聯公司的租賃及物業管理服務費是按提供給第三方客戶的價格確定。
- (9) 國藥控股股份有限公司為本集團聯營公司國藥產投的主要附屬公司。
- (10) 復星財務為本公司控股公司復星高科技的附屬公司。
- (11) 這些關聯方交易亦構成上市規則第14A章所界定的關聯交易或持續關聯交易。本集團確認，其已遵守上市規則第14A章有關這些交易的披露規定。
- (12) 本年度，本集團以市場價向復星國際及其附屬公司提供其他服務。復星國際及其附屬公司包括上海復星高科技(集團)有限公司、上海星益健康管理有限公司、上海復衡保險經紀有限公司、量富征信管理有限公司、上海雲濟信息科技有限公司、上海策源房地產經紀有限公司、掌星寶(上海)網絡科技有限公司、上海星崇商務諮詢有限公司、上海諮酷信息科技有限公司、上海星鑫投資管理有限公司以及上海平奧投資管理有限公司。
- (13) 本年度，本集團以市場價接受復星國際及其附屬公司的其他服務。復星國際及其附屬公司係上海高地物業管理有限公司、上海雲濟信息科技有限公司、北京高地物業管理有限公司、上海星益健康管理有限公司、浙江復逸化妝品有限公司以及上海新施華投資管理有限公司。
- (14) 本年度，本集團向復星國際及其附屬公司租出辦公樓。復星國際及其附屬公司包括上海復星高科技(集團)有限公司、上海星益健康管理有限公司、上海復衡保險經紀有限公司、上海復星創業投資管理有限公司、量富征信管理有限公司、上海雲濟信息科技有限公司、掌星寶(上海)網絡科技有限公司、上海星鑫投資管理有限公司以及上海平奧投資管理有限公司。
- (15) 本年度，本集團向復星國際及其附屬公司租入辦公樓。復星國際及其附屬公司係上海新施華投資管理有限公司以及創富融資租賃(上海)有限公司。
- (16) 本年度，本集團以市場價接受復星國際及其附屬公司的物業勞務服務。復星國際及其附屬公司包括上海高地物業管理有限公司以及北京高地物業管理有限公司。
- (17) 復星國際有限公司為本公司的最終控股公司。
- (18) 這些公司為本集團的同一最終控制公司。

財務報表

附註

2019年12月31日

42. 關聯方交易(續)

(g) 與關聯方之間的未償還結餘

與關聯方之間的未償還結餘的詳情載於財務報表附註25、26、29及30。

(h) 本集團的主要管理人員的薪酬：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	34,822	36,584
與績效掛鈎的紅利	42,593	26,002
退休計劃供款	1,247	824
股份補償	—	1,169
	78,662	64,579

有關董事、主管及最高行政人員薪酬的更多詳情載於財務報表附註10。

43. 或有負債

於報告期末，本集團及本公司沒有或有負債。

44. 資產抵押

有關本集團以其資產作為抵押的計息銀行及其他借款的詳情，載於財務報表附註31。

45. 按種類列示的金融工具

於報告期末，各類金融工具的賬面價值列示如下：

2019

金融資產	以公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產	以公允價值計量 且其變動計入 其他綜合收益		以攤餘成本 計量的 金融資產	合計
	準則要求 人民幣千元	債權投資 人民幣千元	股權投資 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資	—	—	107,709	—	107,709
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	2,439,806	—	—	—	2,439,806
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	—	445,103	—	—	445,103
貿易應收款項及應收票據	—	—	—	4,607,722	4,607,722
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	—	—	—	498,978	498,978
其他非流動資產	—	—	—	188,840	188,840
現金及銀行結餘	—	—	—	9,533,268	9,533,268
	2,439,806	445,103	107,709	14,828,808	17,821,426

金融負債	初始確定時指定為 以公允價值計量 且變動計入損益的 金融負債	以攤餘成本 計量的 金融負債	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據	—	2,397,315	2,397,315
計入其他應付款項及應計款項的金融負債	209,286*	3,935,690	4,144,976
計息銀行及其他借款	—	21,691,083	21,691,083
包含於其他長期負債的金融負債	2,608,958*	223,765	2,832,723
	2,818,244	28,247,853	31,066,097

財務報表

附註

2019年12月31日

45. 按種類列示的金融工具(續)

2018

金融資產	以公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產	以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的		以攤餘成本 計量的 金融資產	合計 人民幣千元
	準則要求 人民幣千元	債權投資 人民幣千元	股權投資 人民幣千元	人民幣千元	
指定為以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的股權投資	—	—	126,313	—	126,313
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	3,121,931	—	—	—	3,121,931
貿易應收款項及應收票據	—	—	—	4,336,151	4,336,151
計入預付款項、其他應收 款項及其他資產的金融資產	—	—	—	458,861	458,861
其他非流動資產	—	—	—	67,562	67,562
現金及銀行結餘	—	—	—	8,546,522	8,546,522
	3,121,931	—	126,313	13,409,096	16,657,340
金融負債：			初始確定時指定為 以公允價值計量 且變動計入損益的 金融負債	以攤餘成本 計量的 金融負債	合計
			人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據			—	2,333,283	2,333,283
計入其他應付款項及應計款項的金融負債			205,896*	3,044,390	3,250,286
計息銀行及其他借款			—	23,203,140	23,203,140
包含於其他長期負債的金融負債			2,707,980*	280,588	2,988,568
			2,913,876	28,861,401	31,775,277

* 該等金額包含授予少數股東的股份贖回權人民幣2,818,244,000元(2018年：人民幣2,810,928,000元)，其中流動部分為人民幣209,286,000元(2018年：人民幣205,896,000.00)，非流動部分為人民幣2,608,958,000元(2018年：人民幣2,605,032,000元)。由於它與本集團若干附屬公司少數股東的交易屬於權益交易，故其公允價值變動確認在資本公積。

45. 按種類列示的金融工具(續)

於2019年12月31日，本集團無已貼現給銀行的銀行承兌匯票(2018年12月31日：人民幣4,010,000元)。本集團認為，本集團保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險，因此，繼續全額確認其以及短期借款。貼現後，本集團不再保留使用其的權利，包括將其出售、轉讓或質押給其他第三方的權利。

於2019年12月31日，本集團已向其若干供貨商背書若干由中國的銀行承兌的應收票據(「背書票據」)，以結算應支付給這些供貨商賬面價值合計人民幣1,168,291,000元的貿易應付款項(2018年：人民幣709,400,000元)。此外，本集團已向若干銀行貼現若干由中國的銀行承兌之應收票據及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資(「貼現票據」)，以為其賬面價值合計人民幣519,262,000元(2018年：人民幣208,990,000元)的經營現金流量提供資金。背書票據及貼現票據於報告期末起計一至六個月到期。根據中國票據法及與若干銀行的相關貼現安排，若承兌銀行違約，背書票據及貼現票據持有人有權向本集團進行追償(「持續參與」)。董事認為，本集團已轉移背書票據及貼現票據的絕大部分相關風險及回報。因此，本集團已取消確認背書票據及貼現票據的全部賬面價值。本集團於背書票據及貼現票據以及用於回購這些背書票據及貼現票據的未貼現金流量的持續參與承擔的最大損失風險與其賬面價值相等。董事認為，本集團於背書票據及貼現票據的持續參與的公允價值並不重大。

於報告期內，本集團並未確認背書票據及貼現票據轉讓日的任何利得或損失。於本年度或累積期間，本集團並未確認持續參與所產生的任何利得或損失。背書及貼現已於整個報告期內均等作出。

財務報表

附註

2019年12月31日

46. 金融工具的公允價值及公允價值層級

本集團的金融工具的賬面價值及公允價值如下，賬面價值與公允價值合理近似的除外：

	賬面價值		公允價值	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
金融資產：				
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資	107,709	126,313	107,709	126,313
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的債權投資	445,103	—	445,103	—
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產投資	2,439,806	3,121,931	2,439,806	3,121,931
	2,992,618	3,248,244	2,992,618	3,248,244
金融負債：				
計息銀行借款中非流動部分 (不包括租賃負債)	7,293,044	8,630,662	7,460,377	8,836,810
其他借款	7,030,209	7,032,625	7,124,156	7,041,981
包含於其他長期負債的金融負債	2,832,723	2,988,568	2,832,723	3,194,464
	17,155,976	18,651,855	17,417,256	19,073,255

管理層已進行以下評估：現金及銀行結餘、貿易應收款項、貿易應付款項及應付票據及應收票據、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、計入其他應付款項及應計款項的金融負債的公允價值與其賬面價值相當，主要由於這些工具於短期內到期。

本集團的企業財務團隊由財務經理擔任負責人，其負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。企業財務團隊直接向首席財務官及審計委員會匯報。於每一個報告日，企業財務團隊分析金融工具價值變動，並確定在估值中應用的主要輸入數據。估值由首席財務官負責審核和批准。

46. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

金融資產及負債的公允價值是以即期交易中簽約各方自願(而非被強制或於清算出售中)將工具交換收取的金額入賬。用於估計公允價值的方法及假設如下：

計息銀行及其他借款非流動部分的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團在2019年12月31日的計息銀行及其他借款非流動部分的非經營風險被評估為不重大。

本公司發行的無禁售期債券和股權投資的公允價值以市場報價為基準。擁有禁售期的上市股權投資的公允價值已使用貼現現金流量估值技術，且基於由可觀察市場價格或利率支持的假設估計。董事相信以估值技術得出的估計公允價值(已列入綜合財務狀況報表)及其公允價值相關變動(已列入其他綜合收益)均為合理，並且為報告期末最合適的估值。

截至2019年12月31日，財務報表中重要不可觀察輸入值如下：

第三層級公允價值計量的資產的不可觀察輸入值

本集團持有的分類為第三級以公允價值的金融資產主要為在活躍市場中無報價的非上市權益性投資。

金融工具的公允價值是以估值技術確定的，且其對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值是不可觀察的。對於某些非上市權益性投資，本集團採用估值技術或者引用交易對手的報價確定公允價值。估值技術包括現金流折現法和市場比較法等。這些金融工具公允價值的計量可能採用了不可觀察參數，例如流動性折讓等。因上述不可觀察參數變動引起的公允價值變動金額均不重大。財務部定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大無法觀察參數及估值調整。

第三層級公允價值計量的負債的不可觀察輸入值

包括在其他流動負債和其他非流動負債中授予附屬公司少數股東的股份贖回期權人民幣2,818,244,000元(2018年12月31日：人民幣2,810,928,000元)重大的不可觀察的估值輸入值是Breas自2018年4月至2019年3月止12個月期間的息稅折舊攤銷前利潤以及Gland 2018年度息稅折舊攤銷前利潤為基礎確定、Nova 2019年度預測息稅折舊攤銷前利潤為基礎確定。

財務報表

附註

2019年12月31日

46. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級

下表列示了本集團金融工具的公允價值計量層級：

以公允價值計量的資產：

於2019年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(附註27)	561,348	52,734	1,825,724	2,439,806
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資(附註21)	1,554	52,909	53,246	107,709
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	—	445,103	—	445,103
	562,902	550,746	1,878,970	2,992,618

於2018年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(附註27)	864,159	102,479	2,155,293	3,121,931
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的股權投資(附註21)	2,157	41,855	82,301	126,313
	866,316	144,334	2,237,594	3,248,244

46. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量的資產：(續)

本年第三層級確定的公允價值變動如下：

	以公允價值 計量且其變動 計入當期損益 的金融資產 人民幣千元	指定為以 公允價值計量 且其變動計入 其他綜合收益的 股權投資 人民幣千元
於2019年1月1日	2,155,293	82,301
本年公允價值變動收益	57,986	—
本年計入其他綜合收益的公允價值變動	—	(29,736)
添置	274,925	—
處置	(651,488)	—
匯率變動	(10,992)	681
於2019年12月31日	1,825,724	53,246

財務報表

附註

2019年12月31日

46. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量的負債：

於2019年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
其他應付款項及應計款項包括的部分	—	—	209,286	209,286
其他長期負債中包括的部分(附註34)	—	—	2,608,958	2,608,958
	—	—	2,818,244	2,818,244

於2018年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
其他應付款項及應計款項包括的部分	—	—	205,896	205,896
其他長期負債中包括的部分(附註34)	—	—	2,707,980	2,707,980
	—	—	2,913,876	2,913,876

46. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量的負債：(續)

本年第三層級確定的公允價值變動如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
其他長期負債中包括的部分：		
於1月1日	2,913,876	2,022,919
包含在綜合收益表中確認為其他綜合收益的總額	(45,557)	—
包含在損益表中確認為其他收益的總額	(59,619)	(60,407)
增加	52,873	951,364
處置	(43,329)	—
於12月31日	2,818,244	2,913,876

以公允價值披露的負債：

於2019年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場 的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響 的不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
計息銀行借款中非流動部分	—	7,460,377	—	7,460,377
其他借款	5,288,087	1,836,069	—	7,124,156
其他長期負債中包括的部分	—	223,765	—	223,765
	5,288,087	9,520,211	—	14,808,298

財務報表

附註

2019年12月31日

46. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值披露的負債：(續)

於2018年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
計息銀行借款中非流動部分	4,302,540	2,739,441	—	7,041,981
其他借款	—	8,836,810	—	8,836,810
其他長期負債中包括的部分	—	280,588	—	280,588
	4,302,540	11,856,839	—	16,159,379

於2019年度，本集團持有的交易性金融資產因上市公司限售股解禁的原因，其公允價值計量從第二層次轉移到第一層次，轉移金額為人民幣42,130,000.00元(2018年：無)。金融資產和金融負債的公允價值無轉入或轉出第三層的情況(2018年：無)。

47. 財務風險管理目標和政策

本集團的主要金融工具包括計息銀行及其他計息貸款、現金及銀行結餘。這些金融工具的主要用途是為本集團的運營融資。本集團有多種因運營而直接產生的其他金融資產及負債，如貿易應收款項及應收票據和貿易應付款項及應付票據。

本集團金融工具產生的主要風險是利率風險、外幣風險、信用風險、流動風險及股權價格風險。董事會審核並商定每一種風險的管理政策，以下是風險概述。

(a) 利率風險

本集團所面臨的市場利率變動風險主要與本集團以浮動利率計息的債務責任相關。

本集團的政策混合使用固定與浮動利率債務來管理利息成本。

於2019年12月31日，本集團計息銀行借款總額人民幣12,678,950,000元(2018年12月31日：人民幣12,888,868,000元)，包含人民幣，美元和歐元借款，是以浮動利率計息。

下表記錄了在所有其他變量保持不變時，本集團的稅後利潤因浮息借款以及本集團的股權所受影響而對利率合理可能變動的敏感度。

本集團稅後利潤的增加／(減少)

	基點 上升／(下降) %	稅後利潤 增加／(減少) 人民幣千元
2019年		
人民幣	1	(33,820)
美元	1	(58,316)
歐元	1	(2,956)
人民幣	(1)	33,820
美元	(1)	58,316
歐元	(1)	2,956
2018年		
人民幣	1	(14,127)
美元	1	(77,995)
歐元	1	(4,544)
人民幣	(1)	14,127
美元	(1)	77,995
歐元	(1)	4,544

財務報表

附註

2019年12月31日

47. 財務風險管理目標和政策(續)

(b) 外幣風險

本集團承擔交易貨幣風險。這些風險源自經營單位及投資控股單位以其功能貨幣以外的貨幣進行購銷及投資和融資活動。

下表記錄了在所有報告期末，在其他變量保持不變時，美元、歐元和港幣外匯匯率發生合理、可能的變動時，將對本集團的稅後利潤因貨幣性資產及負債的公允價值變化的敏感性分析。

	外匯匯率 上升/(下降) %	稅後利潤 增加/(減少) 人民幣千元
2019年		
若人民幣兌美元貶值	5	51,109
若人民幣兌美元升值	(5)	(51,109)
若人民幣兌歐元貶值	5	(18,900)
若人民幣兌歐元升值	(5)	18,900
若人民幣兌港幣貶值	5	40,752
若人民幣兌港幣升值	(5)	(40,752)
2018年		
若人民幣兌美元貶值	5	49,753
若人民幣兌美元升值	(5)	(49,753)
若人民幣兌歐元貶值	5	(20,248)
若人民幣兌歐元升值	(5)	20,248
若人民幣兌港幣貶值	5	15,895
若人民幣兌港幣升值	(5)	(15,895)

47. 財務風險管理目標和政策(續)

(c) 信用風險

本集團僅與關聯公司及經認可且信譽良好的第三方交易。按照本集團的政策，所有希望採用信貸方式交易的客戶均須通過信用核查程序。另外，應收款項結餘受持續監控，且本集團所面對的壞賬風險並不重大。

本集團其他金融資產包括現金及銀行結餘和保證金及其他應收款項，這些資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險等於這些工具的賬面價值。

風險上限及年末階段

下表載列於十二月三十一日根據本集團信貸政策(主要基於逾期資料，除非無需繁重成人或人力成本可取得其他資料，則作別論)的信貸質素及信貸風險上限，以及年末階段分類。呈列金額為金融資產的總賬面金額及金融擔保合約的信貸風險。

於2019年12月31日

	12個月預期		全期預期信用損失		合計 人民幣千元
	信用損失		第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	
	第一階段 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元			
貿易應收款項及應收票據*	—	—	—	4,607,722	4,607,722
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的債權投資	445,103	—	—	—	445,103
計入計入預付款項、其他應收 款項及其他資產的金融資產					
— 正常**	498,978	—	—	—	498,978
其他非流動資產	188,840	—	—	—	188,840
現金及銀行結餘					
— 未逾期	9,533,268	—	—	—	9,533,268
	10,666,189	—	—	4,607,722	15,273,911

財務報表 附註

2019年12月31日

47. 財務風險管理目標和政策(續)

(c) 信用風險(續)

於2018年12月31日

	12個月預期 信用損失		全期預期信用損失		
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化方法	人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
貿易應收款項及應收票據*	—	—	—	4,336,151	4,336,151
計入計入預付款項、其他應收 款項及其他資產的金融資產					
— 正常**	458,861	—	—	—	458,861
其他非流動資產	67,562	—	—	—	67,562
現金及銀行結餘					
— 未逾期	8,546,522	—	—	—	8,546,522
	9,072,945	—	—	4,336,151	13,409,096

* 就本集團應用減值簡化方法的貿易應收款項及應收票據而言，基於撥備矩陣的信息於財務報表附註25披露。

** 計入計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產並無逾期，亦無資料顯示該等金融資產的信貸風險自初始確認以來大幅增加時，其信貸質量被視為「正常」。否則，金融資產的信貸質量被視為「存疑」。

關於本集團因持有貿易應收款項及應收票據而引致的信用風險的定量信息，於財務報表附註25披露。

由於本集團僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易，所以無需擔保物。信用風險集中按照客戶、地理區域進行管理。由於本集團的應收賬款客戶群廣泛地分散於不同的部門中，因此在本集團內部不存在重大信用風險集中。

47. 財務風險管理目標和政策(續)

(d) 流動風險

本集團的目標是利用銀行貸款及其他計息借款維持資金持續性與靈活性間的平衡。根據借款賬面價值，於2019年12月31日，本集團39% (2018年12月31日：43%)的借款將於一年內到期。

本集團於報告期末根據已簽約但未折現付款的金融負債的到期狀況如下：

	即期 人民幣千元	一年內 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	合計 人民幣千元
2019年					
計息銀行及其他借款	—	9,222,956	12,926,541	363,314	22,512,811
租賃負債	—	143,786	350,455	73,267	567,508
貿易應付款項及應付票據	—	2,397,315	—	—	2,397,315
計入其他應付款項及應計款項 的金融負債	3,568,740	576,236	—	—	4,144,976
包含於其他長期負債的 金融負債	—	—	2,832,723	—	2,832,723
	3,568,740	12,340,293	16,109,719	436,581	32,455,333
2018年					
計息銀行及其他借款	—	11,206,767	11,449,527	2,302,777	24,959,071
貿易應付款項及應付票據	—	2,333,283	—	—	2,333,283
計入其他應付款項及應計款項 的金融負債	2,713,213	537,073	—	—	3,250,286
包含於其他長期負債的 金融負債	—	480	2,960,749	27,339	2,988,568
	2,713,213	14,077,603	14,410,276	2,330,116	33,531,208

財務報表

附註

2019年12月31日

47. 財務風險管理目標和政策(續)

(e) 股權價格風險

股權價格風險指由於股票指數水平及個別證券價值的變動而導致權益證券公允價值下跌的風險。本集團的股權價格風險源自分類為於2019年12月31日以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(附註27)、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資(附註21)的個別股權投資。本集團的上市投資在上海、深圳、紐約、新西蘭、香港及德國上市，於報告期末以市場報價或使用估值技術計量。

以下證券交易所的、在最接近資產負債表日的交易日的收盤時的市場股票指數，以及年度/期間內其各自的最高收盤點和最低收盤點如下：

	2019年 12月31日	2019年 最高/最低	2018年 12月31日	2018年 最高/最低
上海—A股指數	3,196	3,426/2,580	2,611	3,728/2,600
深圳—創業板	1,798	1,802/1,215	1,251	1,900/1,205
深圳—A股指數	1,802	1,865/1,303	1,326	2,051/1,288
美國—納斯達克	8,973	9,022/6,464	6,585	8,110/6,193
美國—紐約交易所	13,913	13,944/11,190	11,291	13,637/10,770
新西蘭—NZX 50	11,492	11,643/8,732	8,811	9,376/8,059
香港—恒生指數	28,190	30,157/25,064	25,846	33,154/24,586
德國—DAX	13,249	13,408/10,417	10,768	13,445/10,559

下表闡述了在所有其他變量保持不變且未考慮稅項影響的前提下，以報告期末的賬面價值為基礎，股權投資公允價值變動的敏感度分析。就此分析而言，對以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資的影響均視分別為對以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資重估儲備金的影響。

47. 財務風險管理目標和政策(續)

(e) 股權價格風險(續)

	股權投資 公允價值變動 %	股權投資的 賬面價值 人民幣千元	稅後利潤增加 人民幣千元	權益增加* 人民幣千元
2019				
於下列地方上市的投資：				
紐約—以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	104,697	10,470	—
紐約—以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	104,697	(10,470)	—
深圳創業板—以公允價值計量 且其變動計入損益的金融資產	10	110,939	8,320	—
深圳創業板—以公允價值計量 且其變動計入損益的金融資產	(10)	110,939	(8,320)	—
深圳—以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	261,502	19,678	—
深圳—以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	261,502	(19,678)	—
納斯達克—以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	10	51,639	5,164	—
納斯達克—以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	(10)	51,639	(5,164)	—
納斯達克—以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的股權投資	10	1,554	—	117
納斯達克—以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的股權投資	(10)	1,554	—	(117)
台灣—以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	52,735	5,273	—
台灣—以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	52,735	(5,273)	—
香港—以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	32,570	3,257	—
香港—以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	32,570	(3,257)	—
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產合計		614,082		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的股權投資合計		1,554		

財務報表

附註

2019年12月31日

47. 財務風險管理目標和政策(續)

(e) 股權價格風險(續)

	股權投資公允 價值變動 %	股權投資的 賬面價值 人民幣千元	稅後利潤增加 人民幣千元	權益增加* 人民幣千元
2018				
於下列地方上市的投資：				
紐約—以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	289,130	28,913	—
紐約—以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	289,130	(28,913)	—
深圳創業板—以公允價值計量 且其變動計入損益的金融資產	10	76,048	5,704	—
深圳創業板—以公允價值計量 且其變動計入損益的金融資產	(10)	76,048	(5,704)	—
深圳—以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	273,726	20,571	—
深圳—以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	273,726	(20,571)	—
納斯達克—以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	10	219,730	21,973	—
納斯達克—以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	(10)	219,730	(21,973)	—
納斯達克—以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的股權投資	10	2,157	—	162
納斯達克—以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的股權投資	(10)	2,157	—	(162)
德國—以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	7,368	737	—
德國—以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	7,368	(737)	—
台灣—以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	54,015	5,402	—
台灣—以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	54,015	(5,402)	—
香港—以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	46,621	4,662	—
香港—以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	46,621	(4,662)	—
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產合計		966,638		
以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的股權投資合計		2,157		

* 不包括留存利潤

47. 財務風險管理目標和政策(續)

(f) 資本管理

本集團資本管理的首要目標是維護本集團的持續經營能力及維持良好的資本比率，以支持其業務及為股東帶來最大價值。

本集團根據經濟狀況的變動管理並調整其資本結構。為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股息、向股東退回資本或發行新股。於截至2019年12月31日及2018年12月31日止年度，本集團管理資本的目標、政策或程序均無任何變動。

本集團以槓桿比率監控資本，槓桿比率按債務淨額除以權益總額加債務淨額計算。債務淨額包括計息銀行及其他借款、其他長期負債，減現金及銀行結餘。權益總額包括歸屬於母公司股東的權益及非控股權益。報告期末的槓桿比率如下：

	2019年 12月31日 人民幣千元	2019年 1月1日 人民幣千元	2018年 12月31日 人民幣千元
計息銀行及其他借款(附註31)	21,691,083	23,615,361	23,203,140
包含在其他長期負債中的第三方貸款	—	29,733	29,733
減：現金及銀行結餘(附註28)	(9,533,268)	(8,546,522)	(8,546,522)
債務淨額	12,157,815	15,098,572	14,686,351
權益總額	39,147,326	33,535,827	33,535,827
權益總額及債務淨額	51,305,141	48,634,399	48,222,178
槓桿比率	24%	31%	30%

附註：本集團使用簡化追溯法採用國際財務報告準則第16號，就首次採用的影響調整2019年1月1日的期初餘額，不調整2018年的比較金額。該調整使本集團的槓桿比率從2018年12月31日的30%上升至2019年1月1日的31%。

48. 報告期後事項

「17復藥01」公司債券回售

2020年2月17日至2020年2月21日，「17復藥01」公司債券的有效回售申報數量為1,580,500張，回售金額共計人民幣15,805萬元(不含利息)，本集團已於2020年3月16日向相關債券持有人發放了上述回售金額。對於已回售債券部分，本集團可於2020年3月16日至2020年4月13日期間按照相關規定辦理回售債券的轉售，擬轉售債券數量不超過1,580,500張(每張面值為人民幣100元)；轉售完成後將註銷剩餘未轉售債券(如有)。「17復藥01」公司債券在上海證券交易所上市，債券票面利率調整為3.48%，到期日為2022年3月14日。故於本報告批准報出日，本集團已將該等仍然上市並交易的「17復藥01」公司債券從於2019年12月31日所在的流動負債中「計息銀行及其他借款」項目轉出至非流動負債中「計息銀行及其他借款」項目核算。

新型冠狀病毒感染肺炎疫情

新型冠狀病毒感染肺炎疫情(「新冠病毒疫情」)於2020年年初爆發，本集團附屬公司武漢濟和醫院有限公司(「武漢濟和醫院」)掛牌「武漢市蔡甸區感染性疾病病區」，成為武漢市蔡甸區感染患者的定點救治醫院，醫療服務板塊成立醫療專家組奔赴武漢加入防控疫情工作；醫療器械與醫學診斷板塊承接工信部負壓救護車的生產任務，第一時間增加產能生產和調配呼吸機，附屬公司上海復星長征醫學科學有限公司研製的新型冠狀病毒核酸檢測試劑盒通過國家藥品監督管理局應急審批及歐盟CE認證；附屬公司上海復星醫藥產業發展有限公司獲Bio NTech SE基於其mRNA技術平台研發的針對COVID-19的疫苗產品在中國大陸及港澳台地區獨家商業化許可。

新型冠狀病毒疫情對整體經濟運行造成影響，本集團的生產經營也一定程度上受到波及，具體影響程度將取決於疫情防控的情況、持續時間、各項調控政策的實施以及企業自身應對。本集團將持續關注疫情的進展，並同時採取多種措施以減輕疫情對企業經營的不利影響，確保生產經營活動平穩有序。

2019年利潤分配預案

本公司擬以未分配利潤向全體股東按每10股派發現金紅利人民幣3.9元(含稅)。本年度擬派發年末股息須待本公司股東於股東大會上批准並以派息股權登記日本公司總股本為實施基數。以截至2020年3月30日止本公司總股本2,562,898,545股為基數，擬派年末股息金額為人民幣999,530,000元。

49. 公司財務報表

年末公司財務狀況表信息如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
非流動資產		
不動產、廠房和設備	5,733	9,464
其他無形資產	1,239	1,840
於附屬公司的投資	10,865,236	8,651,555
於聯營企業的投資	8,710,187	8,768,321
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資	38,246	37,626
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	137,437	184,189
其他非流動資產	5,295,917	5,465,152
非流動資產總值	25,053,995	23,118,147
流動資產		
預付款項、保證金及其他應收款項	7,792,394	8,698,307
現金及銀行結餘	905,360	850,102
流動資產總值	8,697,754	9,548,409
流動負債		
其他應付款項及應計款項	3,053,603	1,530,893
計息銀行及其他借款	4,741,346	6,728,011
流動負債總額	7,794,949	8,258,904
流動淨資產	902,805	1,289,505
資產總值減流動負債	25,956,800	24,407,652
非流動負債		
計息銀行及其他借款	5,630,603	4,106,197
遞延收入	250	550
遞延所得稅負債	968,947	968,947
非流動負債總額	6,599,800	5,075,694
淨資產	19,357,000	19,331,958
權益		
已發行股本	2,562,899	2,563,061
庫存股	—	(1,711)
儲備	16,794,101	16,770,608
權益總額	19,357,000	19,331,958

財務報表 附註

2019年12月31日

49. 公司財務報表(續)

註：

本公司庫存股以及儲備匯總如下：

	股份溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	公允價值儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備金 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2017年12月31日	11,865,450	(9,523)	(15,491)	1,247,566	8,877	1,663,597	14,760,476
採納香港財務報告準則第9號的影響	—	—	778	—	—	(5,534)	(4,756)
於2018年1月1日	11,865,450	(9,523)	(14,713)	1,247,566	8,877	1,658,063	14,755,720
年內綜合全面(損失)/收益	—	—	(96,355)	—	—	919,136	822,781
發行H股股份	2,156,574	—	—	—	—	—	2,156,574
回購並註銷部分限制性A股股份	(669)	739	—	—	—	—	70
解禁部分限制性A股股份	—	7,073	—	—	—	—	7,073
按股權結算以股份支付的款項 (附註40)	9,519	—	—	—	(8,877)	—	642
已宣派及派付的2017年期末股息	—	—	—	—	—	(973,963)	(973,963)
公允價值儲備結轉留存利潤	—	—	20,621	—	—	(20,621)	—
於2018年12月31日	14,030,874	(1,711)	(90,447)	1,247,566	—	1,582,615	16,768,897

	股份溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	公允價值儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備金 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2018年12月31日和2019年1月1日	14,030,874	(1,711)	(90,447)	1,247,566	1,582,615	16,768,897
年內綜合全面收益	—	—	620	—	857,249	857,869
利潤轉入儲備金	—	—	—	33,883	(33,883)	—
回購並註銷部分限制性A股股份	(1,548)	1,711	—	—	—	163
收購子公司	(14,201)	—	—	—	—	(14,201)
已宣派及派付的2018年期末股息	—	—	—	—	(818,627)	(818,627)
於2019年12月31日	14,015,125	—	(89,827)	1,281,449	1,587,354	16,794,101

50. 財務報表的批准

董事會已於2020年3月30日批准及授權刊發本財務報表。

在本年報內，除非文義另有所指，否則以下詞彙的涵義載列如下。

「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上海證券交易所上市及以人民幣買賣
「A股股東」	指	A股持有人
「Accord Healthcare」	指	Accord Healthcare Limited
「股東周年大會」	指	本公司股東周年大會
「AI」	指	人工智能
「Alma Lasers」	指	Alma Lasers Ltd.，一間於以色列註冊之公司，為本公司的附屬公司
「能悅」	指	能悅有限公司(即Ample Up Limited)，一間於香港註冊之公司，為本公司的附屬公司
「安徽濟民醫院」	指	安徽濟民腫瘤醫院，一間在中國成立的民辦非企業單位，為本公司的附屬公司
「奧鴻藥業」	指	錦州奧鴻藥業有限責任公司，為本公司的附屬公司
「公司章程」或「章程」	指	本公司的章程
「聯繫人」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「澳大利亞」	指	澳大利亞聯邦
「董事會」	指	本公司董事會
「巴西」	指	巴西聯邦共和國
「CAPA」	指	Corrective Action & Preventive Action (即制定糾正措施與預防措施)
「企業管治守則」	指	香港上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》及《企業管治報告》
「cGMP」	指	Current Good Manufacture Practices (即現行藥品生產管理規範)
「本公司」或「復星醫藥」	指	上海復星醫藥(集團)股份有限公司(一間股份有限公司)，乃於中國成立的股份有限公司，其H股及A股份別於香港聯交所主板及上證所上市及買賣
「關連人士」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「控股股東」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義，就本公司而言，指郭廣昌、汪群斌、復星國際控股、復星控股、復星國際及復星高科技
「新冠病毒疫情」	指	新型冠狀病毒感染肺炎疫情
「重藥控股」	指	重藥控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股票於深圳證券交易所上市交易(股份代碼：000950)

釋義

「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會，為負責監督及管理中國全國證券市場的監管機構
「不競爭契約」	指	控股股東向本公司(為本公司及作為其附屬公司不時的受託人)作出日期為2012年10月13日的不競爭承諾契約
「德喏口腔」	指	北京謙達德喏口腔門診部有限公司
「董事」	指	本公司董事
「EBITDA」	指	息稅折舊及攤薄前盈利
「EHS」	指	環境保護、職業健康和安全
「EMA」	指	European Medicines Agency(即歐洲藥品管理局)
「蘇州二葉」	指	蘇州二葉製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「歐盟」	指	歐洲聯盟
「財務服務協議」	指	本公司與復星財務訂立的財務服務協議，訂立日期為2016年10月17日，內容有關復星財務向本公司提供財務服務，期限自2017年1月1日起至2019年12月31日止
「佛山禪城醫院」	指	佛山市禪城區中心醫院有限公司，一間經佛山市禪城區人口和衛生藥品監督管理局批准成立的盈利醫療機構，為本公司的附屬公司
「復星財務」	指	上海復星高科技集團財務有限公司，為本公司控股股東復星高科技的附屬公司。復星財務為香港上市規則第14A.07(4)條項下之關連人士
「復星醫療」	指	上海復星醫院投資(集團)有限公司，現已更名為上海復星醫療(集團)有限公司，為本公司的附屬公司
「復星高科技」	指	上海復星高科技(集團)有限公司，為復星國際的直接全資附屬公司，並為本公司的控股股東。復星高科技為香港上市規則第14A.07(1)條項下之關連人士
「復星控股」	指	復星控股有限公司，為復星國際控股的直接全資附屬公司，並為本公司的控股股東
「Fosun Industrial Pte」	指	Fosun Pharma Industrial Pte. Ltd.，一間於新加坡註冊之公司，為本公司的附屬公司
「復星國際」	指	復星國際有限公司，為復星國際控股的間接附屬公司，並為本公司的控股股東，於香港聯交所上市(股份代號：00656)

「復星國際控股」	指	復星國際控股有限公司，截至報告期末，由郭廣昌及汪群斌分別持有85.29%及14.71%權益，並為本公司的控股股東
「復星凱特」	指	復星凱特生物科技有限公司，為本公司的合營公司
「復星醫藥產業」	指	上海復星醫藥產業發展有限公司，為本公司的附屬公司
「復星旅遊文化」	指	復星旅遊文化集團，一間於香港聯交所上市的公司(股份代號：01992)
「法國」	指	法蘭西共和國
「復迪醫療」	指	上海復迪醫療器械有限公司
「復拓生物」	指	上海復拓生物科技發展有限公司，為本公司的附屬公司
「GDP」	指	Gross Domestic Product (即國內生產總值)
「Gland Pharma」	指	Gland Pharma Limited，一間於印度註冊之公司，為本公司的附屬公司
「Gland Pharma 股份期權激勵計劃」	指	Gland Pharma 採納的股票期權激勵計劃，其經本公司股東於2019年6月25日召開的股東周年大會及復星國際股東於2019年6月5日召開的股東周年大會批准
「葛蘭素史克中國」	指	葛蘭素史克(中國)投資有限公司
「GMP」	指	Good Manufacture Practices (即藥品生產質量管理規範)
「本集團」	指	本公司及其附屬公司(或如文義所指，指本公司及其任何一間或多間附屬公司)，或如文義另有所指，就本公司成為其現有附屬公司的控股公司之前期間，則指猶如在相關時間為本公司附屬公司的該等附屬公司
「科麟西法」	指	Gulin Pharma Afrique Francophone Co., Limited
「桂林南藥」	指	桂林南藥股份有限公司，為本公司的附屬公司
「H股」	指	本公司普通股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，將於香港聯交所上市及以港幣買賣
「H股股東」	指	H股持有人
「海南凱葉」	指	海南凱葉醫藥有限公司
「海南鵬康」	指	海南鵬康藥業有限公司
「加拿大衛生部」	指	Health Canada
「Henlix」	指	Henlix, Inc.

釋義

「HHH」	指	Healthy Harmony Holdings, L.P.
「HIS」	指	醫院信息系統
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港幣」	指	香港法定貨幣港幣
「香港上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「HRP」	指	醫院資源規劃
「淮安興淮醫院」	指	淮安興淮國際醫院有限公司，為本公司的附屬公司
「IDL」	指	Imported Drug License (即進口藥品註冊證)
「獨立第三方」	指	並非本公司關連人士的人士或公司
「直觀復星」	指	直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司，為本公司的聯營公司
「日本」	指	日本國
「江蘇萬邦」	指	江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司，為本公司的附屬公司
「吉斯凱製藥」	指	葛蘭素史克製藥(蘇州)有限公司，現已更名為吉斯凱(蘇州)製藥有限公司，截至報告期末，為本公司的附屬公司
「力思特製藥」	指	成都力思特製藥股份有限公司，截至報告期末，為本公司的附屬公司
「力思特藥物研究」	指	成都力思特藥物研究有限公司
「MAA」	指	Marketing Authorisation Application (即營銷授權申請)
「Magnificent View」	指	Magnificent View Investments Limited，一間於香港註冊之公司，為本公司控股股東復星國際的聯繫人。Magnificent View為香港上市規則第14A.07(4)條項下之關連人士
「Meistar」	指	Meistar Limited
「標準守則」	指	香港上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

「交易商協會」	指	中國銀行間市場交易商協會
「南京君星」	指	南京君星醫療服務有限公司
「國家藥監局」或「NMPA」	指	中華人民共和國國家藥品監督管理局，為負責監管藥品的中國政府部門
「Nova Medical」	指	Nova Medical Israel Ltd.，一間於以色列註冊之公司，截至報告期末，為本公司的附屬公司
「OOS」	指	Out of Specification (即檢驗結果偏差)
「PCT」	指	專利合作條約
「菲律賓」	指	菲律賓共和國
「波蘭」	指	波蘭共和國
「PQ」	指	Prequalification (即生產預認證)
「中國」	指	中華人民共和國，「中國」須據此詮釋。本年報所提述的中國僅在地域方面供參考之用，並不包括中國香港、澳門特別行政區及台灣
「中國公司法」	指	《中華人民共和國公司法》
「中國企業所得稅法」	指	《中華人民共和國企業所得稅法》
「中國政府」	指	中國中央政府，包括所有政府分支機構(包括省級、市級及其他地區或地方政府部門)
「中國證券法」	指	《中華人民共和國證券法》
「齊廣投資」	指	上海齊廣投資管理有限公司
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	自2019年1月1日起至2019年12月31日止十二個月期間
「限制性A股」	指	根據第二期限制性A股激勵計劃授出的A股
「第二期限制性A股激勵計劃」	指	經股東於2015年11月16日批准的本公司第二期限制性A股激勵計劃
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「沙特阿拉伯」	指	沙特阿拉伯王國
「復星健控」	指	上海復星健康產業控股有限公司，為本公司控股股東復星高科技的附屬公司。復星健控為香港上市規則第14A.07(4)條項下之關連人士

釋義

「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「山東百瑞」	指	山東百瑞製藥有限公司，截至報告期末，已被山東二葉合併
「山東二葉」	指	山東二葉製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「山東頤星」	指	山東頤星護理服務有限公司
「復宏漢霖」	指	上海復宏漢霖生物技術股份有限公司，一間於香港聯交所上市的公司(股份代號：02696)，為本公司的附屬公司
「上海上市規則」	指	《上海證券交易所股票上市規則》
「上證所」	指	上海證券交易所
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，由A股及H股組成
「深圳復星健康」	指	深圳復星健康信息科技有限公司
「深圳恒生醫院」	指	深圳恒生醫院，為本公司的附屬公司
「深交所」	指	深圳證券交易所
「國藥控股」	指	國藥控股股份有限公司，一間於香港聯交所上市的公司(股份代號：01099)
「國藥產投」	指	國藥產業投資有限公司
「復銳醫療科技(Sisram)」	指	復銳醫療科技有限公司，即Sisram Medical Ltd，一間於香港聯交所上市的公司(股份代號：01696)，為本公司的附屬公司
「主要股東」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「監事」	指	監事會成員
「監事會」	指	本公司監事會
「宿遷康復醫院」	指	宿遷市新星康復體檢有限公司，為本公司的附屬公司
「宿遷鍾吾醫院」	指	宿遷市鍾吾醫院有限責任公司，為本公司的附屬公司
「天津謙達」	指	謙達(天津)國際貿易有限公司，為本公司的附屬公司

「英國」	指	大不列顛及北愛爾蘭聯合王國
「美國」	指	美利堅合眾國、其國土及屬地、美國任何州份及哥倫比亞特區
「美國FDA」	指	U.S. Food and Drug Administration
「烏克蘭」	指	烏克蘭
「阿拉伯聯合酋長國」	指	阿拉伯聯合酋長國
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「溫州老年病醫院」	指	溫州老年病醫院有限公司，為本公司的附屬公司
「WHO」	指	World Health Organization (即世界衛生組織)
「書面守則」	指	《董事／有關僱員進行證券交易的書面守則》
「武漢濟和醫院」	指	武漢濟和醫院有限公司，為本公司的附屬公司
「重慶藥友」	指	重慶藥友製藥有限責任公司，為本公司的附屬公司
「有叻信息」	指	上海有叻信息科技有限公司，為本公司控股股東郭廣昌先生的聯繫人。有叻信息為香港上市規則第14A.07(4)條項下之關連人士
「岳陽廣濟醫院」	指	岳陽廣濟醫院有限公司，為本公司的附屬公司
「玉林廣海」	指	玉林廣海醫療投資管理有限公司
「證大置業」	指	上海證大外灘國際金融服務中心置業有限公司，現已更名為上海復星外灘置業有限公司，為本公司控股股東復星國際間接擁有50%的股權。證大置業為香港上市規則第14A.07條項下之關連人士
「珠海禪誠醫院」	指	珠海禪誠醫院有限公司(原名為珠海延年醫院有限公司)，為本公司的附屬公司
「卓瑞門診」	指	上海卓瑞綜合門診部有限公司，為本公司的附屬公司

釋義

「歐元」 指 歐洲聯盟法定貨幣歐元

「%」 指 百分比

於本年報中，在中國成立的實體、部門、組織、機構或企業，或在中國獲頒授的獎項或證書，如中文名稱與英文譯名不一致，概以中文版為準。

FOSUN PHARMA

复星医药

持續創新 樂享健康

上海復星醫藥(集團)股份有限公司

地址:上海市宜山路1289號(復星科技園A樓)

郵編:200233

電話:(86 21) 3398 7000

傳真:(86 21) 3398 7020

網址:www.fosunpharma.com